



รายงานประจำปี 2562
Annual Report 2019

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)
The Land Bank Administration Institute (Public Organization)



สารจากรองนายกรัฐมนตรี

พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ



ปัญหาในเรื่องที่ดินทำกินของเกษตรกรเป็นปัญหาที่สะสมมานาน และทวีความรุนแรงมากขึ้นเป็นลำดับ จนกลายเป็นปัญหาหลักระดับชาติ ควบคู่ไปกับปัญหาหนี้สินเกษตรกร ซึ่งรัฐบาลได้ให้ความสำคัญ เพื่อแก้ไขปัญหานี้สินเกษตรกร ไม่ให้สูญเสียสิทธิในที่ดินทำกิน ให้สามารถคงสิทธิในที่ดินจากปัญหาการจำนอง การถูกบังคับคดี และการขายฝากรวมทั้งการจัดซื้อที่ดินที่มีศักยภาพและเหมาะสมกับการประกอบอาชีพเกษตรกร เพื่อช่วยให้เกษตรกรและ ผู้ยากจนได้มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง

ดังนั้น การจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ ในที่ดินอย่างเหมาะสม เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างความเป็นธรรมในการถือครองที่ดิน ดำเนินการเพื่อเป็นแหล่งทุน ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินทำกินของเกษตรกรและให้ความช่วยเหลือ เกษตรกรและผู้ยากจน ให้มีที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยที่มีความมั่นคงและยั่งยืน

ทั้งนี้ การดำเนินการก็จะต้องมีความชัดเจน มุ่งเน้นเป้าหมายในการช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่ชาวนา ผู้มีรายได้น้อย และผู้ยากจนที่ไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง โดยยังสามารถใช้ประโยชน์ในที่ดินดังกล่าวได้ ก่อให้เกิดความมั่นคง ในการประกอบอาชีพเกษตรกร พร้อมทั้งช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยและผู้ยากจนที่มีที่ดินอยู่แล้ว ไม่ให้สูญเสียสิทธิในที่ดิน ให้สามารถคงสิทธิในที่ดินไว้ได้โดยวิธีการที่เหมาะสม ตลอดจนดำเนินการป้องกัน และแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิใน ที่ดิน ซึ่งจะเป็นการลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างความเป็นธรรมในสังคม





สารจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

ทำหน้าที่ประธานกรรมการ บจธ.

(พศ.ดร.จิตติ มงคลชัยอรัญญา)

นับตั้งแต่มีการประกาศใช้โฉนดที่ดินเป็นครั้งแรกโดยที่รัฐบาลมิได้จำกัดขนาดการถือครอง ในปี พ.ศ. 2444 ที่ดินกลายเป็นอสังหาริมทรัพย์ราคาแพง ผู้คนแย่งจับจองที่ดินและเกิดสถานการณ์เจ้าของที่ดินรายใหญ่ที่ไม่ได้ทำประโยชน์ในที่ดิน แม้รัฐบาลในยุคต่อๆ มาจะมีนโยบายกระจายการถือครองที่ดิน ผ่านกลไกและโครงการต่างๆ อาทิ ประกาศเขตปฏิรูปที่ดิน การจัดสรรที่ดินในเขตนิคมสหกรณ์ นิคมสร้างตนเอง และอื่นๆ แต่ปัญหาความเหลื่อมล้ำในการถือครองที่ดินมิได้ลดลงแต่อย่างใด ข้อมูลของสภาพพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปี 2561 พบว่า ประชากรที่มีฐานะทางเศรษฐกิจสูงสุดร้อยละ 10 ถือครองที่ดินร้อยละ 61.5 ขณะที่ประชากรที่ยากจนที่สุดร้อยละ 10 ของประเทศ ถือครองที่ดินรวมกันเพียงร้อยละ 0.1 หรือแตกต่างกันกว่า 853.6 เท่า ข้อมูลยังแสดงให้เห็นว่าคนไทยร้อยละ 50 มีที่ดินน้อยกว่าคนละ 1 ไร่ และมีเกษตรกรและผู้ยากจน 889,022 คนหรือครอบครัวไม่มีที่ดินทำกิน จากข้อมูลของบริษัทหลักทรัพย์เครดิตสวิส (ประเทศไทย) จำกัด (Credit Suisse: CS) รายงานสถานการณ์ความมั่งคั่งทั่วโลก หรือ Global Wealth Report 2018 ระบุว่าประเทศไทยถูกจัดอันดับ 1 ในประเทศที่มีความเหลื่อมล้ำมากที่สุดในโลก

ในฐานะที่เป็นเครื่องมือหนึ่งของรัฐบาล สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจธ. มีภารกิจแก้ไขปัญหาค่าความเหลื่อมล้ำด้านที่ดิน กระจายการถือครองที่ดิน โดยจัดซื้อที่ดินจากเอกชนที่ไม่ได้ทำประโยชน์หรือประสงค์จะขาย แล้วนำมาจัดสรรให้เกษตรกรที่ไม่มีที่ดินหรือมีแต่ไม่เพียงพอ ตลอดจนคนยากจน ผู้ประสงค์จะทำอาชีพด้านเกษตรกรรมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ทั้งนี้เกษตรกรและคนจนดังกล่าว ต้องรวมตัวเป็นกลุ่มเพื่อเสริมพลังและช่วยเหลือกันและกัน เป็นหลักประกันเสริมว่า ทุกคนจะสามารถประกอบอาชีพเกษตรกรรมบนที่ดินของตนเองได้อย่างมั่นคง และยั่งยืน ไม่มีการขายที่ดินของตนเองอีกต่อไป กลุ่มที่ได้รับความช่วยเหลือจาก บจธ. อาจเช่า หรือเช่าซื้อที่ดินจาก บจธ. ตามความพร้อมของกลุ่มเอง ด้วยสัญญาระยะยาวและอัตราดอกเบี้ยต่ำ โดย บจธ. จะประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาสาธารณูปโภคที่จำเป็น การพัฒนาที่ดินให้เหมาะสมกับการผลิต และการส่งเสริมอาชีพควบคู่กับความเป็นเอกภาพของกลุ่ม

นอกจากนี้ บจธ. ยังช่วยเหลือเกษตรกรที่กำลังจะสูญเสียสิทธิในที่ดินทำกินเนื่องจากไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดให้มีโอกาสฟื้นตัวขึ้นมาใหม่ ป้องกันไม่ให้ที่ดินทำกินเหล่านั้นหลุดมือไป รวมถึงริเริ่มจัดระบบเชื่อมประสานความสัมพันธ์ระหว่างเจ้าของที่ดินที่ยังไม่มีวัตถุประสงค์ใช้ที่ดิน กับเกษตรกรหรือคนจนที่ต้องการใช้ที่ดินเพื่อการประกอบอาชีพ เพื่อให้เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้นด้วย

ภารกิจที่สำคัญอีกประการหนึ่งของ บจธ. คือ การเสนอรูปแบบองค์กรถาวรใหม่ต่อรัฐบาล ซึ่งจะมาแทนที่ บจธ. ซึ่งมีอายุจำกัด โดย บจธ. ได้ประมวลและพัฒนาข้อเสนอการจัดตั้งองค์กรใหม่ โดยอาศัยประสบการณ์ การทดลองทำงานผ่านโครงการต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำและสร้างความเป็นธรรมให้กับกลุ่มเป้าหมาย การศึกษากรณีศึกษาอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ และการประมวลความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วประเทศอย่างต่อเนื่อง เชื่อว่ารัฐบาลจะมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจสร้างกลไกใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพในการทำงานยิ่งกว่าเดิม และองค์กรที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในปี 2563 นี้จะเป็นเครื่องมือที่ทรงพลังในการลดความเหลื่อมล้ำและสร้างความเป็นธรรมในสังคมผ่านรูปแบบการกระจายการถือครองที่ดินที่เหมาะสมต่อไป

สารากรองผู้อำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่แทน
ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน
(นายกุลพัชร ภูมิใจอด)



สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจธ. จัดตั้งโดยพระราชกฤษฎีกา จัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2554 มีนายกรัฐมนตรียเป็นรัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งฯ โดยได้มอบหมายให้ พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ รองนายกรัฐมนตรี เป็นผู้กำกับดูแล บจธ.

ในปีงบประมาณ 2562 ถือว่าเป็นปีที่ 4 ของ บจธ. (บจธ. เริ่มดำเนินการกิจปีงบประมาณ 2559) การดำเนินงานตามภารกิจหลักของ บจธ. และนโยบายคณะกรรมการ บจธ. สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนการปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และงานตามนโยบายรัฐบาล

บจธ. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรและผู้ยากจนให้มีที่ดินทำกิน และที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองมีเศรษฐกิจฐานรากเข้มแข็งตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พร้อมนำเกษตรทฤษฎีใหม่ และศาสตร์พระราชาให้เกษตรกรพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน โดยดำเนินการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน ให้เกษตรกร และผู้ยากจนมีที่ดินทำกิน และที่อยู่อาศัยในรูปแบบแปลงรวม และการถือครองกรรมสิทธิ์ร่วมกัน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม เพื่อลดความเหลื่อมล้ำสร้างความเป็นธรรมในการถือครองที่ดิน และเป็นแหล่งทุนในการป้องกัน และแก้ไขปัญหาสูญเสียสิทธิในที่ดินทำกินของเกษตรกรและผู้ยากจน จากการจำนอง ขายฝากและถูกบังคับคดีให้มีที่ดินกลับคืนมาเพื่อแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำและสร้างความเป็นธรรมในสังคม และจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน

ในนาม บจธ. ผมขอขอบคุณคณะกรรมการ บจธ., ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บจธ., ที่ปรึกษา บจธ. และ ผู้ปฏิบัติงาน บจธ. พร้อมทั้งภาคีพันธมิตรทั้งภาครัฐ และเอกชนทุกภาคส่วนที่สนับสนุน และดำเนินงานกับ บจธ. ด้วยดีมาโดยตลอด เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากของประเทศให้เข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน



คำนำ

รายงานประจำปีของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจธ. ฉบับนี้เป็นรายงานที่จัดทำตามความในพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 มาตรา 37 กำหนดให้สถาบันทำรายงานประจำปีเสนอรัฐมนตรีทุกสิ้นปีงบประมาณ รายงานนี้ให้กล่าวถึงผลงานของสถาบันในปีที่ล่วงมาแล้ว บัญชีทำการ พร้อมทั้งรายงานของผู้สอบบัญชี รวมทั้งคำชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของคณะกรรมการ โครงการ และแผนงานที่จะจัดทำในภายหน้า

การจัดทำรายงานประจำปีของ บจธ. ฉบับนี้ เป็นรายงานผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของ บจธ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ซึ่งประกอบด้วยส่วนต่าง ๆ จำนวน 5 ส่วน ประกอบด้วย ความเป็นมา อำนาจหน้าที่ของสถาบัน โครงสร้างสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รายงานผลการตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน และทิศทางในการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

บจธ. หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อส่วนราชการ ผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่สนใจได้รับทราบถึงความเป็นมา อำนาจหน้าที่ และผลการดำเนินงานของ บจธ. เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ทุกภาคส่วนได้รับรู้และเข้าใจอย่างถูกต้อง และเพื่อให้รายงานดังกล่าวเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 กำหนดไว้

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)
พฤษภาคม 2563



สารบัญ

สารจากรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) 2

สารจากประธานกรรมการ 4

สารจากรองผู้อำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่แทนผู้อำนวยการ
สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (นายกุลพัชร ภูมิใจรอด) 5

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร 9



ส่วนที่ 1 สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) 13

วิสัยทัศน์ พันธกิจ 16

วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง 16

อำนาจหน้าที่ของสถาบัน 17

โครงสร้างการบริหารงาน 18

โครงสร้างคณะกรรมการ บจร. 19

โครงสร้างคณะผู้บริหารของ บจร. 34

ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ บจร. 37



ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานของ บจร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 42

โครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร 43

โครงการแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน 45

โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน 47

โครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาที่ดินจากการดำเนินนโยบายของรัฐ 49



สารบัญ

โครงการผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดิน	50
การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและชุมชน	53
โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตลาดกลางที่ดิน	56
โครงการประชาสัมพันธ์และสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน	58
โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ที่สอดคล้องกับภารกิจขององค์กร	62
โครงการแก้ไขเพิ่มเติม ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศและคำสั่งในการปฏิบัติงาน	64



ส่วนที่ 3 รายงานการประเมินผลองค์กรและรายงานด้านการเงิน 65

รายงานผลการประเมินองค์การมหาชน	66
รายงานผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ของ บจธ.	68
รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน	69
รายงานการเบิก-จ่ายเงินงบประมาณสำหรับการดำเนินงานของ บจธ.	71



ส่วนที่ 4 ทิศทางการดำเนินงานในปียงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2565 101



ส่วนที่ 5 ภาคผนวก 103

รายนามคณะกรรมการของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน	104
รายนามคณะอนุกรรมการที่สำคัญของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน	105
สถิติการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ บจธ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	108



บทสรุป

สำหรับผู้บริหาร

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเป็นหน่วยงานที่ดำเนินการให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ที่ดินอย่างเหมาะสม รวบรวมข้อมูลที่ดิน และจัดตั้งธนาคารที่ดิน โดยสอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 85 ที่บัญญัติให้รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรม และดำเนินการให้เกษตรกร มีกรรมสิทธิ์ หรือสิทธิในที่ดิน เพื่อประกอบเกษตรกรรมอย่างทั่วถึง โดยการปฏิรูปที่ดิน หรือวิธีอื่น ๆ รวมถึงจัดหา แหล่งน้ำ เพื่อให้เกษตรกรมีน้ำใช้อย่างพอเพียงและเหมาะสมแก่การเกษตร

โดยในงบประมาณ พ.ศ. 2562 สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจธ. ได้มีผลการดำเนินงานและงบประมาณ ดังนี้



1. โครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร

ดำเนินการจัดซื้อ/จัดสรรที่ดิน ในพื้นที่ 6 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดนครศรีธรรมราช จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดเชียงราย จังหวัดนครสวรรค์ และจังหวัดลำพูน และจังหวัดอื่นๆ ที่ประชาชนได้รับความเดือดร้อนจากการที่ไม่มีที่ดินทำกิน ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ใช้งบประมาณในการดำเนินการทั้งสิ้น 549,421.50 บาท โดยมีผลการดำเนินการตามกระบวนการของการจัดซื้อและจัดสรรที่ดินดังนี้

1.1 มีการสำรวจ คัดเลือก และพิจารณาพื้นที่ดำเนินการจำนวน 5 พื้นที่ ได้แก่

1) พื้นที่ชุมชนช่องโคพัฒนา อ.พิมาย จ.นครราชสีมา เกษตรกรที่ขอรับความช่วยเหลือ จำนวน 65 ครัวเรือน เนื้อที่ 221 ไร่

2) พื้นที่ชุมชนน้ำแดงพัฒนา ต.คลองน้อย อ.ชัยบุรี จ.สุราษฎร์ธานี เกษตรกรที่ขอรับความช่วยเหลือ จำนวน 27 ครัวเรือน เนื้อที่ 62 ไร่

3) พื้นที่ ต.ขอนหาด อ.ชะอวด จ.นครศรีธรรมราช เกษตรกรที่ขอรับความช่วยเหลือ จำนวน 23 ครัวเรือน เนื้อที่ 94 ไร่

4) พื้นที่หนองจอก เขตหนองจอก กรุงเทพฯ

5) พื้นที่ชุมชนริมกก ต.ริมกก อ.เมือง จ.เชียงราย เกษตรกรที่ขอรับความช่วยเหลือ จำนวน 65 ครัวเรือน เนื้อที่ 68-2-54.5 ไร่

1.2 มีการพิจารณาคัดเลือกผู้เดือดร้อน/ผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ที่ดินในแต่ละพื้นที่ พิจารณาความเหมาะสมของที่ดิน ตลอดจนดำเนินการตามขั้นตอนและกระบวนการต่างๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งการจัดซื้อที่ดิน โดยการทำงานบูรณาการร่วมกับชุมชนแต่ละพื้นที่ และหน่วยงานรัฐ

1.3 ดำเนินการจัดซื้อที่ดินในพื้นที่ตำบลริมกก อ.เมืองเชียงราย จ.เชียงราย จำนวน 5 แปลง รวมเนื้อที่ 69-1-96.4 ไร่ มีจำนวนเกษตรกร 65 ครัวเรือน โดยมีการทำสัญญาจะซื้อจะขายกับเจ้าของที่ดินเรียบร้อยแล้ว และกำหนดวันโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดิน ในวันที่ 8 มกราคม 2563

2. โครงการแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน

การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรตามโครงการแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน สามารถดำเนินการให้ความช่วยเหลือได้แล้ว จำนวน 21 ราย แยกเป็น งบประมาณ 4,002,899 บาท ดังนี้

2.1 กรณีการให้สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกร โดยดำเนินการทำหนังสือกู้ยืมเงิน จดทะเบียนรับจำนองที่ดิน ณ สำนักงานที่ดินท้องถิ่น และได้จ่ายเงินสินเชื่อให้แก่เกษตรกร จำนวน 20 ราย

2.2 กรณีการจัดซื้อที่ดิน เพื่อจัดให้เกษตรกรและผู้ยากจนใช้ประโยชน์ในที่ดินทำกิน หรือที่อยู่อาศัย โดยการให้เช่าซื้อ ซึ่งต้องดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 นั้น ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 1 ราย

3. โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน

บจร. ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่ไม่มีที่ดินทำกินหรือมีไม่เพียงพอต่อการประกอบอาชีพในพื้นที่เป้าหมายให้มีที่ดินทำกินและอยู่อาศัยตามรูปแบบที่ บจร. กำหนด โดยช่วยเหลือเกษตรกรที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ จำนวน 4 สหกรณ์ ได้แก่ 1) สหกรณ์การเกษตรโหนดชุมชนป่าซาง จำกัด 2) สหกรณ์การเกษตรโหนดชุมชนบ้านแพะได้ จำกัด 3) สหกรณ์การเกษตรโหนดชุมชนบ้านท่ากอม่วง จำกัด และ 4) สหกรณ์ปฏิรูปที่ดินเพื่อการเกษตรที่ยั่งยืนอำเภอสันทราย จำกัด โดย บจร. ได้ดำเนินการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเป็นของ บจร. จำนวน 52 แปลง รวมเนื้อที่ 81-1-76.4 ไร่

ทั้งนี้ในปีงบประมาณปี พ.ศ. 2562 บจธ. จัดซื้อ/จัดสรรที่ดินได้แล้วทั้งสิ้น จำนวน 704-0-14.1 ไร่ (เป้าหมาย 810-1-42.6 ไร่) มีเกษตรกรที่ได้รับความช่วยเหลือทั้งสิ้น 488 ครัวเรือน (เป้าหมาย 499 ครัวเรือน) งบประมาณทั้งสิ้น 15,947,633.45 บาท

ในส่วนที่ดินที่ยังไม่ได้จัดซื้อ เป็นที่ดินที่ประสบปัญหาในการจัดซื้อที่ดินของสหกรณ์ปฏิรูปที่ดินเพื่อการเกษตรที่ยั่งยืนอำเภอสนทราย จำกัด จ.เชียงใหม่ ได้แก่ ที่ดินที่เจ้าของเดิมไม่ยินยอมขายให้ประมาณ 60-3-40.4 ไร่ ที่ดินซึ่งถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด/ คาบเกี่ยวพื้นที่ป่าประมาณ 27-1-38 ไร่ และที่ดินของโรงเรียนที่มีผู้บริจาคให้ ประมาณ 13-0-53 ไร่ ซึ่ง บจธ. ได้เป็นตัวกลางในการประสานงานจัดซื้อที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่เกี่ยวข้องในกรณีที่ไม่สามารถจัดซื้อได้ ได้ประสานงานกับสหกรณ์ให้หาที่ดินแปลงใหม่มาทดแทน

4. โครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาที่ดินจากการดำเนินนโยบายของรัฐ

ในปี พ.ศ. 2562 บจธ. ได้ดำเนินการโครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาที่ดินจากการดำเนินนโยบายของรัฐ โดยใช้งบประมาณในการดำเนินการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,560 บาท ทั้งนี้ บจธ. ได้ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมทางหลวง และการรถไฟแห่งประเทศไทย เพื่อขอข้อมูลกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบ เพื่อดำเนินการช่วยเหลือ และได้ดำเนินโครงการที่บ้านเขาดิน อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โดยมีผู้เดือดร้อนในพื้นที่ดำเนินโครงการ EEC จำนวน 45 ครัวเรือน 159 คน ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการตามขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง

5. โครงการผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดิน

ในปี พ.ศ. 2562 บจธ. ได้ดำเนินการโครงการผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดิน โดยใช้งบประมาณในการดำเนินการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 234,082.27 บาท ทั้งนี้ บจธ. ได้ดำเนินการดังนี้

5.1 จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองตามร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. จำนวน 10 ฉบับ

5.2 จัดประชุมคณะทำงานจัดทำร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อพิจารณาร่างดังกล่าว ซึ่งมีที่ปรึกษาด้านกฎหมายของคณะกรรมการ บจธ. เป็นประธานคณะทำงาน และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาจำนวน 2 คน ร่วมเป็นคณะทำงาน โดยมีการประชุม ทั้งหมด 3 ครั้ง

5.3 จัดเวทีเสวนา/สัมมนา/ประชุม/กิจกรรมผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลักดัน การจัดตั้งธนาคารที่ดิน จำนวน 5 ครั้ง

6. การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและชุมชน

ในปี พ.ศ. 2562 บจธ. ได้ดำเนินการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและชุมชน โดยใช้งบประมาณในการดำเนินการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 738,837.95 บาท ทั้งนี้ บจธ. ได้ดำเนินการดังนี้

6.1 ดำเนินการจัดอบรมเสริมองค์ความรู้ให้เกษตรกร เป็นการส่งเสริมและพัฒนาให้เกษตรกรสามารถประกอบอาชีพและดำรงชีวิตได้อย่างยั่งยืน รวมถึงจัดอบรมเจ้าหน้าที่ของสถาบันเพื่อนำความรู้ไปใช้ในการส่งเสริมและพัฒนาให้เกษตรกร โดยมีการจัดอบรมเสริมองค์ความรู้จำนวน 8 ครั้ง

6.2 ดำเนินการจัดประชุมหารือ/แลกเปลี่ยนเพื่อหาแนวทางการช่วยเหลือในการประกอบอาชีพให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนผู้ที่ได้รับความช่วยเหลือในการสนับสนุนสินเชื่อจาก บจธ. โดยมีการจัดประชุมหารือ/แลกเปลี่ยน จำนวน 3 ครั้ง

7. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตลาดกลางที่ดิน

ในปี พ.ศ. 2562 บจธ. ได้ดำเนินการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและชุมชน โดยใช้งบประมาณในการดำเนินการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 536,627.75 บาท ทั้งนี้ บจธ. ได้ดำเนินการดังนี้

7.1 ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ เช่น สื่อเครือข่ายสังคม สำนักข่าวออนไลน์

7.2 ดำเนินการพัฒนา/ปรับปรุงเว็บไซต์และระบบฐานข้อมูลตลาดกลางที่ดิน เพื่อให้ง่ายต่อการเข้าถึง และ การใช้งานสำหรับผู้เข้าใช้บริการ

7.3 ดำเนินการจับคู่ระหว่างเจ้าของที่ดินที่ไม่ใช่ประโยชน์กับผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ที่ดินประเภท เกษตรกรและผู้ยากจน และจัดสรรที่ดินให้เกษตรกรนำไปใช้ประโยชน์จำนวน 2 กลุ่ม รวมสมาชิก 70 ราย เนื้อที่ จำนวน 88-2-75 ไร่

8. โครงการประชาสัมพันธ์และสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน

บจร. ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ ต่างๆ ตามภารกิจของ บจร. เพื่อสร้างการรับรู้ก่อให้เกิดทัศนคติที่ดีและเกิดการยอมรับ อันจะส่งผลให้เกิดความร่วมมือ จากทุก ๆ ฝ่าย โดยมีการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ บจร. สื่อหนังสือพิมพ์ สื่อวิทยุ สื่อโทรทัศน์ สื่อสารสนเทศออนไลน์ และช่องทางอื่น ๆ เช่น จัดนิทรรศการ ออกบูธ ผลิตสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ เป็นต้น รวมทั้งสิ้นจำนวน 1,645 ครั้ง โดยใช้งบประมาณในการดำเนินการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,466,522.75 บาท

9. โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ที่สอดคล้องกับภารกิจขององค์กร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 บจร. มีบุคลากรจำนวนทั้งสิ้น 61 อัตรา ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และลูกจ้าง โดยบุคลากรของ บจร. มีพื้นฐานความรู้ การศึกษา และประสบการณ์การทำงานที่แตกต่างกันจากทั้ง สายงานข้าราชการ ลูกจ้าง เจ้าหน้าที่องค์การมหาชน และลูกจ้างบริษัทเอกชน ซึ่งความหลากหลายของบุคลากรทั้งด้านอายุ ลักษณะทั่วไป และประสบการณ์ทำงานนั้น ส่งผลให้ต้องจัดให้มีแผนการพัฒนาบุคลากรที่มีการเสริมสร้างด้านทักษะ และ คุณธรรมจริยธรรมในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ บจร. ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมเพื่อให้บุคลากร มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งสิ้น 21 หลักสูตร แบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ เช่น ด้านการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถด้านพัฒนาองค์กรชุมชนเกษตรกรและผู้ยากจน ด้านการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถด้านการบริหารจัดการที่ดิน ด้านการเงินการธนาคารและสินเชื่อ ด้านความรู้ ความสามารถเฉพาะตำแหน่ง และด้านอื่นๆ โดยใช้งบประมาณในการดำเนินการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 842,920.50 บาท

10. โครงการแก้ไขเพิ่มเติม ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศและคำสั่งในการปฏิบัติงาน

บจร. ได้มีการปรับปรุง/แก้ไข ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ และคำสั่ง จำนวน 7 ฉบับ

ทั้งนี้ เนื่องจาก บจร. เป็นองค์การมหาชน ซึ่งเป็นหน่วยงานของภาครัฐจึงต้องเข้าสู่กระบวนการประเมินประจำปี โดย บจร. ได้เข้ารับการประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. และการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามแนวทางที่สำนักงาน ป.ป.ช. โดยมีผลการประเมิน ดังนี้

1) การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 บจร. มีผลการประเมินฯ อยู่ในระดับคุณภาพ ดังนี้

Function Base	Agenda Base	Area Base	Innovation Base	Potential Base	สรุปผลประเมิน (ภาพรวม)	คะแนน ITA
สูงกว่าเป้า หมาย	สูงกว่าเป้า หมาย	-	สูงกว่าเป้า หมาย	-	ระดับคุณภาพ	

2) การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

บจร. ได้คะแนนการประเมิน 85.66 คะแนน อยู่ในระดับเกรด A (Very Good) ซึ่งอยู่ในลำดับที่ 866 ของหน่วยงานที่เข้ารับการประเมินจำนวน 8,058 หน่วยงาน และได้ลำดับที่ 30 ขององค์การมหาชน จาก 40 แห่ง

ส่วนที่

1

สถาบันบริหาร
จัดการธนาคารที่ดิน
(องค์การมหาชน)



สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจธ. เป็นหน่วยงานของรัฐประเภทองค์การมหาชน ปัจจุบันมีสถานที่ตั้งอยู่ที่ 210 สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก อาคารเบญจศิริ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเป็นหน่วยงานที่ดำเนินการให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืนและมีการใช้ที่ดินอย่างเหมาะสม รวบรวมข้อมูลที่ดิน และจัดตั้งธนาคารที่ดิน

การก่อเริ่ม บจธ. ปรากฏอยู่ในยุครัฐบาลซึ่งนำการบริหารโดย นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ นายกรัฐมนตรี ได้กำหนดนโยบายเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานในการแก้ไขปัญหาความยากจน โดยได้แถลงนโยบายต่อรัฐบาล เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2551 ในส่วนของการแก้ไขปัญหาความยากจนด้านที่ดินทำกินของราษฎร รัฐบาลได้กำหนดนโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต ด้านนโยบายสวัสดิการสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ข้อ 3.5.1 การแก้ไขปัญหาความยากจนโดยการ จัดทำที่ดินทำกินให้แก่ผู้มีรายได้น้อย ส่งเสริมอาชีพ และสร้างรายได้ และนโยบายเศรษฐกิจ ด้านนโยบายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจภาคการเกษตร ข้อ 4.2.1.8 คุ้มครองและรักษาพื้นที่ที่เหมาะสมกับการทำเกษตรกรรมที่ได้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านชลประทานแล้ว เพื่อเป็นฐานการผลิตทางการเกษตรในระยะยาว พื้นฟูคุณภาพดิน จัดทำที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกรผู้ยากจนในรูปของธนาคารที่ดิน และเร่งรัดการออกเอกสารสิทธิให้แก่เกษตรกรผู้ยากจน และชุมชนที่ทำกินอยู่ในที่ดินของรัฐที่ไม่อยู่ในสภาพป่าแล้วในรูปของโฉนดชุมชน รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาการเกษตรในรูปของนิคมการเกษตร โดยต้องสอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 84 ที่บัญญัติให้รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรม และดำเนินการให้เกษตรกรมีกรรมสิทธิ์ หรือสิทธิในที่ดิน เพื่อความสามารถในการประกอบเกษตรกรรมได้อย่างทั่วถึง โดยใช้วิธีการปฏิรูปที่ดิน หรือวิธีอื่น ๆ รวมทั้งจัดหาแหล่งน้ำ เพื่อให้เกษตรกรมีน้ำใช้อย่างพอเพียงและเหมาะสมแก่การเกษตร

จากเหตุผลดังกล่าว ส่งผลให้การแก้ไขปัญหาที่ดินเป็นปัญหาเร่งด่วนที่จะต้องดำเนินการโดยเร็ว แต่ในขณะนั้น ยังไม่มีสถาบันการเงินใดเข้ามารับผิดชอบ ประกอบกับปัญหาการขาดแคลนที่ดินทำกิน และการไม่สามารถเข้าถึงที่ดินของเกษตรกรรายย่อยและผู้ยากจน เป็นปัญหาสำคัญของประเทศมานาน ซึ่งรัฐบาลถือเป็นนโยบายเร่งด่วนที่จะต้องแก้ไข ปัญหาให้กับประชาชน ประกอบกับในปัจจุบันยังไม่มียุทธศาสตร์ใดรับผิดชอบให้มีการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเหมาะสมและ ยังไม่มีสถาบันการเงินใดรับผิดชอบการสนับสนุนทางการเงินในด้านการจัดการที่ดินและการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยตรง จึงจำเป็นต้องจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดินในรูปแบบขององค์การมหาชน เพื่อให้การดำเนินการตาม วัตถุประสงค์เป็นไปอย่างอิสระ คล่องตัว และมีประสิทธิภาพดังที่กล่าวไปข้างต้น ดังนั้น หากจะดำเนินการในรูปแบบของ ส่วนราชการที่มีขั้นตอนการดำเนินงานที่สลับซับซ้อน มีระเบียบปฏิบัติมากมาย อาจก่อให้เกิดความล่าช้าและขาดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน ย่อมไม่สอดคล้องกับการจัดการที่ดินในรูปแบบของธนาคารที่ดิน การดำเนินการในรูปแบบของส่วนราชการจึงอาจทำให้การดำเนินการของสถาบันไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ซึ่งต้องอาศัยความอิสระคล่องตัวในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

คณะรัฐมนตรี พิจารณาในคราวประชุมเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 มีมติอนุมัติหลักการร่างพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. ตามที่สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีเสนอ และให้ดำเนินการส่งเรื่องให้สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตรวจพิจารณาเป็นกรณีเร่งด่วน

คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 มีมติเห็นชอบให้จัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดินเป็นองค์การมหาชน ตามที่สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีเสนอ โดยให้เป็นองค์การมหาชนกลุ่มที่ 3 บริการสาธารณะทั่วไป ซึ่งคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2554 มีมติ ดังนี้

(1) เห็นชอบร่างพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาเสนอ โดยในการดำเนินการของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ให้นำข้อสังเกตของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ไปประกอบการจัดทำหลักเกณฑ์การดำเนินการด้วย

(2) ให้สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาปรับปรุงไปดำเนินการเพิ่มเติมบทบัญญัติในร่างพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ซึ่งอยู่ในระหว่างการตรวจพิจารณาของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา โดยให้มีการจัดสรรรายได้จากภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้แก่สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) และธนาคารที่ดินที่จะตรากฎหมายขึ้นต่อไปด้วย

กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้ยืนยันร่างพระราชกฤษฎีกาดังกล่าว โดยขอให้เพิ่มปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นกรรมการโดยตำแหน่งในคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน ตามมาตรา 14 (2) แห่งพระราชกฤษฎีกาดังกล่าวที่สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตรวจพิจารณาแล้ว และคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 มีมติแก้ไขเพิ่มเติม ร่างพระราชกฤษฎีกาฯ ในมาตรา 14 (2) 14 (4) และมาตรา 44 เพื่อเพิ่มปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และปรับลดจำนวนกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจาก 3 คน เป็น 2 คน

บจธ. จึงได้จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 ซึ่งได้ประกาศใช้ในราชกิจจานุเบกษา ฉบับฎีกา เล่ม 128 ตอนที่ 33 ก เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2554 และมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2554 โดยนายกรัฐมนตรีเป็นรัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งฯ

ความนัยแห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งฯ ได้กำหนดให้ บจธ. มีวัตถุประสงค์สำหรับการดำเนินการ และเพื่อให้ บจธ. สามารถดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จึงได้กำหนดอำนาจหน้าที่ไว้ตามลำดับ



วิสัยทัศน์

“จัดตั้งธนาคารที่ดินให้แล้วเสร็จ เพื่อเป็นกลไกในการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน โดยมีนวัตกรรมในการบริหารจัดการที่ดิน ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างความเป็นธรรมอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ

1. พลังต้นการจัดตั้งธนาคารที่ดิน
2. สร้างนวัตกรรมในการบริหารจัดการที่ดิน เพื่อสร้างความเป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
3. เตรียมความพร้อมด้านบูรณาการข้อมูลที่ดิน ป้องกันการสูญเสียสิทธิ การกระจายสิทธิการถือครองที่ดิน และส่งเสริมให้เกิดการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มศักยภาพ

วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง

มาตรา 7 แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2559 ให้สถาบันมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน
- 2) รวบรวมข้อมูลที่ดิน และเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดิน ที่ยังมีได้ใช้ประโยชน์ หรือเจ้าของที่ดินที่ยังไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่
- 3) ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินของรัฐ และดำเนินการให้ได้มาซึ่งที่ดินของเอกชน ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งสนับสนุนทางการเงินแก่การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร

- 4) สนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกัน ทั้งที่ดินทำกินและที่ดินสำหรับการอยู่อาศัยในรูปแบบโฉนดชุมชน
- 5) ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน

อำนาจหน้าที่ของสถาบัน

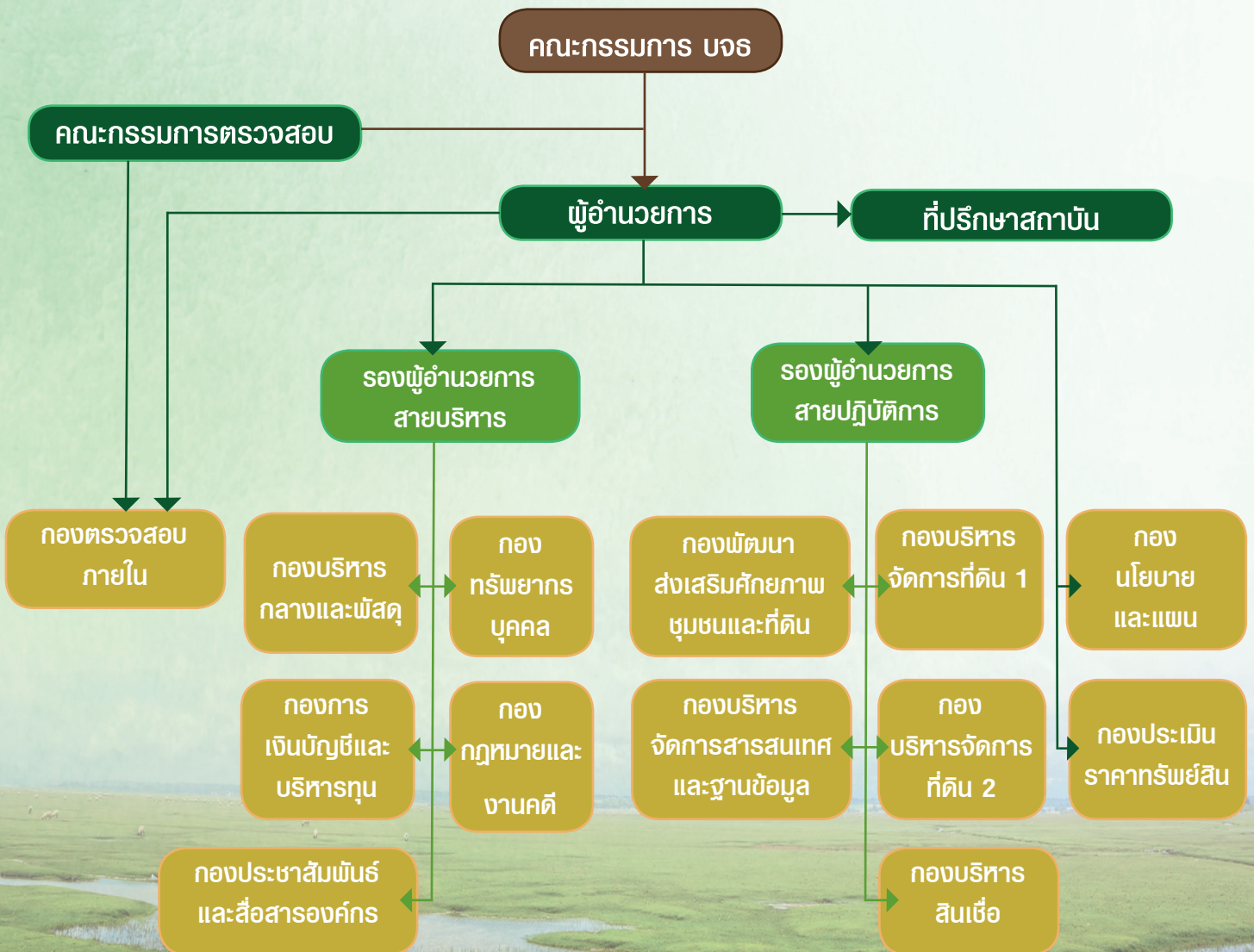
มาตรา 8 แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 ให้สถาบันมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) ให้สินเชื่อเพื่อการจัดหาและพัฒนาที่ดินแก่เกษตรกร ผู้ยากจน ผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดิน องค์กรชุมชน หรือเครือข่ายองค์กรชุมชน ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการกำหนด
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนในการบริหารจัดการที่ดิน
- 3) ก่อตั้งสิทธิ หรือทำนิติกรรมทุกประเภทกับหน่วยงานของรัฐหรือเอกชน
- 4) โอนหรือรับโอนอสังหาริมทรัพย์หรือทรัพย์สินต่าง ๆ
- 5) ถือกรรมสิทธิ์ มีสิทธิครอบครอง และมีทรัพย์สินต่าง ๆ
- 6) ซื้อ จัดหา จำหน่าย ยืม ให้ยืม เช่า ให้เช่า เช่าซื้อ ให้เช่าซื้อ แลกเปลี่ยน หรือดำเนินงานเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์หรือทรัพย์สินต่าง ๆ
- 7) เข้าร่วมทุนกับนิติบุคคลอื่นในกิจการที่เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของสถาบัน
- 8) กู้ยืมเงินเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของสถาบัน
- 9) ทำความตกลงและร่วมมือกับองค์การหรือหน่วยงานอื่นทั้งภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศในกิจการที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของสถาบัน
- 10) ประสานงาน ให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำการวางแผนพัฒนาและการใช้ประโยชน์ในที่ดินแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการจัดตั้งธนาคารที่ดิน
- 11) รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และจัดทำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารที่ดิน รวมทั้งเสนอแนะปัญหา อุปสรรค และข้อขัดข้องที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน ตลอดจนแนวทางการแก้ไขต่อคณะกรรมการ
- 12) เรียกเก็บค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน หรือค่าบริการในการดำเนินกิจการต่าง ๆ ตามวัตถุประสงค์ของสถาบัน ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และอัตราที่คณะกรรมการกำหนด

- 13) เป็นตัวแทนหรือหน้าหน้า หรือมอบหมาย หรือว่าจ้างให้บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นประกอบกิจการต่าง ๆ ตามวัตถุประสงค์ของสถาบัน
- 14) เผยแพร่และประชาสัมพันธ์การดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดตั้งธนาคารที่ดิน
- 15) ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นหรือต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของสถาบัน

โครงสร้างการบริหารงาน

การแบ่งส่วนงานตามภารกิจของ บจร. แบ่งออกเป็น 2 สายงาน 14 กอง อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้อำนวยการ และรองผู้อำนวยการ ดังนี้



โครงสร้างคณะกรรมการ บจธ.

พลโท ชาญชัย ภู่ทอง

วันเกิด

- 2 มกราคม 2493

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ประธานคณะกรรมการการปกครองท้องถิ่น
สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ประวัติการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อย
พระจุลจอมเกล้า

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ประธานคณะกรรมการการปกครองท้องถิ่น
- แม่ทัพภาคที่ 2
- รองแม่ทัพภาคที่ 2
- เครื่องราชอิสริยาภรณ์
- มหาปรมาภรณ์ช้างเผือก (ม.ป.ช.)
- มหาวชิรมงกุฎ (ม.ว.ม.)



**ประธานกรรมการ
สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน
พลโท ชาญชัย ภู่ทอง
(31 มีนาคม 2558 - 3 มกราคม 2562)**



**กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
ปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการ
พ.ศ.ดร.จิตติ มงคลชัยอรัญญา
(4 มกราคม 2552 – ปัจจุบัน)**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิตติ มงคลชัยอรัญญา

วันเกิด

- 17 กันยายน 2497

ตำแหน่งปัจจุบัน

- คณบดีวิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย อึ๊งภากรณ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ตุลาคม 2557 – ปัจจุบัน)

ประวัติการศึกษา

- Ph. D. (Urban Environmental Management), สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- อุตกรรมการด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
- สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สิงหาคม 2562 – ปัจจุบัน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน – พอช. (องค์การมหาชน) กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านสังคมศาสตร์ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) กระทรวงสาธารณสุข (พ.ศ. 2559 - 2563)

ผลงาน/ประกาศ

- รางวัล “Social Development Awards” จาก International Consortium for Social Development – Asia Pacific Branch ประจำปี 2019 มอบในการประชุมครั้งที่ 7 ICSDSAP จัดที่ประเทศบังคลาเทศ (กันยายน พ.ศ. 2562)
- รางวัลเข็มเชิดชูเกียรติ “บุคคลภายนอกประเภทสร้างชื่อเสียงเกียรติคุณ ของ กฟพ. ให้ปรากฏแก่บุคคลภายนอกโดยเด่นชัด”
- จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ประจำปี 2559

นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย

วันเกิด

- 20 มกราคม 2500

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ประธานคณะกรรมการปฏิรูปประเทศ

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- พ.ศ. 2559 ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- พ.ศ. 2558 รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- พ.ศ. 2555 เกียรติบัตร “คนดีศรีสยาม”
- พ.ศ. 2554 เกียรติบัตร “คนดีศรีสังคม”
- พ.ศ. 2545 ข้าราชการพลเรือนดีเด่น
- พ.ศ. 2532 ปลัดอำเภอดีเด่น

เครื่องราชอิสริยาภรณ์

- ประถมาภรณ์ช้างเผือก (ป.ช.)
- ประถมาภรณ์มงกุฎไทย (ป.ม.)



กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
นายจิรัชย์ มูลทองโร่ย
(1 กรกฎาคม - 31 มีนาคม 2562)



กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
นายสมชาย ศิริสมุกทัย
(4 กรกฎาคม 2560 - 31 มีนาคม 2562)

นายสมชาย ศิริสมุกทัย

วันเกิด

- 2 มิถุนายน 2499

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการสำนักแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หัวหน้าฝ่ายคุ้มครองที่ดินของรัฐ กรมที่ดิน
- ผู้อำนวยการกอง กองงานเลขาธิการ คณะกรรมการจัดที่ดินแห่งชาติ

ผลงาน/ประกาศ

- ได้รับรางวัลชนะเลิศ “การจัดการความรู้ KM)” ประจำปี พ.ศ. 2558
- ได้รับคัดเลือกเป็น “ข้าราชการพลเรือนดีเด่น” ประจำปี พ.ศ. 2557
- ได้รับเกียรติบัตรยกย่องเชิดชูเกียรติในโครงการ “เพชรจรัสแสง” ว่าเป็น “ผู้มีผลงานดี” ประจำปี พ.ศ. 2557
- ได้รับการคัดเลือกให้ได้รับรางวัล “คนดีศรี ส.ป.” ประจำปี พ.ศ. 2557”

นางพัชราภรณ์ อินทรีย์วงศ์

วันเกิด

30 มิถุนายน 2502

ตำแหน่งปัจจุบัน

ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต
คณะรัฐศาสตรบริหารรัฐกิจ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท M.A. in International
Relations, Schiller International University,
London, UK

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- พ.ศ. 2560 รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- พ.ศ. 2553 ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
ฝ่ายข้าราชการประจำ ด้านประสานกิจ
การต่างประเทศ
- พ.ศ. 2552 รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
ฝ่ายบริหารสำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
- พ.ศ. 2551 ผู้อำนวยการสำนักการต่างประเทศ
- พ.ศ. 2545 ผู้อำนวยการกองพิธีการ



กรรมการ

นางพัชราภรณ์ อินทรีย์วงศ์
(1 ตุลาคม 2560 - 31 มีนาคม 2562)



กรรมการ
นายวิชัย ลีเยเก
ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง
(9 มิถุนายน 2558 - 31 มีนาคม 2562)

นายวิชัย ลีเยเก

วันเกิด

- 5 มกราคม 2508

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีการสำรวจและฐานข้อมูลที่ราชพัสดุ

ประวัติการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม. กฎหมายมหาชน) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการพิจารณาการใช้ประโยชน์ที่ดิน คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล (พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน)
- อนุกรรมการที่ปรึกษาสิทธิมนุษยชนด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ในคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ (พ.ศ. 2558)

เครื่องราชอิสริยาภรณ์

- ประถมาภรณ์มงกุฎไทย (ป.ม.)
- ทวีติยาภรณ์ช้างเผือก (ท.ช.)

นางวิไลรัตน์ อักษรพันธ์

วันเกิด

- 21 กุมภาพันธ์ 2507

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการกรมสิทธิ
ที่ราชพัสดุ กรมธนารักษ์

ประวัติการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์บริหารรัฐกิจ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการส่วนมาตรฐานระบบงานที่ราช
พัสดุ สำนักพัฒนาธุรกิจและศักยภาพที่ราชพัสดุ
กรมธนารักษ์
- ธนารักษ์พื้นที่พิษณุโลก
- ธนารักษ์พื้นที่นครศรีธรรมราช



กรรมการ
นางวิไลรัตน์ อักษรพันธ์
ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง



กรรมการ
นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข
ผู้แทนปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข

ปีเกิด

- 2508

ตำแหน่งปัจจุบัน

- เลขาธิการสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองผู้อำนวยการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หัวหน้าสำนักงานรัฐมนตรี กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรรมการ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
- อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์

นายธนาคาร จงจิระ

วันเกิด

18 ธันวาคม 2504

ตำแหน่งปัจจุบัน

อธิบดีกรมการปกครอง

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์การปกครอง
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 32
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต การปกครอง
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- ผู้ตรวจราชการกรมการปกครอง
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดนครราชสีมา
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดนครนายก
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดลพบุรี
- ผู้ว่าราชการจังหวัดลพบุรี

เครื่องราชอิสริยาภรณ์

- ประถมาภรณ์ช้างเผือก (ป.ช.) ปี พ.ศ. 2553
- มหาวชิรมงกุฏ (ม.ว.ม.) ปี พ.ศ. 2556



กรรมการ
นายธนาคาร จงจิระ
ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย



**กรรมการผู้แทนองค์กรชุมชน
นายสุบิน จันทะคัด**

นายสุบิน จันทะคัด

วันเกิด

17 กันยายน 2508

ตำแหน่งปัจจุบัน

ประธานสภาองค์กรชุมชน,
ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมอาชีพ

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาสหวิทยาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น สถาบันการเรียนรู้เพื่อปวงชน (มหาวิทยาลัยชีวิต)

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- ผู้แทนเครือข่ายองค์กรชุมชนระดับจังหวัด จันทบุรี
- ผู้อำนวยการศูนย์บุคคลออกกิสติกและบุคคล ที่ต้องการดูแลเป็นพิเศษ จังหวัดจันทบุรี
- ประธานสมาคมพิการทุกประเภทจังหวัดจันทบุรี
- คณะอนุกรรมการด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต ส่งเสริมอาชีพและการศึกษาพิเศษ
- คณะขับเคลื่อนที่อยู่อาศัยสำหรับผู้ที่มีรายได้น้อยจังหวัดจันทบุรี
- ประธานสภาองค์กรชุมชนตำบลท่าช้าง จังหวัดจันทบุรี

นายประยงค์ ดอกลำไย

วันเกิด

- 3 ธันวาคม 2508

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการมูลนิธิพัฒนาภาคเหนือ

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะอักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- อนุกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ด้านสิทธิชุมชน
- คณะกรรมการประสานงานจัดให้มีโฉนดชุมชน (ปจช.)
- ที่ปรึกษาขบวนการประชาชนเพื่อสังคมที่เป็นธรรม

ผลงาน/รางวัล

- รางวัลสันติประชาธรรม เป็นผู้อุทิศตนเพื่อสังคม ตามแนวทางอาจารย์ป๋วย อึ๊งภากรณ์ เนื่องในงานวันครบรอบ 69 ปี วันสันติภาพไทย 16 ส.ค. 2557
- รางวัลด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน งาน Robinson Bright&Charm Awards 2014



กรรมการผู้แทนองค์กรชุมชน
นายประยงค์ ดอกลำไย



**กรรมการและเลขานุการ
นายกุลพัชร กูมิใจอวด**

นายกุลพัชร กูมิใจอวด

วันเกิด

- 7 ธันวาคม พ.ศ. 2504

ตำแหน่งปัจจุบัน

- รองผู้อำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่แทน
ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน)
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการ
ธนาคารที่ดิน

ผลงาน/รางวัล

- เป็นผู้ร่วมในการจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการ
ธนาคารที่ดิน
- เป็นผู้ร่วมดำเนินการประสานความร่วมมือ
หน่วยงานภาครัฐและดำเนินการให้ได้มาซึ่งที่ดิน

ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บจธ.

พลเอก วิทยา จินตนาบุตรณ์

วันเกิด

- 13 เมษายน 2500

ตำแหน่งปัจจุบัน

- หัวหน้านายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม

ประวัติการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 2540

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- หัวหน้านายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม 1 ต.ค. 2559
- ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ สป. 1 ต.ค. 2558
- ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ กบ. 1 ต.ค. 2557
- ผู้ทรงคุณวุฒิ กบ. 1 ต.ค. 2555
- รอง จก.กบ.กบ. 1 ต.ค. 2552



ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
พลเอก วิทยา จินตนาบุตรณ์



ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
นายวิทยา ดายสุวรรณ

นายวิทยา ดายสุวรรณ

วันเกิด

- 4 มกราคม 2497

ตำแหน่งปัจจุบัน

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ประวัติการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาสังคม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- 2557 – ปัจจุบัน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2552 – 2557 ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เครื่องราชอิสริยาภรณ์

- มหาปรมาภรณ์ช้างเผือก (ม.ป.ช.)

นายธรรมนิตย์ สุมันตกุล

วันเกิด

- 26 มิถุนายน 2498

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการร่างกฎหมาย, ประเทศอินเดีย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรบริหารราชการและกฎหมาย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารระดับสูง
- ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์

- รองเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 7) (กฎหมาย ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)
- ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลกฎหมายกลาง
- ผู้อำนวยการกองยกร่างกฎหมาย



ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
นายธรรมนิตย์ สุมันตกุล

โครงสร้างคณะผู้บริหารของ บจธ.



รองผู้อำนวยการ สายงานบริหาร ปฏิบัติหน้าที่แทน
ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน
นายกุลพันธ์ กูมีใจอวด



รองผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการ
นายเอก วรรณประทีป



นางปราณี สิริวัฒน์
ที่ปรึกษาสถาบันบริหาร
จัดการธนาคารที่ดิน



นายวรพันธ์ เย็นทรณ์ย์
ที่ปรึกษาสถาบันบริหาร
จัดการธนาคารที่ดิน



พลตรี วีระศักดิ์ รักษากรทรัพย์
ที่ปรึกษาสถาบันบริหาร
จัดการธนาคารที่ดิน



พลตรีธรรณชัย แสงสว่าง
ที่ปรึกษาสถาบันบริหาร
จัดการธนาคารที่ดิน



นายเวชสิทธิ์ วิริยะภาค
ที่ปรึกษาสถาบันบริหาร
จัดการธนาคารที่ดิน



นายสมเจตน์ โรจน์พัฒนากุล
ผู้อำนวยการ
กองบริหารสินเชื่อ



นายพงษ์พจน์ เอนกวิช
ผู้อำนวยการ
กองบริหารจัดการที่ดิน 1



นายศรีชา ม่วงไผ่
ผู้อำนวยการ
กองบริหารจัดการที่ดิน 2



นายสมชาย นุชธานี
ผู้อำนวยการกองการตลาด



นางราตรี พยงค์รักษ์
ผู้อำนวยการ
กองการเงินบัญชีและบริหารทุน



นางสาวนิภา นำสุริยาพันธ์
ผู้อำนวยการ
กองบริหารกลางและพิเศษ



นางนัยน์รัตน์ เพ็ชรรอด ภูงาม
ผู้อำนวยการกองกฎหมาย
และงานคดี



นางสาวสุวีณา ทักคุณ
ผู้อำนวยการกองประชาสัมพันธ์
และสื่อสารองค์กร



นางวารารุณี ประิ่งจำรัส
ผู้อำนวยการ
กองตรวจสอบภายใน



นางสาวศิริพร โคตะวินนัท
ผู้อำนวยการกองพัฒนา
ส่งเสริมศักยภาพชุมชน



นางสาวสิริรัฐ สุกันธา
ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการ
สารสนเทศและฐานข้อมูล



นายสุทธีโรจน์ คำมัน
ผู้อำนวยการกอง
ทรัพยากรบุคคล



นายประชัย ภิษสรสกุล
ผู้อำนวยการ
กองประเมินราคาทรัพย์สิน



นางสาวอำไพ ทรัพย์เจริญพันธ์
ผู้อำนวยการ
กองนโยบายและแผน



ยุทธศาสตร์

การดำเนินงานของ บจร.

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจร. ได้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามกระบวนการของสำนักงบประมาณ และได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้รับการจัดสรรงบประมาณจำนวน 29,645,400 บาท ประกอบกับที่ประชุมคณะกรรมการ บจร. ได้เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2561 – 2562 ในการประชุมคณะกรรมการ บจร. ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561

เพื่อให้การดำเนินงานของ บจร. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้กำหนดทิศทางการดำเนินงานภายในระยะเวลา 2 ปี (พ.ศ. 2561 – 2562) เพื่อเป็นกรอบทิศทางในภาพกว้างและเร่งรัด การดำเนินงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย โดยมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ แผนบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย ข้อสั่งการของรัฐบาล แนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และนโยบายของผู้บริหารสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงกันในการดำเนินงานในทุกระดับ อันจะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่สำคัญของ บจร. คือ **“การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม โดยใช้การบริหารจัดการที่ดินเป็นกลไกในการขับเคลื่อน”**

ทั้งนี้ สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2562 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่

1

สื่อสารและผลักดันให้ภาครัฐและสังคมได้ตระหนักถึงเหตุผลความจำเป็นในการมีธนาคารที่ดิน เพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของชาติ

ยุทธศาสตร์ที่

2

สร้างนวัตกรรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่ดินและการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มศักยภาพ

ยุทธศาสตร์ที่

3

เชื่อมโยง แลกเปลี่ยน และใช้ประโยชน์ข้อมูลในการบริหารจัดการที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่

4

พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร ทรัพยากรบุคคล อย่างมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่

1

สื่อสารและผลักดันให้ภาครัฐและสังคมได้ตระหนักถึงเหตุผลความจำเป็นในการมีธนาคารที่ดิน เพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของชาติ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์
1.1 ประชาชน เกษตรกรและผู้ยากจนเห็นความจำเป็นของการมีธนาคารที่ดิน	ร้อยละ 90 ของเกษตรกรและผู้ยากจนที่ บจธ. ให้ความช่วยเหลือเห็นความจำเป็นของการมีธนาคารที่ดิน	สร้างเวทีการเรียนรู้เรื่องราวและความจำเป็นของการจัดตั้งธนาคารที่ดิน ให้กับกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ด้วยวิธีการที่หลากหลาย เช่น การรณรงค์ การจัด road show การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการในพื้นที่ร่วมกับชุมชนในท้องถิ่น
1.2 หน่วยงานรัฐ องค์กรภาคประชาสังคม และภาคส่วนต่างๆ เห็นด้วย และเป็นแนวร่วมผลักดันจัดตั้งธนาคารที่ดิน	มีภาคีแนวร่วม พันธมิตรที่เห็นด้วยในการผลักดันจัดตั้งธนาคารที่ดินอย่างน้อย 5 องค์กร	(1) สร้างพันธมิตรกับหน่วยงานรัฐ เอกชนและประชาชน ด้วยวิธีการ เช่น จัดเวทีเสวนา แลกเปลี่ยน เป็นต้น (2) การประสานงานเชิงนโยบายกับ ผู้บริหารระดับสูง หรือการจัด policy dialog กับหน่วยงานของรัฐ
1.3 สื่อนำเสนอความจำเป็นของการมีธนาคารที่ดิน	มีสื่อแนะนำเสนอเกี่ยวกับธนาคารที่ดินผ่านช่องทางที่หลากหลาย ได้แก่ สื่อหนังสือพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ สื่อวิทยุ และสื่อสังคมออนไลน์	(1) การพัฒนาเนื้อหาที่ใช้ในการสื่อสารให้มีความเฉียบคมเพื่อสร้างความรับรู้ และเข้าใจได้อย่างน่าสนใจ (2) จัดทำสื่อเชิงรุกไปยังกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ในสังคม เช่น การใช้ social media สื่อสารกับคนรุ่นใหม่และชนชั้นกลาง การจัดตั้งทีมสื่อการผลิตสื่อผ่านช่องทางที่หลากหลาย น่าสนใจ และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย (3) จัดแลกเปลี่ยน/event/การประชุมระดมความเห็น (forum) เพื่อสร้างพื้นที่สื่อสาร

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์
2.1 เพื่อให้มีรูปธรรม หรือ ตัวอย่างของการบริหารจัดการที่ดินที่ดี เชื่อมโยงกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable development goals: SDG) เป้าหมายที่ 10 ลดความเหลื่อมล้ำ	มีตัวอย่างการบริหารจัดการที่ดินที่ดี และมีการใช้ที่ดินที่มั่นคงอย่างน้อย 5 ชุมชน	จัดที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกรที่เดือดร้อน พร้อมทั้งจัดระบบส่งเสริมและพัฒนาให้เป็นชุมชนเข้มแข็งดำรงชีพได้อย่างยั่งยืน โดยตั้งอยู่บนฐานของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
2.2 ประชาชนสามารถใช้ประโยชน์ในที่ดินเพื่อการดำรงชีพอย่างมีคุณภาพ และยั่งยืน	เกษตรกรอย่างน้อย 5 ชุมชนในพื้นที่นำร่องธนาคารที่ดิน มีการรวมกลุ่ม และใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	(1) จัดที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกรที่เดือดร้อน พร้อมทั้งจัดระบบส่งเสริม และพัฒนาให้เป็นชุมชนเข้มแข็งดำรงชีพได้อย่างยั่งยืน โดยตั้งอยู่บนฐานของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (2) การช่วยคนที่ที่ดินหลุดมือโดยการให้สินเชื่อ หรือจัดซื้อที่ดินเพื่อให้เกษตรกรเข้าทำประโยชน์
2.3 เพื่อให้มีการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเต็มศักยภาพ	มีการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ ในพื้นที่อย่างน้อย 50 ไร่	(1) สร้างกลไกประสานระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ต้องการให้ใช้ประโยชน์ในที่ดิน (2) ส่งเสริม สนับสนุน และรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้มีการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพในพื้นที่เป้าหมายของ บจธ.

ยุทธศาสตร์ที่

3

เชื่อมโยง แลกเปลี่ยน และใช้ประโยชน์ข้อมูลในการบริหารจัดการที่ดิน
อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์
3.1 บจธ. มีฐานข้อมูลและระบบข้อมูลที่เชื่อมประสานข้อมูลของหน่วยงานต่างๆ เพื่อการใช้ประโยชน์ข้อมูลร่วมกัน	1) บจธ. มีฐานข้อมูลและระบบข้อมูลที่สามารถเชื่อมโยงกับหน่วยงานต่างๆ 2) มีข้อมูลที่เป็นเพียงพต่อการปฏิบัติงาน	(1) ทำข้อตกลง (MOU) กับส่วนราชการต่างๆ ที่มีข้อมูลด้านที่ดิน (2) ทำให้ภาคีเครือข่ายสามารถป้อนข้อมูลเข้าระบบข้อมูล บจธ. ได้โดยตรง
3.2 หน่วยงานต่างๆ และบจธ. ใช้ประโยชน์ข้อมูล เพื่อการบริหารจัดการที่ดิน	มีรูปธรรมข้อมูลที่หน่วยงานต่างๆ สามารถนำใช้ประโยชน์ได้จริง	สร้างกลไก หรือระบบที่หน่วยงานต่างๆ และ บจธ. สามารถเข้าถึงข้อมูลร่วมกันได้
3.3 ประชาชน นักศึกษา นักวิชาการ และหน่วยงานต่างๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลที่ดิน	แต่ละภาคส่วน สามารถเข้าถึงใช้ประโยชน์ข้อมูลของ บจธ.	สร้างกลไกหรือระบบที่สามารถให้บุคคลทั่วไป เข้าถึงข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว ในรูปแบบของ website/forum/software/mobile application
3.4 บจธ. สามารถนำข้อมูลมาเผยแพร่ให้สังคมได้รับรู้ถึงความจำเป็นของการมีธนาคารที่ดิน	บจธ. สามารถนำข้อมูลมาใช้สื่อสารกับภาคส่วนต่างๆ ในสังคมได้	จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์รูปแบบต่างๆ ได้อย่างน่าสนใจ เช่น facebook, line, youtube



เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์
4.1 มีบุคลากรที่มีคุณภาพ	บุคลากรร้อยละ 80 ได้รับการอบรมที่ตรงกับสายงานวิชาชีพของตน อย่างน้อย 1 เรื่อง	(1) ใช้ IT เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคนและระบบ (2) เน้นกระบวนการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูง
4.2 มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล	1) มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ 2) มีการเบิกจ่ายงบประมาณร้อยละ 96 3) มีแผนส่งเสริมธรรมาภิบาลในองค์กร	(1) จัดให้มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ (2) จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน (3) แก้ไขเพิ่มเติม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ในการปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามภารกิจขององค์กร (4) ผู้ปฏิบัติงานได้รับการฝึกอบรมตามแผนและหลักสูตรที่เกี่ยวกับการส่งเสริมธรรมาภิบาล
4.3 เป็นองค์กรที่มีความเข้มแข็งและยั่งยืน	มีระบบกำกับกิจการภายใน (ผ่านตัวชี้วัดภาคบังคับ 6 ด้านของ ก.พ.ร)	(1) เน้นวางแผน ติดตาม ประเมินผลเป็นทีม (2) ปรับปรุงกระบวนการและบุคลากรในการให้บริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจในการใช้บริการของกลุ่มเป้าหมาย (customer friendly)
4.4 มีวัฒนธรรมองค์กรที่ดีอบอุ่น ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน	มีแผนพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร	(1) พัฒนาสภาวะการทำงานในองค์กรร่วมกัน (2) สร้างเสริมขวัญกำลังใจให้บุคลากร

ส่วนที่

2

ผลการดำเนินงานของ บจร.
ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2562



โครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร

โครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร เป็นโครงการที่ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรในการดำเนินการจัดซื้อ เพื่อนำมาจัดสรรให้เกษตรกร พุຍากจน ผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดิน กลุ่มองค์กรชุมชน หรือเครือข่ายชุมชน ซึ่งเป็นการดำเนินการให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรม และดำเนินการให้เกษตรกรมีกรรมสิทธิ์หรือสิทธิในที่ดินเพื่อประกอบกิจกรรมอย่างทั่วถึง



ผลการดำเนินงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 บจธ. มีแผนดำเนินการจัดซื้อและจัดสรรที่ดินจำนวน 4 พื้นที่ ได้แก่ 1) ชุมชนช่องโคพัฒนา ตำบลรังกาใหญ่ อำเภอยะผิง จังหวัดนครราชสีมา 2) ชุมชนน้ำแดงพัฒนา ตำบลคลองน้อย อำเภอยะบุรี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 3) ชุมชนบ้านดอนตาสังข์ ตำบลขอนแก่น อำเภอยะผิง จังหวัดนครราชสีมา และ 4) ชุมชนริมกก ตำบลริมกก อำเภอยะผิง จังหวัดเชียงใหม่ ทั้งนี้ ใช้งบประมาณในการดำเนินการทั้งสิ้น 549,421.50 บาท โดยมีผลการดำเนินการดังนี้

1. บจธ. ดำเนินการตามกระบวนการของการจัดซื้อที่ดินในพื้นที่ชุมชนช่องโคพัฒนา ตำบลรังกาใหญ่ อำเภอยะผิง จังหวัดนครราชสีมา ดำเนินการสอบทานรายงานการประเมินราคาทรัพย์สินที่จะจัดซื้อที่ดิน เพื่อเสนอคณะทำงานกำหนดเป็นราคากลางในการจัดซื้อที่ดิน โดยเกษตรกรได้รวมตัวกันในรูปแบบของวิสาหกิจชุมชน และจัดแบ่งผังแปลงรองรับสำหรับให้เกษตรกรเป็นรายแปลง เกษตรกรที่ขอรับความช่วยเหลือ จำนวน 65 ครัวเรือน เนื้อที่ 221 ไร่ งบประมาณ 27,000,000.00 บาท คาดว่าจะดำเนินการจัดซื้อที่ดินแล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2563

2. บจธ. ดำเนินการตามกระบวนการของการจัดซื้อที่ดินในพื้นที่ชุมชนน้ำแดงพัฒนา ตำบลคลองน้อย อำเภอยะบุรี จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยดำเนินการขอเล่มรายงานการประเมินราคาทรัพย์สินจากธนาคารที่ดินภาคใต้ เพื่อสอบทานรายงานการประเมินราคาทรัพย์สินพร้อมกับสรุปรายงานการประเมินราคาทรัพย์สินเสนอ ผอ.บจธ. พิจารณาเห็นชอบ เกษตรกรมีการรวมตัวกันในรูปแบบสหกรณ์ เกษตรกรที่ขอรับความช่วยเหลือจำนวน 27 ครัวเรือน เนื้อที่ 62 ไร่ งบประมาณ 4,800,000.00 บาท คาดว่าจะดำเนินการจัดซื้อที่ดินแล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2563

3. บจธ. ดำเนินการตามกระบวนการของการจัดซื้อที่ดินในพื้นที่ชุมชนบ้านดอนตาสังข์ ตำบลขอนแก่น อำเภอยะผิง จังหวัดนครราชสีมา ทั้งนี้ดำเนินการพิจารณาคัดเลือกผู้เดือดร้อน/ผู้ประสงค์ โดยประสานงานกับผู้นำชุมชนในการติดตามความคืบหน้าของการรวมตัวของเกษตรกรในพื้นที่ จำนวน 23 ราย และการรับรองความเป็นเกษตรกรที่รับผิดชอบพร้อมกับข้อมูลของเกษตรกรที่ขอรับความช่วยเหลือในการใช้ประโยชน์ที่ดิน ประสานงานกับผู้นำท้องถิ่นในการจัดส่งรายชื่อเกษตรกรที่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ที่ดิน คาดว่าจะดำเนินการจัดซื้อที่ดินแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2563

4. บจธ. ดำเนินการตามกระบวนการของการจัดซื้อที่ดินในพื้นที่ชุมชนริมกก ตำบลริมกก อำเภอยะผิง จังหวัดเชียงใหม่ มีการจัดซื้อ และจัดสรรที่ดินให้แก่เกษตรกร โดยมีการทำสัญญาจะซื้อจะขายกับเจ้าของที่ดินเรียบร้อยแล้ว และกำหนดวันโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดิน ในวันที่ 8 มกราคม 2563 มีเนื้อที่ 68-2-54.5 ไร่ งบประมาณ 34,500,000 บาท เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ไม่มีที่ดินทำกิน จำนวน 65 ราย ทั้งนี้ บจธ. ได้ดำเนินการจัดให้เกษตรกรรวมกลุ่มกันเรียบร้อยแล้ว แต่เนื่องจากกลุ่มเกษตรกรยังไม่พร้อมเข้าสู่กระบวนการเช่าซื้อ ในระยะแรก บจธ. จึงจัดให้กลุ่มเกษตรกรฯ ได้เข้าทำประโยชน์ในที่ดิน โดยวิธีการให้เช่า ไปพลางก่อน เมื่อกลุ่มเกษตรกรฯ มีความพร้อมแล้วก็จะเข้าสู่กระบวนการเช่าซื้อ มีระยะเวลา 30 ปี ต่อไป



ปัญหา/อุปสรรค

- 1) กระบวนการขั้นตอนการจัดซื้อที่ดิน ต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 มีกระบวนการหรือหลักเกณฑ์หลายขั้นตอนทำให้เกิดความล่าช้าในการจัดซื้อที่ดิน
- 2) การดำเนินการจัดซื้อที่ดินในพื้นที่ดำเนินการทำได้ยากมากยิ่งขึ้น เนื่องจากผู้ประสงค์จะขายที่ดินในพื้นที่ดำเนินการบางพื้นที่มีความต้องการจะเพิ่มราคาที่ดินให้สอดคล้องตามราคาตลาดที่มีการปรับตัวสูงขึ้น
- 3) พื้นที่ดำเนินการบางพื้นที่ เมื่อลองตรวจสอบพบว่าไม่เหมาะสมกับการทำเกษตรกรรม เนื่องจากเป็นพื้นที่ลุ่มเสี่ยงต่อการเจอน้ำท่วมขัง
- 4) การจัดตั้งสหกรณ์ยังไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากเอกสารที่ยื่นขอจดทะเบียนไม่เป็นไปตามระเบียบของสหกรณ์
- 5) ระยะเวลาการขอรังวัดออกโฉนดที่ดินเฉพาะรายของสำนักงานที่ดินต้องใช้ระยะเวลา ส่งผลให้การจัดซื้อที่ดินและการให้ความช่วยเหลือมีความล่าช้า



แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ

- 1) ดำเนินการเจรจาต่อรองราคาที่ดินที่ปรับขึ้นสูงกับผู้ประสงค์จะขายที่ดินเพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม
- 2) ดำเนินการเจรจาร่วมกับผู้นำกลุ่มในพื้นที่ที่ลุ่ม ซึ่งเสี่ยงต่อการเจอน้ำท่วมขังเพื่อหาแนวทางในการพิจารณาพื้นที่ใหม่ที่มีความเหมาะสมต่อการทำเกษตรกรรม
- 3) ดำเนินการชี้แจงทำความเข้าใจกับกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในเรื่องของการจัดเตรียมเอกสารตามระเบียบการจัดตั้งสหกรณ์
- 4) มีการติดตามความคืบหน้าของการขอรังวัดออกโฉนดที่ดินเฉพาะรายของสำนักงานที่ดินอย่างต่อเนื่อง



การลงพื้นที่พบปะกลุ่มเกษตรกรในพื้นที่ ตำบลรังกาใหญ่ อำเภอยะผิง จังหวัดนครราชสีมา
ตำบลริมกก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย และตำบลลัดหลวง อำเภอกำแพง จังหวัดเพชรบุรี

โครงการแก้ไขปัญหาเกษตรกร และผู้ยากจนซึ่งมีปัญหา จะสูญเสียสิทธิในที่ดินจากการจำนองและขายฝาก

เพื่อป้องกันการสูญเสียสิทธิในที่ดินทำกินของเกษตรกร ที่มีปัญหาสูญเสียสิทธิในที่ดินไปแล้ว และผู้ที่มีปัญหา จะสูญเสียสิทธิในที่ดิน รวมทั้งเพื่อศึกษาแนวทางในการป้องกันการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกร และผู้ยากจน ในระยะยาว โดยมีการดำเนินการ 2 ประเภท ได้แก่

1.1 การจัดซื้อที่ดิน ดำเนินการเพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกร และผู้ยากจนที่มีปัญหาจะสูญเสียสิทธิในที่ดิน หรือสูญเสียสิทธิในที่ดินไปแล้ว จากการจำนอง การขายฝาก และการถูกบังคับคดี โดยจัดซื้อที่ดินที่มีศักยภาพในการ ใช้ประโยชน์และเหมาะสมกับการทำการเกษตรหรืออยู่อาศัย และให้เกษตรกรเช่าซื้อที่ดิน

1.2 สนับสนุนสินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพ ให้สินเชื่อแก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่มีปัญหาการลงทุนในการประกอบ อาชีพเกษตรกรรม รวมทั้งเกษตรกร และผู้ยากจนที่เคยได้รับความช่วยเหลือในการสนับสนุนสินเชื่อจาก บจร. แล้ว



ผลการดำเนินงาน

ในปี 2562 บจร. ได้ดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกร และผู้ยากจนในโครงการแก้ไขปัญหาเกษตรกร และผู้ยากจน ซึ่งมีปัญหาจะสูญเสียสิทธิในที่ดินจากการจำนองและขายฝาก จำนวน 21 ราย งบประมาณ 4,002,899 บาท แบ่งเป็น

1.1 กรณีการจัดซื้อที่ดิน เพื่อจัดให้เกษตรกร และผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์ในที่ดินทำกิน หรือที่อยู่อาศัย โดยการ ให้เช่าซื้อตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 จำนวน 1 ราย

1.2 กรณีให้สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกร โดยสนับสนุนสินเชื่อให้กู้ยืมเงินแก่เกษตรกร จำนวน 20 ราย



ปัญหา/อุปสรรค

1. บริษัทเอกชนที่ประเมินราคาที่ดินกับเกษตรกรมีการสื่อสารที่ไม่ตรงกัน ทำให้เกิดความล่าช้า

2. การจัดเก็บข้อมูลที่ดิน และการเรียกใช้/ดูข้อมูลยังไม่มีความสะดวกคล่องตัว



แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ

1. บจร. ดำเนินการประสานความร่วมมือ และชี้แจงความเข้าใจร่วมกันทั้ง 2 ฝ่าย

2. ต้องดำเนินการปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลที่ดิน และการเรียกใช้



การลงพื้นที่เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกร ตำบลนาหนองทุ่ม อำเภอแก่งคร้อ จังหวัดชัยภูมิ



การลงพื้นที่เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกร ตำบลสหินกอง อำเภอสวรรณภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด



การลงพื้นที่เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกร ตำบลหนองกลับ อำเภอนองบัว จังหวัดนครสวรรค์

โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน

ตามมติคณะรัฐมนตรีในการประชุม เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2554 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2554 และเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2556 มีมติเห็นชอบในหลักการให้ดำเนินโครงการนำร่องธนาคารที่ดินในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน ในจังหวัดลำพูนและเชียงใหม่ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนด้านที่ดินทำกินของเกษตรกร และเป็นกรณีศึกษาเพื่อประโยชน์ในการกำหนดแนวทาง และหลักเกณฑ์การกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืนต่อไป โดยช่วยเหลือเกษตรกร และผู้ยากจนที่ไม่มีที่ดินทำกินหรือมีไม่เพียงพอต่อการประกอบอาชีพในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชนให้มีที่ดินทำกิน และอยู่อาศัยตามรูปแบบที่ บจธ. กำหนด โดยช่วยเหลือเกษตรกรที่เป็นสมาชิกสหกรณ์จำนวน 4 สหกรณ์ ได้แก่ 1) สหกรณ์การเกษตรอินดชุมชนป่าซาง จำกัด 2) สหกรณ์การเกษตรอินดชุมชนบ้านแพะไต้ จำกัด 3) สหกรณ์การเกษตรอินดชุมชนบ้านท่ากอม่วง จำกัด และ 4) สหกรณ์ปฏิรูปที่ดินเพื่อการเกษตรที่ยั่งยืน อ.สันทราย จำกัด รวมทั้งสิ้นจำนวน 28 ครัวเรือน



ผลการดำเนินงาน

บจธ. ได้ดำเนินการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน จำนวน 204 แปลง รวมเป็นเนื้อที่จำนวน 704-0-14.1 ไร่ เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 – พ.ศ. 2561 ได้ดำเนินการในพื้นที่ชุมชนบ้านไร่แดง จำนวน 10 แปลง รวมเนื้อที่ 46-3-43 ไร่ และชุมชนบ้านแพะไต้ จำนวน 37 แปลง รวมเนื้อที่ 145-1-42.9 ไร่ ซึ่งทั้ง 2 พื้นที่เป็นไปตามเป้าหมายของการดำเนินการเรียบร้อยแล้ว โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 บจธ. ได้ดำเนินการเพิ่มเติมจำนวน 52 แปลง รวมเนื้อที่ 81-1-76.4 ไร่ มีรายละเอียด ดังนี้

1) ชุมชนบ้านท่ากอม่วง หมู่ที่ 3 ตำบลหนองปลาสะวาย อำเภอบ้านโฮ้ง จังหวัดลำพูน จำนวน 44 แปลง รวมเนื้อที่ 58-0-19.7 ไร่ เป็นเงิน 10,332,766.50 บาท (จัดซื้อที่ดินครบแล้วทั้งชุมชน) โดยคาดว่าจะมีจำนวนเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือประมาณ 12 ครัวเรือน

2) ชุมชนบ้านโป่ง จำนวน 8 แปลง รวมเนื้อที่ 23-1-56.7 ไร่ เป็นเงิน 5,454,827.50 บาท ทั้งนี้ บจธ. ดำเนินการจัดซื้อที่ดินในพื้นที่ชุมชนบ้านโป่งแล้วเสร็จ จำนวน 91 แปลง รวมเนื้อที่ 202-2-05.9 ไร่ เป็นเงินจำนวน 64,736,959 บาท) โดยคาดว่าจะมีจำนวนเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือประมาณ 5 ครัวเรือน

ในส่วนที่ดินที่ยังไม่ได้จัดซื้อ เป็นที่ดินที่ประสบปัญหาในการจัดซื้อที่ดินของสหกรณ์ปฏิรูปที่ดินเพื่อการเกษตรที่ยั่งยืน อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ ได้แก่ ที่ดินที่เจ้าของเดิมไม่ยินยอมขายให้ประมาณ 60-3-40.4 ไร่ ที่ดินซึ่งถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด/ คาบเกี่ยวพื้นที่ป่าประมาณ 27-1-38 ไร่ และที่ดินของโรงเรียนที่มีผู้บริจาคให้ ประมาณ 13-0-53 ไร่ ซึ่ง บจธ. ได้เป็นตัวกลางในการประสานงานจัดซื้อที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่เกี่ยวข้องในกรณีที่ไม่สามารถจัดซื้อได้ได้ประสานงานกับสหกรณ์ให้หาที่ดินแปลงใหม่มาทดแทน

ทั้งนี้ บจธ. จัดซื้อ/จัดสรรที่ดินได้แล้วทั้งสิ้น จำนวน 704-0-14.1 ไร่ (เป้าหมาย 810-1-42.6 ไร่) มีเกษตรกรที่ได้รับความช่วยเหลือทั้งสิ้น 488 ครัวเรือน (เป้าหมาย 499 ครัวเรือน) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

พื้นที่	เป้าหมายจัดซื้อ		จัดซื้อและโอนกรรมสิทธิ์แล้ว	
	แปลง	เนื้อที่	แปลง	เนื้อที่
บ้านไร่ดง	10	46-3-43	10	46-3-10
บ้านแพะไต้	37	145-1-42.9	37	140-0-78.3
บ้านท่ากอม่วง	66	324-0-95.3	66	314-2-19.9
บ้านโป่ง	166	293-0-91.4	91	202-2-05.9
รวม	279	810-1-42.6	204	704-0-14.1



การลงพื้นที่พบปะเกษตรกรในจังหวัดเชียงใหม่



การลงพื้นที่พบปะเกษตรกรในจังหวัดลำพูน



ปัญหา/อุปสรรค

เกษตรกรมีการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน 2 แปลง เนื้อที่ 2-3-46 ไร่ให้กับกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรตาม พรบ.กองทุนฟื้นฟูฯ



แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ

ต้องประสานกับเกษตรกรเพื่อพิจารณาจัดซื้อที่ดินอื่นทดแทน

โครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาที่ดินจากการดำเนินนโยบายของรัฐ

โครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาที่ดินจากการดำเนินนโยบายของรัฐให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินนโยบายของรัฐทั้งปัจจุบัน และในอนาคตในพื้นที่ทั่วประเทศ โดยการจัดสรรที่ดินด้วยวิธีการให้เช่าซื้อ/เช่าส่งเสริม และให้ความรู้ด้านการประกอบอาชีพเกษตรกรรมแบบผสมผสาน ซึ่งไม่สามารถกำหนดแผนการให้ความช่วยเหลือล่วงหน้าได้ ทั้งนี้ เป็นการให้ความช่วยเหลือตามวงเงินงบประมาณของ บจร. และงบประมาณที่รัฐบาลเพิ่มเติมให้



ผลการดำเนินงาน

ในปี 2562 บจร. ได้ดำเนินการโครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาที่ดินจากการดำเนินนโยบายของรัฐ ดังนี้

1. ดำเนินการจัดทำหนังสือถึงอธิบดีกรมทางหลวง เพื่อขออนุญาตเผยแพร่ข้อมูล กรณีประชาชน ซึ่งได้รับผลกระทบจากการดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา
2. ดำเนินการประสานงานกับผู้นำในพื้นที่ ต.เขาดิน อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา ในการเลือกพื้นที่ให้กับ บจร. โดยนำส่งโฉนดที่ดินเนื้อที่ 14-0-00 ไร่ (ที่ดินราคาประมาณ 1.3 ล้านบาทต่อไร่)
3. ลงพื้นที่ชี้แจงแนวทางการให้ความช่วยเหลือกับเกษตรกร ต.เขาดิน อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา เมื่อวันที่ 29 ม.ค. 2562 โดยมีผู้เดือดร้อนประสงค์จะใช้ประโยชน์ที่ดิน ประมาณ 45 ครัวเรือน 159 คน ซึ่งผู้นำในพื้นที่ได้แจ้งการคัดเลือกให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่ บจร. กำหนด
4. ได้รับข้อมูลผู้เดือดร้อนจากผลกระทบโครงการตามนโยบายรัฐ จากกรมทางหลวง และการรถไฟแห่งประเทศไทย เช่น EEC รถไฟความเร็วสูง และรถไฟรางคู่ ต.เขาดิน อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา ประมาณ 45 ครัวเรือน 159 คน
5. ลงพื้นที่ประสานผู้นำชุมชนในการสอบแปลงที่ดินที่มีการเสนอให้ บจร. ดำเนินการจัดซื้อที่ดิน ทั้งนี้ใช้งบประมาณในการดำเนินการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,560 บาท



ปัญหา/อุปสรรค

1. เมื่อตรวจสอบข้อมูลของเกษตรกรที่เข้าสมัครเข้าร่วมโครงการ พบว่าเกษตรกรไม่เข้าเกณฑ์ของ บจร. ที่จะให้ความช่วยเหลือ
2. ที่ดินที่ทางเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของภาครัฐเสนอให้ทาง บจร. ดำเนินการจัดซื้อ มีราคาสูง ทำให้งบประมาณการจัดซื้อที่ดินเพื่อจัดสรรให้เกษตรกรไม่เพียงพอ



แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ

1. บจร. ดำเนินการประสานงานกับศูนย์ดำรงธรรมเพื่อขอข้อมูลเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของภาครัฐ
2. บจร. ดำเนินการประสานงานกับกลุ่มเกษตรกร เพื่อหาพื้นที่อื่นทดแทน

โครงการผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดิน

เพื่อผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะกำหนดเองเดียวกันกับธนาคารที่ดิน และเป็นการสื่อสารให้หน่วยงานภาครัฐ องค์กรภาคประชาสังคม และภาคส่วนต่างๆ ได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการมีธนาคารที่ดิน ตลอดจนเห็นด้วย และเป็นแนวร่วมในการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรที่ทำหน้าที่เช่นเดียวกับธนาคารที่ดิน เพื่อเป็นการเตรียมการจัดตั้งโดยการร่างกฎหมายลำดับรองที่มีความจำเป็นในการใช้บริหารธนาคารที่ดินหรือองค์กรที่จะจัดตั้งขึ้น



ผลการดำเนินงาน

1. จัดทำร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อเตรียมการจัดตั้งธนาคารที่ดิน จำนวน 10 ฉบับ ดังนี้

ที่	รายการ
1.	(ร่าง) ประกาศ เรื่อง การกำหนดผู้ยากจนตามพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน
2.	(ร่าง) ประกาศ เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดสรรกำไรเพื่อจ่ายโบนัส
3.	(ร่าง) ระเบียบว่าด้วย การใช้ประโยชน์ที่ดินที่ได้รับจากธนาคาร
4.	(ร่าง) ประกาศ เรื่อง หลักเกณฑ์ และวิธีการทำทะเบียนและการเข้าถึงข้อมูลที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์ของธนาคาร
5.	(ร่าง) ประกาศ เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไขการใช้ และจัดหาประโยชน์เกี่ยวกับที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ของธนาคาร
6.	(ร่าง) ประกาศ เรื่อง เงื่อนไขในการให้เช่า การเข้าใช้ประโยชน์ และระยะเวลาการเช่าที่ดินของธนาคาร
7.	(ร่าง) ระเบียบอื่นที่เกี่ยวกับผู้ได้รับสิทธิจากธนาคาร
8.	(ร่าง) ข้อบังคับเกี่ยวกับธุรกิจอื่น ๆ ของธนาคาร
9.	(ร่าง) ประกาศ เรื่อง การกำหนดวิธีการอยู่ร่วมกันของชุมชน
10.	(ร่าง) ระเบียบหรือข้อบังคับอื่น อันเป็นอำนาจหน้าที่ของธนาคาร หรือที่เป็นธนาคารที่ได้รับมอบหมาย

2. จัดประชุมผู้คณะทำงานจัดทำร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อพิจารณาร่างดังกล่าว ซึ่งมีที่ปรึกษาด้านกฎหมายของคณะกรรมการ บจธ. เป็นประธานคณะทำงาน และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาจำนวน 2 คน ร่วมเป็นคณะทำงาน โดยมีการประชุมคณะทำงานจัดทำร่างกฎหมายลำดับรองในการจัดตั้งธนาคารที่ดิน ทั้งหมด 3 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

2.1 ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 20 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณา และมีมติเห็นชอบร่างกฎหมายลำดับรอง จำนวน 4 ฉบับ ดังนี้

- 2.1.1 (ร่าง) ประกาศ เรื่อง การกำหนดผู้ยากจนตามพระราช บัญญัติธนาคารที่ดิน
- 2.1.2 (ร่าง) ประกาศธนาคารที่ดิน เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดสรรกำไรเพื่อจ่ายโบนัส
- 2.1.3 (ร่าง) ระเบียบธนาคารที่ดิน ว่าด้วย การใช้ประโยชน์ที่ดินที่ได้รับจากธนาคาร
- 2.1.4 (ร่าง) ประกาศธนาคารที่ดิน เรื่อง หลักเกณฑ์ และวิธีการทำทะเบียน และการเข้าถึงข้อมูลที่ดิน

และอสังหาริมทรัพย์ของธนาคาร

2.2 ครั้งที่ 1/2562 ในวันพฤหัสบดีที่ 7 มีนาคม 2562 ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณา และมีมติเห็นชอบร่าง กฎหมายลำดับรอง จำนวน 4 ฉบับ ดังนี้

2.2.1 (ร่าง) ข้อบังคับ บจธ. ว่าด้วย หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไขการใช้ และจัดหาประโยชน์เกี่ยวกับ ที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ของธนาคาร พ.ศ.....

2.2.2 (ร่าง) ประกาศ บจธ. เรื่อง เงื่อนไขในการให้เช่า การเข้าใช้ประโยชน์ และระยะเวลาการเช่า ที่ดินของธนาคาร

2.2.3 (ร่าง) ประกาศ บจธ. เรื่อง การกำหนดวิธีการอยู่ร่วมกันของชุมชน

2.2.4 (ร่าง) ข้อบังคับ บจธ. ว่าด้วย การให้สินเชื่อทางการเงินแก่เกษตรกรหรือผู้ยากจน

2.3 ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณา และมีมติเห็นชอบร่างกฎหมาย ลำดับรอง จำนวน 2 ฉบับ ดังนี้

2.3.1 (ร่าง) ระเบียบว่าด้วย การพัฒนาที่ดิน

2.3.2 (ร่าง) ข้อบังคับธนาคารที่ดิน ว่าด้วย การจัดการที่ดินแปลงรวม

3. จัดเวทีเสวนา/สัมมนา/ประชุม/กิจกรรมผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลักดันการจัดตั้งธนาคาร ที่ดิน จำนวน 5 ครั้ง ดังนี้

3.1 วันที่ 17-18 พฤศจิกายน 2561 ผู้อำนวยการกองกฎหมาย เข้าร่วมการเสวนางานมหกรรม “ที่ดินคือ ชีวิต ฝ่าวิกฤติที่ดินไทย” ซึ่งจัดโดย 13 องค์กร ได้แก่ บจธ., สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน, สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพ แห่งชาติ, วิทยาลัยพัฒนาศาสตร์ ป่วย อิงภาครณ มหวิทยาลัย ธรรมศาสตร์, โครงการมหาวิทยาลัยยั่งยืนมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์, มูลนิธิชุมชนไท, มูลนิธิพัฒนาภาคเหนือ, มูลนิธิพัฒนาที่อยู่อาศัย, Land Watch Thai กลุ่มจับตาปัญหาที่ดิน ไทย, แอ็คชั่นเอด ประเทศไทย, EU สหภาพยุโรป, สถาบันธรรมรัฐเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม และขบวนการ ประชาชนเพื่อสังคมที่เป็นธรรม (P-move) ณ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ กรุงเทพมหานคร

3.2 วันที่ 22 มีนาคม 2562 ได้จัดให้มีการประชุมหารือแนวทางการจัดตั้งธนาคารที่ดิน ณ ห้องประชุม ชั้น 9 สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก อาคารเบญจสิริ กรุงเทพฯ โดยได้เชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ 2 ท่านเข้าร่วมประชุม ดังได้แก่ ผศ.อิทธิพล ศรีเสาวลักษณ์ และ ผศ.ดร.ดวงมณี เลาวกุล

3.3 วันที่ 10 เมษายน 2562 ได้จัดให้มีการประชุมหารือ รูปแบบแนวทางการจัดตั้งธนาคารที่ดิน ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิ ผศ.อิทธิพล ศรีเสาวลักษณ์ ณ ห้องประชุมชั้น 9 สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก อาคารเบญจสิริ กรุงเทพฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อหาแนวทางในการเดินทางของ บจธ. ที่จะเดินทางไปในรูปแบบไหน และ ประชุมหารือเพิ่มเติมเกี่ยวกับการร่างกฎหมายลำดับรองเรื่องการเข้าถึงข้อมูลที่ดิน การใช้ประโยชน์ที่ดิน การให้สินเชื่อ แก่เกษตรกรหรือผู้ยากจน การเช่า ระยะเวลาการเช่า รวมทั้งการอยู่ร่วมกันของชุมชน

3.4 วันที่ 23 กันยายน 2562 จัดเสวนาเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “ร่วมออกแบบก้าวต่อไป บจธ.” ณ โรงแรม แสน ไฮเทล เชียงราย ทั้งนี้มีคณะกรรมการ บจธ., คณะผู้บริหารของ บจธ.,เจ้าหน้าที่รัฐในพื้นที่, นักวิชาการในพื้นที่ และ



เกษตรกรภาคเหนือกว่า 200 คน เข้าเสวนาดังกล่าวด้วย โดยร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมเห็นความสำคัญของการจัดตั้งธนาคารที่ดิน

โดยใช้งบประมาณในการดำเนินการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 234,082.27 บาท



การประชุมหารือ เรื่อง รูปแบบแนวทางการจัดตั้งธนาคารที่ดิน



เสวนาเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “ร่วมออกแบบก้าวต่อไป บจร.”
ภายใต้โครงการผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดิน

การพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และชุมชนเข้มแข็ง

การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนเข้มแข็งเป็นการดำเนินการที่จัดทำอยู่ภายใต้ 3 โครงการของ บจธ. ได้แก่ โครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร, โครงการแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกร และผู้ยากจน และโครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน เพื่อส่งเสริม และพัฒนาให้เกษตรกรสามารถประกอบอาชีพ และดำรงชีวิตได้อย่างยั่งยืน หลังจากที่ได้รับ的帮助เหลือจากทั้ง 3 โครงการข้างต้น การพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และชุมชนเข้มแข็งจะมีการสนับสนุน และส่งเสริมศักยภาพ ทักษะ และองค์ความรู้ด้านการเกษตร และอาชีพให้กับเกษตรกร ตลอดจนบูรณาการ และประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา และภาคีเครือข่ายในท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาศักยภาพ และคุณภาพชีวิตให้แก่เกษตรกรอย่างมีประสิทธิภาพ



ผลการดำเนินงาน

1. การจัดอบรม/ศึกษาดูงานเสริมองค์ความรู้

บจธ. ได้ดำเนินการจัดอบรมเสริมองค์ความรู้ให้เกษตรกร เป็นการส่งเสริม และพัฒนาให้เกษตรกรสามารถประกอบอาชีพ และดำรงชีวิตได้อย่างยั่งยืน รวมถึงจัดอบรมเจ้าหน้าที่ของสถาบันเพื่อนำความรู้ไปใช้ในการส่งเสริม และพัฒนาให้เกษตรกร โดยมีการจัดอบรมเสริมองค์ความรู้จำนวน 8 ครั้ง

1) วันที่ 20 ธันวาคม 2561 ได้จัดการอบรมในหัวข้อ “รู้ชีวิต รู้การออม” ณ หอประชุมโรงเรียนมัธยมด่านขุนทด ตำบลด่านขุนทด อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ทั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความรู้เกษตรกร และผู้ยากจนผู้ได้รับความช่วยเหลือในการสนับสนุนสินเชื่อจาก บจธ. ในเรื่องของปัญหาการหลื่อมล้ำด้านที่ดิน และสถานการณ์ปัจจุบันของประเทศไทย และความรู้ในเรื่องการจดบันทึกบัญชีครัวเรือน

2) วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ได้จัดอบรมการเลี้ยงผึ้งโพรงแบบธรรมชาติ พื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน ณ สหกรณ์การเกษตรโคกชุมชนป่าซาง จำกัด ตำบลน้ำดิบ อำเภอลำพูน จังหวัดลำพูน ทั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้กลุ่มสมาชิกสหกรณ์การเกษตรโคกชุมชนป่าซาง เลี้ยงผึ้งโพรงเป็นรายได้เสริม โดยให้เกษตรกรมีความรู้ และทักษะก่อนเลี้ยงจริง และเพื่อให้ทราบถึงกระบวนการและเทคนิคของการเลี้ยงผึ้ง รวมทั้งมีการวางแผนดำเนินงานร่วมกันระหว่างสมาชิกเลี้ยงผึ้งโพรง

3) วันที่ 12 มีนาคม 2562 ได้จัดการอบรมในหัวข้อ “การปรับปรุงดินและการใช้สารชีวภัณฑ์ทดแทนสารเคมี” ณ ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ตำบลหนองกลับ อำเภอนองบัว จังหวัดนครสวรรค์ ทั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ในด้านการปรับปรุงดิน และการใช้สารชีวภัณฑ์ทดแทนสารเคมี การตรวจสอบคุณภาพดิน สาธิตการทำ/การใช้สารชีวภัณฑ์ฯ สารเคมีให้กับให้แก่เกษตรกร และผู้ยากจนผู้ได้รับความช่วยเหลือในการสนับสนุนสินเชื่อจาก บจธ.

4) วันที่ 19-21 มีนาคม 2562 ได้จัดอบรมให้ความรู้การเกษตรอินทรีย์ และช่องทางการจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์ ภายใต้โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน พื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน ณ สถาบันชุมชนเกษตรกรรมยั่งยืน สวนส้มสะทลิ่ง อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ และสวนช่วงเกษตรอินทรีย์เชียงใหม่ ตำบลสุเทพ อำเภอมืองจังหวัดเชียงใหม่ ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการ ได้มีความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องการผลิต และช่องทางการจัดจำหน่าย สินค้าเกษตรอินทรีย์ รวมทั้งสามารถนำเทคนิควิธีการในการผลิตพืชผักเกษตรอินทรีย์มาปรับใช้ได้ อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเตรียมความพร้อมให้สหกรณ์ในการจัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพการเกษตรแบบยั่งยืนในชุมชนปฏิรูปที่ดิน ต่อไป

5) วันที่ 24 มีนาคม 2562 ได้จัดการศึกษาดูงานการปลูกข้าวอินทรีย์เพื่อลดต้นทุนการผลิต และการสร้างมูลค่าเพิ่ม ภายใต้โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน พื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน ณ วิสาหกิจชุมชนศูนย์ส่งเสริม และผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวชุมชนบ้านโนรัง ตำบลสาวะถี อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการได้มีความรู้การปลูกข้าวอินทรีย์ การลดต้นทุนการผลิต การแปรรูปสินค้าการเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า และสามารถนำเทคนิควิธีการแปรรูปสินค้าไปพัฒนาต่อยอดเพื่อเพิ่มรายได้

6) วันที่ 5 กันยายน 2562 ได้จัดการศึกษาดูงานการทำระบบเกษตรผสมผสาน และการสร้างอาชีพ ภายใต้โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน พื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน ณ สถาบันชุมชนเกษตรกรรมที่ยั่งยืน ตำบลหนองจ้อม อำเภอสนทราย จังหวัดเชียงใหม่, สวนคุณลาวัล เบี้ยไรสง ตำบลสันป่าเปา อำเภอสนทราย จังหวัดเชียงใหม่ และสวนช่วงเกษตรอินทรีย์เชียงใหม่ ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการได้มีความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องการทำการเกษตรผสมผสาน และสร้างอาชีพจากการทำเกษตรผสมผสาน พร้อมทั้งสามารถนำเทคนิควิธีในการทำเกษตรผสมผสานมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการเตรียมความพร้อมให้สหกรณ์การเกษตร โฉนดชุมชนป่าซาง จำกัด ในการจัดทำโครงการเสริมสร้างอาชีพเกษตรผสมผสาน

7) วันที่ 11 กันยายน 2562 ได้จัดการอบรมในหัวข้อ “การบริหารจัดการป่าระดับครัวเรือน” ณ ห้องประชุมชั้น 6 อาคารเบญจสิริ สถาบันวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร ทั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มทักษะการบริหารจัดการที่ดินให้แก่ผู้เข้าร่วมอบรม พร้อมทั้งศึกษารูปแบบ และวิธีการบริหารจัดการป่าระดับครัวเรือน รวมถึงหาแนวทางในการบริหารจัดการที่ดินอย่างเหมาะสม และเสริมรายได้แก่ผู้ใช้ที่ดิน

8) วันที่ 28 กันยายน 2562 ได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ การประเมินผลลัพท์ทางสังคม และการคำนวณผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน ณ อະบลุม เอ็กซ์คลูซีฟ เซอร์วิส อพาร์ทเมนท์ พหลโยธินซอย 3 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ทั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อศึกษารูปแบบวิธีการวัดผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับทางสังคม ซึ่งไม่สามารถวัดผลโดยวิธีการทั่วไปได้ และเพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านการวัดผลทางสังคมให้แก่ผู้เข้าร่วมการอบรม

2. การประชุมหารือ/แลกเปลี่ยนเพื่อหาแนวทางการช่วยเหลือในการประกอบอาชีพ

บจธ. ได้ดำเนินการจัดประชุมหารือ/แลกเปลี่ยนเพื่อหาแนวทางการช่วยเหลือในการประกอบอาชีพให้แก่เกษตรกร และผู้ยากจนผู้ที่ได้รับความช่วยเหลือในการสนับสนุนสินเชื่อจาก บจธ. โดยมีการจัดประชุมหารือ/แลกเปลี่ยน จำนวน 3 ครั้ง

1) วันที่ 20 ธันวาคม 2561 ได้จัดประชุมประจำปี ผู้ได้รับความช่วยเหลือ ตามโครงการฯ พื้นที่จังหวัด นครราชสีมา และชัยภูมิ เพื่อสำรวจความต้องการเกี่ยวกับแนวทางการช่วยเหลือในการประกอบอาชีพของเกษตรกร ณ หอประชุมโรงเรียนมัธยมด่านขุนทด ตำบลด่านขุนทด อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจความต้องการเกี่ยวกับแนวทางการช่วยเหลือในการประกอบอาชีพของเกษตรกรของเกษตรกร และผู้ยากจนผู้ที่ได้รับความช่วยเหลือในการสนับสนุนสินเชื่อจาก บจธ.

2) วันที่ 12 มีนาคม 2562 ได้จัดประชุมประจำปี ผู้ได้รับความช่วยเหลือ ตามโครงการฯ พื้นที่จังหวัด นครสวรรค์ เพื่อสำรวจความต้องการเกี่ยวกับแนวทางการช่วยเหลือในการประกอบอาชีพของเกษตรกร ณ ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ตำบลหนองกล้วย อำเภอหนองบัว จังหวัดนครสวรรค์ ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจความต้องการเกี่ยวกับแนวทางการช่วยเหลือในการประกอบอาชีพของเกษตรกรของเกษตรกร และผู้ยากจนผู้ที่ได้รับความช่วยเหลือในการสนับสนุนสินเชื่อจาก บจธ.

3) วันที่ 27 กันยายน 2562 ได้จัดการประชุมแลกเปลี่ยนความเห็น บทเรียนการจัดการที่ดิน

เพื่อเกษตรกร และรูปแบบการบริหารจัดการที่ดินในอนาคต ณ พนาศรม รีสอร์ท ตำบล บางใหญ่ อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี ทั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล ความคิดเห็น และประสบการณ์เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่ดิน พร้อมทั้งร่วมกันกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการที่ดินในอนาคต

ทั้งนี้การดำเนินการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และชุมชนเข้มแข็งซึ่งงบประมาณในการดำเนินการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 738,837.95 บาท



การอบรมในหัวข้อ “รัฐสวัสดิ รัฐการออม” เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 ณ ทอประชุมโรงเรียนมัธยมด่านขุนทด ตำบลด่านขุนทด อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา



การศึกษาดูงานการปลูกข้าวอินทรีย์เพื่อลดต้นทุนการผลิตและการสร้างมูลค่าเพิ่ม เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2562 ณ วิสาหกิจชุมชนศูนย์ส่งเสริม และผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวชุมชนบ้านโนรัง ตำบลสาวะถี อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น



ประชุมประจำปี ผู้ได้รับความช่วยเหลือ ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมาและชัยภูมิ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 ณ ทอประชุมโรงเรียนมัธยมด่านขุนทด ต.ด่านขุนทด อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา

โครงการพัฒนาองค์ความรู้ให้บริการตลาดกลางที่ดิน

ตลาดกลางที่ดิน เป็นรูปแบบการบริหารจัดการที่ดิน เพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรม และยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม ซึ่ง บจร. จะเป็นตัวกลางในการจับคู่ระหว่างเจ้าของที่ดินที่ไม่ใช้ประโยชน์กับ ผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินประเภทเกษตรกร และผู้ยากจน โดย บจร. ได้มีการศึกษาองค์ความรู้ทางวิชาการเกี่ยวกับระบบ ตลาดกลางที่ดิน และพัฒนาองค์ความรู้ให้เกิดระบบและกลไกตลาดกลางที่ดินอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริม และสนับสนุนการดำเนินงานตลาดกลางที่ดินตามแนวทางดังกล่าว บจร. จึงจัดทำโครงการส่งเสริม และสนับสนุน การดำเนินงานตลาดกลางที่ดินในปีงบประมาณ 2562 เพื่อการประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมให้เกิดการจับคู่ระหว่างเจ้าของ ที่ดิน และผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดิน โดยขยายพื้นที่ให้บริการครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ โดยในปีงบประมาณ 2562 ใช้งบประมาณในการดำเนินการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 536,627.75 บาท



ผลการดำเนินงาน

1. ดำเนินการประชาสัมพันธ์โครงการตลาดกลางที่ดิน เพื่อเชิญชวนให้บุคคลภายนอกเข้ามาลงทะเบียนอย่าง สม่ำเสมอ ทางสื่อสำนักข่าวออนไลน์ เช่น เดลินิวส์ คม ชัด ลึก ฐานเศรษฐกิจ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการประชาสัมพันธ์ โครงการผ่านสื่อออนไลน์ประเภทเฟซบุ๊กอีกด้วย
2. ดำเนินการพัฒนา/ปรับปรุงเว็บไซต์ และระบบฐานข้อมูลตลาดกลางที่ดินให้มีการค้นหา และแสดงข้อมูลพื้นที่ ที่มีผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ที่ดินบนเว็บไซต์ แสดงเป็นรหัสของผู้ลงทะเบียน พร้อมกับเพิ่มการแสดงจำนวนผู้ลงทะเบียน หน้าเว็บไซต์ ทั้งนี้มีเจ้าของที่ดิน และผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินลงทะเบียนผ่านระบบเว็บไซต์ตลาดกลางที่ดิน โดย มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทผู้ลงทะเบียน	จำนวนผู้ลงทะเบียน (ราย)
เจ้าของที่ดิน	37
ประสงค์จะใช้ประโยชน์ที่ดิน	43
รวม	80

3. ดำเนินการจับคู่ และจัดสรรที่ดินให้เกษตรกรนำไปใช้ประโยชน์จำนวน 2 กลุ่ม รวมสมาชิก 70 ราย เนื้อที่ จำนวน 88-2-75 ไร่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.1 ดำเนินการจับคู่ระหว่างเจ้าของที่ดินที่ไม่ใช้ประโยชน์กับกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการช่วยเหลือคือวิสาหกิจ ชุมชนปลูกพืชผักอินทรีย์ ขามหนองต่อ จ.ขอนแก่น ซึ่งมีสมาชิกของกลุ่มจำนวน 5 ราย โดยให้สินเชื่อเพื่อการประกอบ อาชีพ และการพัฒนา การใช้ประโยชน์ในที่ดิน เป็นพื้นที่ขนาด 19-0-79 ไร่

3. ดำเนินการจับคู่ระหว่างเจ้าของที่ดินที่ไม่ใช้ประโยชน์กับกลุ่มวิสาหกิจชุมชนเชิงรายอ่อนไอรักษ์ จ.เชียงราย ซึ่งมีสมาชิกของกลุ่มจำนวน 5 ราย เนื้อที่ 69-1-96 ไร่ โดยกลุ่มเกษตรกรจะเข้าทำประโยชน์ในที่ดิน ในลักษณะ วิธีการให้เช่าในระยะแรก และจะเข้าสู่กระบวนการเช่าซื้อ มีระยะเวลา 30 ปี

ปัญหา/อุปสรรค

1. เกษตรกรผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ที่ดินบางรายไม่สามารถดำเนินการลงทะเบียนผ่านระบบเว็บไซต์ได้ด้วยตนเอง เนื่องจากไม่มีทักษะการใช้งานอินเทอร์เน็ต หรือไม่มีอีเมลในการยืนยันตัวตน
2. การวิเคราะห์ให้สินเชื่อที่มีวงเงินสูงต้องใช้ระยะเวลาพิจารณา ซึ่งปัจจุบันเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ ความเข้าใจในการประเมินแผนงาน และวิเคราะห์สินเชื่อไม่เพียงพอ

แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ

1. ดำเนินการวางแผนการปรับปรุงรูปแบบของการลงทะเบียนให้มีความสะดวกคล่องตัวมากยิ่งขึ้น
2. ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ให้มีทักษะ และความรู้ความเข้าใจในการประเมินแผนงาน และวิเคราะห์สินเชื่อ



ลงพื้นที่พบเกษตรกรวิสาหกิจชุมชนปลูกพืชผักอินทรีย์ขามหนองต่อ
ตำบลนาข่า อำเภอมัญจาคีรี จังหวัดขอนแก่น

โครงการประชาสัมพันธ์และสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน

เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์และสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน เกี่ยวกับ บทบาท อำนาจหน้าที่ภารกิจ และการดำเนินงานของ บจธ. จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ ที่ถูกต้องเหมาะสม รวดเร็ว ครอบคลุม และทั่วถึง เพื่อสร้างความรับรู้ และความเข้าใจต่อ บจธ. รวมถึงการเปลี่ยนผ่านจาก บจธ. สู่ธนาคารที่ดิน หรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดินที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น สื่อโทรทัศน์สื่อหนังสือพิมพ์ สื่อวิทยุ สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) รวมถึงช่องทางทางการประชาสัมพันธ์อื่น ๆ ซึ่งมีการกระจายตัวครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายอย่างครบถ้วน รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ เพื่อผลักดันให้เกิดการรับรู้ และความเข้าใจต่อ บจธ. อย่างมีประสิทธิภาพต่อไปในอนาคต ซึ่งจะก่อให้เกิดทัศนคติที่ดี และเกิดการยอมรับ อันจะส่งผลให้เกิดความร่วมมือจากทุกๆ ฝ่าย ทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์ในการสร้างแนวทางการปฏิบัติงาน และภาพจำในตราสัญลักษณ์ของ บจธ. ต่อไป โดยในปีงบประมาณ 2562 ใช้งบประมาณในการดำเนินการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,466,522.75 บาท

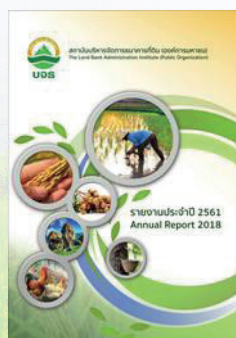


ผลการดำเนินงาน

บจธ. ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรับรู้ความเข้าใจผ่านสื่อช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

1. ประชาสัมพันธ์ทางสื่อหนังสือพิมพ์ เช่น ไทยรัฐ เดลินิวส์ คมชัดลึก ข่าวสด จำนวน 133 ครั้ง
2. ประชาสัมพันธ์ทางสื่อวิทยุ ผ่านทางสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย กรมประชาสัมพันธ์ เช่น FM 92.5 MHz FM 93.5 MHz FM 105 MHz FM 100.5 MHz และสถานีวิทยุชุมชนในแต่ละภูมิภาค เช่น FM 95.5 MHz FM 99.50 MHz FM 99.25 MHz FM 94 MHz AM 648 MHz จำนวน 1,120 ครั้ง
3. ประชาสัมพันธ์ทางสื่อโทรทัศน์ เช่น ช่อง 3 ช่อง 5 ช่อง 7 ช่อง 9 ช่อง NBT จำนวน 213 ครั้ง
4. ประชาสัมพันธ์ทางสื่อสารสนเทศออนไลน์ เช่น เฟสบุ๊ก และเว็บไซต์ของ บจธ. ไทยรัฐออนไลน์ เดลินิวส์ออนไลน์ คมชัดลึกออนไลน์ ข่าวสดออนไลน์ จำนวน 167 ครั้ง
5. ประชาสัมพันธ์ช่องทางอื่น ๆ เช่น จัดนิทรรศการ ออกบูธ ผลิตสิ่งพิมพ์ต่างๆ จำนวน 12 ครั้ง โดยมีตัวอย่างสื่อประชาสัมพันธ์ที่ดำเนินการ ดังนี้

1) รายงานประจำปีของ บจธ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และ (ฉบับที่ 3) มาตรา 37



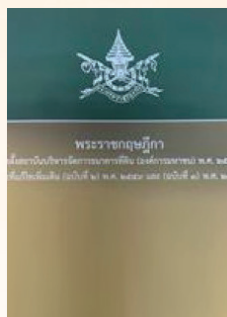
รายงานประจำปีงบประมาณ 2561

2) ผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ จำนวน 3 ชิ้นงาน รายละเอียดดังนี้

2.1) จัดทำ Backdrop พร้อมภาพพิมพ์ ประกอบนิทรรศการการแถลงผลการดำเนินงาน “การจัดตั้งธนาคารที่ดิน” จำนวน 1 ชุด

2.2) จัดทำ Roll Up ประกอบนิทรรศการการแถลงผลการดำเนินงาน “การจัดตั้งธนาคารที่ดิน” จำนวน 2 ชิ้น

2.3) ผลิตพระราชกฤษฎีกาสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) 1 ชิ้นงาน



พระราชกฤษฎีกาสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

3) จัดนิทรรศการภายใต้กิจกรรม/โครงการต่าง ๆ เช่น



จัดนิทรรศการประชาสัมพันธ์ บจร. ภายในงานแถลงผลการดำเนินงาน “การจัดตั้งธนาคารที่ดิน” ในหัวข้อของ คณะกรรมการขับเคลื่อน และปฏิรูปการบริหารราชการแผ่นดินคณะที่ 5 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล



จัดนิทรรศการประชาสัมพันธ์ บจร. ภายในงานมหกรรม ที่ดินคือชีวิต ฝ่าวิกฤตที่ดินไทย เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2561 ณ หอประชุมเล็กมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์



ออกบรูประชาสัมพันธ์ บจร. ในการลงพื้นที่พบกลุ่มสหกรณ์การเกษตรตะขบ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2562 ที่ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง ณ พัน.สบร.22 ต.ไชยมงคล อ.เมืองนครราชสีมา จ.นครราชสีมา



ออกบรูประชาสัมพันธ์ บจร. ในการลงพื้นที่พบกลุ่มสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตลาดกลางที่ดิน และกลุ่มเกษตรกรผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดิน เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2562 ณ สหกรณ์เพื่อโคราชสีเขียว จำกัด ต.ลำนางแก้ว อ.ปักธงชัย จ.นครราชสีมา



ออกบรูประชาสัมพันธ์ บจร. ในการลงพื้นที่พบกลุ่มสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตลาดกลางที่ดิน และกลุ่มเกษตรกรผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดิน เมื่อวันที่ศุกร์ที่ 26 กรกฎาคม 2562 ณ วิสาหกิจชุมชนปลูกพืชผักอินทรีย์ขามหนองต่อ ต.นาข่า อ.มัญจาคีรี จ.ขอนแก่น



จัดแถลงข่าววัตถุประสงค์ของ บจธ. โดยผู้บริหาร บจธ. ลงพื้นที่เป้าหมายพบกลุ่มเกษตรกร
วิสาหกิจชุมชนเชียงรายอุบไอรักษ์” เมื่อวันอังคารที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2562
ณ หมู่ที่ 7 บ้านใหม่กือนา ต.ริมกก อ.เมือง จ.เชียงราย

4) จัดกิจกรรมสนับสนุนโครงการเทิดพระเกียรติ จำนวน 2 ครั้ง ได้แก่ กิจกรรมลงนามถวายพระพรในโอกาสวันคล้ายวันพระราชสมภพของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร วันชาติ และพิธีถวายพระพรชัยมงคลเบื้องหน้าพระบรมฉายาลักษณ์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความจงรักภักดี และสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก พุทธศักราช 2562 ณ สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก



พิธีถวายพระพรชัยมงคลเบื้องหน้าพระบรมฉายาลักษณ์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความจงรักภักดี และสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ ในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก

โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ที่สอดคล้องกับการกิจขององค์กร

เพื่อส่งเสริมบุคลากรให้เป็นทั้งคนเก่ง และคนดี ร่วมถึงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการจัดทำแผนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะในด้านต่าง ๆ ทั้งภาพรวมขององค์กร และทักษะเฉพาะด้านของผู้ปฏิบัติงานแต่ละส่วนงาน เพื่อสร้างพื้นฐานความรู้อย่างถูกต้อง ทั้งยังช่วยกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดจิตสำนึกที่ดี และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ของตนที่พึงปฏิบัติ เพื่อสร้างภาพพจน์ที่ดี และความน่าเชื่อถือของ บจธ. อันจะนำมาซึ่งชื่อเสียง เกียรติยศ และความก้าวหน้าของ บจธ. ในระยะยาว โดยในปีงบประมาณ 2562 ใช้งบประมาณในการดำเนินการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 842,920.50 บาท



ผลการดำเนินงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 บจธ. มีบุคลากรจำนวนทั้งสิ้น 61 อัตรา ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และลูกจ้าง โดยบุคลากรของ บจธ. มีพื้นฐานความรู้ การศึกษา และประสบการณ์การทำงานที่แตกต่างกันจากทั้งสายงานข้าราชการ ลูกจ้าง เจ้าหน้าที่องค์การมหาชน และลูกจ้างบริษัทเอกชน ซึ่งความหลากหลายของบุคลากรทั้งด้านอายุ ลักษณะทั่วไป และประสบการณ์ทำงานนั้น ส่งผลให้ต้องมีแผนการพัฒนาบุคลากรที่มีความเหมาะสม ที่มีการเสริมสร้างทั้งในด้านทักษะ และคุณธรรมจริยธรรมในการปฏิบัติงาน ดังนั้น บจธ. ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมเพื่อให้บุคลากรมีทักษะความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น รวมทั้งสิ้น 21 หลักสูตร แบ่งออกเป็นด้านต่างๆ ได้แก่

- 1) หลักสูตรอบรมพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถด้านพัฒนาองค์กรชุมชนเกษตรกร และผู้ยากจน 3 หลักสูตร
- 2) หลักสูตรอบรมพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถด้านการบริหารจัดการที่ดิน จำนวน 1 หลักสูตร
- 3) หลักสูตรอบรมด้านการเงินการธนาคาร และสินเชื่อ จำนวน 2 หลักสูตร
- 4) อบรมหลักสูตรความรู้ความสามารถเฉพาะตำแหน่ง 15 หลักสูตร และมีการสัมมนาประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 1 ครั้ง โดยมีการอบรมต่างๆ ดังนี้



ปัญหา/อุปสรรค

จากการดำเนินการพัฒนาบุคลากรของ บจธ. มีการฝึกอบรมในหลายหลักสูตร และมีการติดตามประเมินผลการฝึกอบรมของบุคลากร แต่ยังไม่เพียงพอในการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์สำหรับปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายวัตถุประสงค์



แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ

จัดให้มีการสำรวจความต้องการของบุคลากรว่าต้องการอบรมพัฒนาหลักสูตรใด และจัดให้มีการฝึกอบรมครอบคลุมทุกด้าน และมีการติดตามประเมินผลการฝึกอบรมของบุคลากร เพื่อให้บุคลากรนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์สำหรับปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายวัตถุประสงค์



สัมมนาเชิงปฏิบัติการโครงการสัมมนาบุคลากร และเสริมสร้างพัฒนาการทำงานเป็นทีม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ระหว่างวันที่ 14 - 15 ธันวาคม 2561



อบรมการบริหารจัดการโครงการเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรชุมชน เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2562



อบรมการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภายใต้พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562



อบรมการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และธรรมาภิบาล เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562



อบรมเชิงปฏิบัติการการสร้างค่านิยมองค์กร (Core Value) ระหว่างวันที่ 15 – 16 สิงหาคม 2562

โครงการแก้ไขเพิ่มเติม ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และคำสั่งในการปฏิบัติงาน

เพื่อให้มีการพัฒนากฎหมายภายในของ บจธ. โดยเฉพาะ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศ ใ้กันสมัยสอดคล้องกับการกิจขององค์กร และเอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานของ บจธ. ให้สามารถดำเนินการกิจได้อย่างคล่องตัว สามารถบริการช่วยเหลือเกษตรกร และผู้ยากจนได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง เป็นธรรม เพื่อพัฒนาสู่การจัดตั้งธนาคารที่ดินต่อไปในอนาคต



ผลการดำเนินงาน

1. บจธ. จึงได้มีการยกร่าง/ปรับปรุง/แก้ไข ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ และคำสั่ง จำนวน 7 ฉบับ ดังนี้

ประเภท	เรื่อง
ข้อบังคับ	ข้อบังคับสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วย การให้สินเชื่อเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินเกษตรกรรม พ.ศ. 2559
	ข้อบังคับสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วย การให้สินเชื่อเพื่อป้องกัน และแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินเกษตรกรรม พ.ศ. 2559 2562
ระเบียบ	ระเบียบสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการจัดซื้อที่ดินเพื่อให้เกิดการกระจายสิทธิการถือครองที่ดิน พ.ศ. 2559
	ระเบียบสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วย การปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2559
ประกาศ	ประกาศ คณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน เรื่อง กรอบนโยบายการจัดซื้อที่ดินของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)
	ประกาศสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) เรื่อง ค่าเช่าซื้อที่ดินของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)
	ประกาศ คณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน เรื่อง กรอบนโยบายการจัดซื้อที่ดินของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

ส่วนที่
รายงาน
การประเมินผลองค์กร
และรายงานด้านการเงิน

3



รายงานผลการประเมินองค์การมหาชน

บจธ. ได้ดำเนินการประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด โดยผลการประเมินฯ อยู่ในระดับคุณภาพ ดังนี้

Function Base	Agenda Base	Area Base	Innovation Base	Potential Base	สรุปผลประเมิน (ภาพรวม)	คะแนน ITA
สูงกว่าเป้าหมาย	สูงกว่าเป้าหมาย	-	สูงกว่าเป้าหมาย	-	ระดับคุณภาพ	

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินงาน	สรุปผลประเมิน องค์การ	หมายเหตุ (ผลประเมิน รายองค์ ประกอบ)
1. Function Base	1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม 1.1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ (ไม่กำหนดเป็นตัวชี้วัด)	ไม่กำหนดเป็นตัวชี้วัด			
	1.1.2 มูลค่าเพิ่มทางสังคม (เกษตรกร และผู้ยากจนผู้ที่มีปัญหาสูญเสีย หรือจะสูญเสียสิทธิในที่ดินลดลง และผู้ที่มีที่ดินทำกินเพิ่มขึ้น โดยมีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง)	จำนวน 92 ราย/ครัวเรือน	จำนวน 103 ราย/ครัวเรือน	●	●
	1.2 ความสำเร็จของการจัดทำข้อเสนอการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์การอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน	จัดทำข้อเสนอแล้วเสร็จ	จัดทำข้อเสนอแล้วเสร็จ	●	
	1.3 ความสำเร็จของการบริหารจัดการตลาดกลางที่ดิน	จัดสรรที่ดินให้เกษตรกรนำไปใช้ประโยชน์ 80 ไร่	จัดสรรที่ดินให้เกษตรกรนำไปใช้ประโยชน์ 88-2-75 ไร่	●	
	1.4 ความสำเร็จของการจัดทำรายงานการประเมินผลการบริหารจัดการที่ดิน	จัดทำรายงานแล้วเสร็จ	จัดทำรายงานแล้วเสร็จ	●	
2. Agenda Base	2.1 การสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน (ร้อยละความสำเร็จ)				
2.1.1 ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชน	100	100	●		
2.1.2 ร้อยละการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์	100	100	●		

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินงาน	สรุปผลประเมิน องค์กร	หมายเหตุ (ผลประเมิน รายองค์ ประกอบ)
3. Area Base	-ไม่มีตัวชี้วัด-				
4. Innovation Base	4.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความ พึงพอใจ และพัฒนาการให้บริการ	ไม่กำหนดเป็นตัวชี้วัด			●
	4.2 ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ (ร้อยละ)	96	100	●	
	4.3 การกำกับดูแลกิจการของคณะ กรรมการองค์การมหาชน (คะแนน)	4.00	4.79	●	
	4.4 นวัตกรรมการบริหารจัดการตลาด กลางที่ดิน	ไม่กำหนดเป็นตัวชี้วัด			
5. Potential Base	-ไม่กำหนดเป็นตัวชี้วัด-				

ผลประเมินรายตัวชี้วัด

- หมายถึง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่าเป้าหมาย (ผ่าน)
- หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ไม่ผ่าน)

ผลประเมินรายองค์ประกอบ

- หมายถึง ผลดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินสูงกว่าร้อยละ 67)
- ◎ หมายถึง ผลดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินอยู่ระหว่างร้อยละ 50 – 67)
- หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินต่ำกว่าร้อยละ 50)

สรุปผลประเมินภาพรวม

- หมายถึง ระดับคุณภาพ เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมาย ทุกองค์ประกอบที่ประเมิน
- หมายถึง ระดับมาตรฐาน เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมาย ไม่ครบทุกองค์ประกอบที่ประเมิน แต่ไม่มีองค์ประกอบใดองค์ประกอบหนึ่งได้รับการประเมินในระดับต่ำกว่าเป้าหมาย
- หมายถึง ระดับต้องปรับปรุง เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายในองค์ประกอบในองค์ประกอบหนึ่ง (แม้ว่าจะได้รับการประเมินในองค์ประกอบอื่นในระดับเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่าเป้าหมาย)

รายงานผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการ ดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA)

บจธ. ได้เข้าร่วมรับการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จาก สำนักงาน ป.ป.ช. ทั้งนี้ภาพรวมทั้งประเทศไทย อยู่ในระดับปานกลาง คือ คะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 66.73 คะแนน จากผลการประเมินพบว่า มีหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์ A และ AA จำนวน 970 หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ 11.69 เท่านั้น สำหรับการให้คะแนนความโปร่งใสหน่วยงาน สามารถแบ่งเป็นเกรดต่าง ๆ ได้ดังนี้

ระดับ	คะแนน
AA (Excellence)	95 – 100
A (Very Good)	85 – 94.99
B (Good)	75 – 84.99
C (Fair)	65 – 74.99
D (Poor)	55 – 64.99
E (Extremely Poor)	50 – 54.99
F (Fail)	0 – 49.99

หน่วยงานภาครัฐที่จะผ่านเกณฑ์ประเมินได้นั้นจะต้องได้คะแนนตั้งแต่ 85 คะแนน หรือได้ตั้งแต่เกรด A ขึ้นไป โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 บจธ. ได้คะแนนการประเมิน คือ 85.66 คะแนน อยู่ในระดับเกรด A (Very Good) อยู่ในลำดับที่ 866 ของหน่วยงานที่เข้ารับการประเมินจำนวน 8,058 หน่วยงาน และได้ลำดับที่ 30 ขององค์การมหาชน จาก 40 แห่ง โดยมีภาพรวมของคะแนน ดังนี้

ประเภท	ตัวชี้วัด	คะแนน (ร้อยละ)
แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใน (Internal Integrity and Transparency Assessment: IIT)	1. การปฏิบัติหน้าที่	86.35
	2. การใช้งบประมาณ	71.65
	3. การใช้อำนาจ	69.92
	4. การใช้ทรัพย์สินของราชการ	75.40
	5. การแก้ไขปัญหาการทุจริต	67.92
แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายนอก (External Integrity and Transparency Assessment: EIT)	1. คุณภาพการดำเนินงาน	83.48
	2. ประสิทธิภาพการสื่อสาร	68.69
	3. การปรับปรุงระบบการทำงาน	81.61
แบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (Open Data Integrity and Transparency: OIT)	1. การเปิดเผยข้อมูล	100
	2. การป้องกันการทุจริต	100
รวม		85.66

รายงานของผู้สอบบัญชี และงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายงานการเงินของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) (“สถาบัน”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า รายงานการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของสถาบัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีคือการตรวจสอบรายงานการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากสถาบันตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบรายงานการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อรายงานการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอรายงานการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำรายงานการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำรายงานการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของสถาบันในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่มีข้อกำหนดในกฎหมายหรือเป็นนโยบายรัฐบาลที่จะเลิกสถาบัน หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของสถาบัน

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบรายงานการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ารายงานการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้รายงานการเงินจากการใช้รายงานการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในรายงานการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของสถาบัน
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของสถาบันในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้สถาบันต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของรายงานการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่ารายงานการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

(นางศันฉวี นิตย ตังตราตระกูล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 11684

188/139 คอนโดภาลัยพรีมียร์ ราชเทวี

แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี

กรุงเทพมหานคร 10400

21 มกราคม 2563

รายงานการเบิก-จ่ายเงินงบประมาณสำหรับการดำเนินงานของ บจธ.

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

	หมายเหตุ	2562	2561
(หน่วย : บาท)			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	96,696,066.42	68,984,257.95
ลูกหนี้อื่นระยะสั้น		24,850.00	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-บุคคลภายใน		100,000.00	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	9,10	8,241,693.66	7,833,367.00
เงินลงทุนระยะสั้น	6	369,583,166.67	447,465,768.14
วัสดุคงเหลือ	7	291,487.52	387,862.60
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	4,022,575.70	2,890,564.72
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		478,959,839.97	527,561,820.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายนอก	9	113,180,370.45	117,220,698.27
เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายใน	10	68,239.92	321,664.80
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน-ระยะยาว	11	783,832.00	-
ที่ดิน-เพื่อการจัดหาตามภารกิจ	12	136,231,673.00	118,814,157.00
ครุภัณฑ์และอุปกรณ์	13	4,661,037.11	6,707,662.53
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	7,650,440.94	5,315,017.10
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		262,575,593.42	248,379,199.70
รวมสินทรัพย์		741,535,433.39	775,941,020.11

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

(นางราตรี พยงค์)

ผู้อำนวยการกองการเงินบัญชีและบริหารทุน

(นายกุลพัชร ภูมิใจวัต)

รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน ปฏิบัติหน้าที่แทน

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2562	2561
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น	15	2,517,156.07	1,735,835.99
เงินประกัน		1,576,997.50	1,545,505.65
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>4,094,153.57</u>	<u>3,281,341.64</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
รายได้รอการรับรู้	16	122,623.93	169,224.02
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>122,623.93</u>	<u>169,224.02</u>
รวมหนี้สิน		<u>4,216,777.50</u>	<u>3,450,565.66</u>
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		<u>737,318,655.89</u>	<u>772,490,454.45</u>
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน			
ทุน		690,200,000.00	690,200,000.00
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม		33,815,473.63	71,115,535.94
กองทุนสวัสดิการเพื่อเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง	17	13,303,182.26	11,174,918.51
รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		<u>737,318,655.89</u>	<u>772,490,454.45</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

(นางราตรี พยนต์รักษ์)

ผู้อำนวยการกองการเงินบัญชีและบริหารทุน

(นายกุลพัชร ภูมิใจรอด)

รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน ปฏิบัติหน้าที่แทน

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

		(หน่วย : บาท)	
	หมายเหตุ	2562	2561
รายได้			
รายได้จากงบประมาณ	18	29,645,400.00	42,350,400.00
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม		2,235,103.82	1,440,430.62
รายได้จากการรับบริจาค		46,600.09	84,933.41
รายได้จากการให้เช่าซื้อ		783,832.00	-
รายได้อื่น	19	7,822,166.57	6,882,069.04
รวมรายได้		40,533,102.48	50,757,833.07
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	20	38,719,750.29	28,829,188.12
ค่าตอบแทน		112,000.00	293,750.00
ค่าใช้จ่ายสอย	21	30,770,309.65	28,374,633.03
ค่าวัสดุ	22	991,807.10	948,969.36
ค่าสาธารณูปโภค	23	1,602,608.42	1,502,652.54
ต้นทุนขาย		783,862.00	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24	2,724,563.58	2,331,889.50
รวมค่าใช้จ่าย		75,704,901.04	62,281,082.55
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		(35,171,798.56)	(11,523,249.48)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้

(นางราตรี พยงค์รักษ์)

ผู้อำนวยการกองการเงินบัญชีและบริหารทุน

(นายกุลพัชร ภูมิใจอาด)

รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน ปฏิบัติหน้าที่แทน

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	ทุน	รายได้สูง/(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย สะสม	เงินกองทุนสวัสดิการ	(หน่วย : บาท) รวม สินทรัพย์สุทธิ/ ส่วนทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560	690,200,000.00	84,990,796.71	8,822,907.22	784,013,703.93
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุนสำหรับปี 2561				
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	-	(13,875,260.77)	2,352,011.29	(11,523,249.48)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	690,200,000.00	71,115,535.94	11,174,918.51	772,490,454.45
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	690,200,000.00	71,115,535.94	11,174,918.51	772,490,454.45
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุนสำหรับปี 2562				
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	-	(37,300,062.31)	2,128,263.75	(35,171,798.56)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	690,200,000.00	33,815,473.63	13,303,182.26	737,318,655.89

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

(นางราตรี พยงค์รักษา)

ผู้อำนวยการกองการเงินบัญชีและบริหารทุน

(นายกุลพัชร ภูมิใจรอด)

รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน ปฏิบัติหน้าที่แทน

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

-5-

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

	(หน่วย : บาท)	
	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ	(11,423,249.48)	(22,214,081.71)
ปรับรายการที่กระทบรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,331,889.50	1,709,282.42
ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์	5,466.64	-
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุสื่อสารมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์ หนี้สงสัยจะสูญ	-	-
รับบริจาคสินทรัพย์	63,302.50	800.00
รับบริจาคสินทรัพย์	(14,666.66)	(269,666.65)
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(9,037,257.50)	(20,773,665.94)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,161,862.05	(951,687.57)
ลูกหนี้ระยะสั้น	310,100.00	(310,100.00)
วัสดุคงเหลือ	(242,118.35)	57,547.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(2,981,366.33)	(4,736,333.67)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายนอก	(45,981,275.88)	(68,327,191.89)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายใน	348,629.62	(670,294.42)
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้ระยะสั้น	(426,551.20)	937,185.77
เงินประกัน	(130,657.35)	1,320,453.00
รายได้รอการรับรู้	(46,600.09)	215,824.11
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(57,025,235.03)	(93,238,263.61)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	45,866.67	-
เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนระยะสั้นลดลง	26,611,684.18	269,422,547.68
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร เพิ่มขึ้น	(9,072,759.50)	(116,759,114.99)
เงินสดจ่ายซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้น	-	(5,174,873.00)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	17,584,791.35	147,488,559.69
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(39,440,443.68)	54,250,296.08
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันต้นงวด	108,424,701.63	54,174,405.55
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันปลายงวด	68,984,257.95	108,424,701.63

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้

รายงานงบการเงินนี้อยู่ระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางราตรี พงษ์ทอง)

ผู้อำนวยการกองการเงินและบัญชี

(นายจรศักดิ์ เจียรธากุล)

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำรายงานการเงิน
3	มาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ และมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่ปรับปรุงใหม่
4	สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	เงินลงทุนระยะสั้น
7	วัสดุคงเหลือ
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
9	เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายนอก
10	เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายใน
11	ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน-ระยะยาว
12	ที่ดิน-เพื่อการจัดหาตามภารกิจ
13	ครุภัณฑ์และอุปกรณ์
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น
16	รายได้รอการรับรู้
17	กองทุนสวัสดิการเพื่อเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง
18	รายได้จากงบประมาณ
19	รายได้อื่น
20	ค่าใช้จ่ายบุคลากร
21	ค่าใช้จ่ายสอย
22	ค่าวัสดุ
23	ค่าสาธารณูปโภค
24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
25	ภาระผูกพัน

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หมายเหตุ 1 ข้อมูลทั่วไป

1.1 การจัดตั้งสถาบันฯ

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจธ. จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 ตามความในมาตรา 5 แห่งพระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. 2542 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2554 มีภารกิจหลักในการดำเนินการจัดตั้งธนาคารที่ดิน เมื่อ บจธ. ดำเนินการจัดตั้งธนาคารที่ดินเสร็จสิ้นแล้วจะยุติการดำเนินการหรือหากในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการจัดตั้งธนาคารที่ดินได้ภายในระยะเวลา 5 ปี ให้รัฐมนตรีประกาศยุบเลิกสถาบันนี้ในราชกิจจานุเบกษา ต่อมาในวันที่ 7 มิถุนายน 2559 ราชกิจจานุเบกษาได้ประกาศเผยแพร่พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ซึ่งได้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการยุบเลิก บจธ. จาก 5 ปี ขยายเป็น 8 ปี (วันที่ 8 มิถุนายน 2562) และเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 ราชกิจจานุเบกษาได้ประกาศเผยแพร่พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 มาตรา 40 (2) ให้สถาบันเป็นอันยุบเลิกเมื่อพ้นวันที่ 7 มิถุนายน 2565

1.2 การดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน

1.2.1 ตามมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 เห็นชอบให้ยกเลิกมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2554 เรื่องการแก้ไขปัญหาเกษตรกรผู้ยากจนและไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง และให้ บจธ. นำเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรแล้ว จำนวน 690,200,000.00 บาท ไปดำเนินการโครงการตามแผนปฏิบัติการจำนวน 5 โครงการ ประกอบด้วย โครงการศึกษากระบวนการดำเนินงานธนาคารที่ดิน โครงการแก้ไขปัญหาเกษตรกรและผู้ยากจนซึ่งมีปัญหาละเลยสิทธิในที่ดินจากปัญหาการจ้างและขายฝาก โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน โครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร และ โครงการศึกษาวิจัยระบบข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการที่ดิน ตามมติคณะกรรมการ บจธ. ในการประชุมครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติแล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559

1.2.2 เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560 คณะรัฐมนตรีได้มีมติที่ประชุมเห็นชอบให้ขยายกรอบระยะเวลาการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการโครงการตามภารกิจของ บจธ. จากเดือนกรกฎาคม 2560 ต่อเนื่องจนถึงเดือนมิถุนายน 2561 จำนวน 3 โครงการ งบประมาณ 426,795,811.00 บาท (สี่ร้อยยี่สิบหกล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นห้าพันแปดร้อยสิบเอ็ดบาทถ้วน) ประกอบด้วย

- (1) โครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร
- (2) โครงการแก้ไขปัญหาเกษตรกรและผู้ยากจนซึ่งมีปัญหาละเลยสิทธิในที่ดินจากปัญหาการจ้างและขายฝาก
- (3) โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน

1.2.3 คณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน ในการประชุมครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2561 ได้มีมติเห็นชอบให้ บจธ. ดำเนินโครงการตามภารกิจ จำนวน 4 โครงการ จากงบประมาณตามมติคณะรัฐมนตรีที่คงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561 จำนวน 400,427,037 บาท เพื่อไปดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดังนี้

- โครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร จำนวน 233,253,535 บาท
- โครงการแก้ไขปัญหาค่าเช่าที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน 86,032,687 บาท
- โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน จำนวน 44,785,501 บาท
- โครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาที่ดินจากการดำเนินนโยบายของรัฐ จำนวน 36,355,314 บาท

ต่อมา คณะรัฐมนตรีในการประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติเห็นชอบให้ บจธ. นำเงินงบประมาณตามมติ ครม. ที่คงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561 จำนวน 400,427,037 บาท ไปเร่งดำเนินโครงการทั้ง 4 โครงการดังกล่าวข้างต้น ให้เกิดผลสัมฤทธิ์เป็นรูปธรรมและบรรลุวัตถุประสงค์ ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ (8 มิถุนายน 2562) และรายงานผลการดำเนินโครงการต่อคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติเพื่อทราบ รวมทั้งให้ บจธ. ประสานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ เพื่อนำผลการดำเนินโครงการดังกล่าวไปบรรจุไว้ในผลการดำเนินงานของรัฐบาลด้วย

1.2.4 คณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน ในการประชุมครั้งที่ 14/2561 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2561 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอร่างพระราชกฤษฎีกาการจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) (ฉบับที่ ..) พ.ศ. ต่อรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) เพื่อพิจารณาเสนอคณะรัฐมนตรี โดยมีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

1) แก้ไขเพิ่มเติมมาตรา 15 (2) ซึ่งเป็นบทกำหนดอายุของประธานกรรมการผู้แทนองค์กรชุมชน และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จากเดิม “มีอายุไม่ต่ำกว่าสามสิบห้าปีบริบูรณ์ และไม่เกินหกสิบห้าปีบริบูรณ์” เป็น (2) “มีอายุไม่ต่ำกว่าสามสิบห้าปีบริบูรณ์ และไม่เกินเจ็ดสิบปีบริบูรณ์” โดยเป็นการแก้ไขเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. 2542 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติองค์การมหาชน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ประกอบกับให้เป็นไปตามที่องค์การมหาชนแห่งอื่นกำหนด

2) แก้ไขบทบัญญัติพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 มาตรา 40 (2) ให้ บจธ. เป็นอันยุบเลิกเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาสามปีนับแต่วันที่ 8 มิถุนายน 2562 ซึ่งจะมีผลในการขยายระยะเวลาดำเนินงานของ บจธ. ออกไปอีก 3 ปี จากเดิมมีกำหนดยุบเลิกในวันที่ 8 มิถุนายน 2562 เป็นวันที่ 8 มิถุนายน 2565

3) ให้ประธานกรรมการ กรรมการผู้แทนองค์กรชุมชน และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน ซึ่งดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ อยู่ในตำแหน่งจนกว่าจะครบวาระที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ เพื่อให้การแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกฤษฎีกาครั้งนี้ ไม่มีผลกระทบต่อการดำรงตำแหน่งของประธานกรรมการ กรรมการผู้แทนองค์กรชุมชน และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งอยู่ในวาระปัจจุบัน

ในการนี้ บจธ. ได้นำเรียนรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอร่างพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) (ฉบับที่ ..) พ.ศ. ต่อสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561

ต่อมา คณะรัฐมนตรีในการประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติอนุมัติหลักการร่างพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) (ฉบับที่ ..) พ.ศ. ตามที่ บจธ. เสนอ และให้ส่งสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตรวจพิจารณา โดยให้ขยายระยะเวลาดำเนินการของ บจธ. ออกไปอีกคราวละไม่เกิน 1 ปี แต่รวมระยะเวลาแล้วไม่เกิน 3 ปี โดยมีเงื่อนไขว่า หากคณะรัฐมนตรีเห็นว่าการดำเนินการของ บจธ. ไม่เกิดผลสัมฤทธิ์หรือไม่คุ้มค่าเมื่อเทียบกับภาระงบประมาณตามรายงานผลการดำเนินการในแต่ละปีที่ บจธ. ต้องเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนครบกำหนดระยะเวลาในแต่ละ 1 ปี และมีมติให้ยุบเลิก บจธ. ก็ให้ บจธ. เป็นอันยุบเลิก แล้วให้รัฐมนตรีประกาศยุบเลิก บจธ. ในราชกิจจานุเบกษาต่อไป

1.2.5 สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562 งบอุดหนุน ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไป แผนงานพื้นฐานด้านการแก้ไขปัญหาความยากจนลดความเหลื่อมล้ำและสร้างการเติบโตจากภายใน ผลผลิตการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน จำนวน 29,645,400 บาท (ปีงบประมาณ 2561 จำนวน 42,350,400 บาท) โดยแยกเป็นค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 12,705,100 บาท และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวน 16,940,300 บาท

1.2.6 คณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2562 ได้มีมติเห็นชอบให้ขยายกรอบระยะเวลาการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการโครงการตามภารกิจของ 4 โครงการ จากวันที่ 8 มิถุนายน 2562 ต่อเนื่องถึงวันที่ 7 มิถุนายน 2563 ตามที่ บจธ. เสนอ และให้ บจธ. รับผิดชอบต่อกระทรวงการคลัง สำนักงบประมาณ และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติไปพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย และให้ บจธ. เร่งดำเนินโครงการดังกล่าวข้างต้นให้แล้วเสร็จโดยเร็วและบรรลุเป้าหมายภายใน 7 มิถุนายน 2563 รวมทั้งให้รายงานผลการดำเนินโครงการต่อคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติเพื่อทราบตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562 เรื่อง การดำเนินโครงการตามภารกิจของ บจธ. ด้วย

1.3 วัตถุประสงค์ของ บจธ.

- (1) ดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน
- (2) รวบรวมข้อมูลที่ดินและเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์หรือเจ้าของที่ดินที่ยังไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่
- (3) ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินของรัฐและดำเนินการให้ได้มาซึ่งที่ดินของเอกชน ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งสนับสนุนทางการเงินแก่การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร

(4) สนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกัน ทั้งที่ดินทำกินและที่ดินสำหรับการอยู่อาศัยในรูปแบบโฉนดชุมชน

(5) ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน

1.4 สถานที่ตั้งสำนักงาน

บจธ. มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 210 สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก อาคารเบญจสิริ ชั้น 6,8,9 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559 จนถึงปัจจุบัน

หมายเหตุ 2 เกณฑ์การจัดทำรายงานการเงิน

รายงานการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยหลักเกณฑ์ วิธีการ และรูปแบบการนำเสนอรายงาน เป็นไปตามหนังสือกรมบัญชีกลางด่วนที่สุด ที่ กค 0410/ว 67 ลงวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำรายงานการเงินประจำปี และ ที่ กค 0410.3/ว 357 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2561 เรื่อง รูปแบบการนำเสนอรายงานการเงินของหน่วยงานของรัฐ

หมายเหตุ 3 มาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ และมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่ปรับปรุงใหม่

มาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐ

ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป ดังนี้

- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอรายงานการเงิน
- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 3 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 5 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 12 เรื่อง สินค้าคงเหลือ

- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 13 เรื่อง สัญญาเช่า

- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 14 เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน

- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 16 เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 17 เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 31 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

- นโยบายการบัญชีภาครัฐ เรื่อง เงินลงทุน

ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป

- มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 9 เรื่อง รายได้จากรายการแลกเปลี่ยน

ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ข้างต้น จะไม่มีผลกระทบต่อรายงานการเงินในงวดที่นำมาถือปฏิบัติ

หมายเหตุ 4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากกระแสรายวัน เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำที่มีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 3 เดือน

4.2 ลูกหนี้อื่นระยะสั้น

ลูกหนี้เงินยืมตรงจ่าย รับรู้ตั้งแต่วันที่จ่ายเงินตามจำนวนเงินในสัญญาการยืมเงิน ผู้ปฏิบัติงานที่มีสิทธิ์ยืมเงินตรงจ่าย ต้องทำเอกสารการยืมเงินตรงจ่ายตามแบบที่ บจธ. กำหนด เมื่อปฏิบัติงานเสร็จแล้วนำส่งเอกสารหลักฐานในการใช้จ่ายเงินพร้อมทั้งนำส่งคืนเงินคงเหลือ (ถ้ามี) เพื่อหักล้างเงินยืมตรงจ่ายภายใน 15 วัน นับถัดจากวันที่ปฏิบัติงานแล้วเสร็จ เว้นแต่กรณีที่เป็นโครงการหรือกิจกรรมขนาดใหญ่ที่มีผู้เข้าร่วมประชุมหรือเข้าร่วมโครงการตั้งแต่ 300 คนขึ้นไป ซึ่งมีรายละเอียดค่าใช้จ่ายจำนวนมาก ให้ส่งคืนเงินยืมตรงจ่ายให้เสร็จภายใน 30 วัน นับถัดจากวันที่ปฏิบัติงานแล้วเสร็จ

4.3 เงินลงทุน

เงินลงทุนในเงินฝากธนาคาร ประเภทเงินฝากประจำที่ถือเป็นเงินลงทุนระยะสั้น ประกอบด้วยเงินฝากที่มีอายุครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน หากเกินกำหนดระยะเวลา 12 เดือน ถือเป็นเงินลงทุนระยะยาว

4.4 วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือ หมายถึง ของใช้สิ้นเปลืองที่มีมูลค่าไม่สูงและไม่มีความคงทนถาวร แสดงตามราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

4.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาว

บจธ. มีวัตถุประสงค์ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง บจธ. พ.ศ. 2554 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ในการดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน มีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน ตลอดจนประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน

ในการนี้ บจธ. ได้มีประกาศสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) เรื่อง วิธีดำเนินการให้สินเชื่อตามข้อบังคับสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วย การให้สินเชื่อเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินเกษตรกร พ.ศ. 2559 และที่แก้ไขเพิ่มเติม เพื่อใช้เป็นกลไกในการจัดการมิให้เกิดปัญหาการกระจุกตัวจากการถือครองที่ดินของนายทุนหรือผู้ถือครองที่ดินรายใหญ่ เพื่อนำไปสู่การกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืนต่อไป โดยตามข้อบังคับ บจธ. ว่าด้วย การให้สินเชื่อฯ มีวัตถุประสงค์ในการให้ความช่วยเหลือโดยสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกร ในกรณี ดังนี้

1. การไถ่ถอนที่ดินจากการจำนองหรือขายฝาก จากผู้รับจำนองหรือผู้รับซื้อฝาก ซึ่งยังอยู่ในอายุสัญญา
2. การชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินซึ่งผู้กู้ยืมได้นำโฉนดที่ดิน น.ส. 3 ก. หรือเอกสารสิทธิตามประมวลกฎหมายที่ดิน ไปเป็นหลักประกัน
3. การชำระหนี้ตามคำพิพากษาอันเกี่ยวกับที่ดิน

4. การซื้อที่ดินที่ถูกขายทอดตลาดหรือหลุดขายฝากไปแล้วไม่เกิน 5 ปี โดยเจ้าของที่ดินเดิมที่ถูกบังคับขายทอดตลาด หรือผู้ขายฝาก หรือทายาทที่ประสงค์จะนำที่ดินไปประกอบการเกษตรกรรม

5. การซื้อที่ดินที่ถูกขายทอดตลาดหรือหลุดขายฝากไปแล้วไม่เกิน 10 ปี ที่ผู้ขอสินเชื่อยังทำประโยชน์ในที่ดินแปลงดังกล่าวอยู่อย่างต่อเนื่อง

6. การประกอบอาชีพเกษตรกรรม โดยต้องเป็นลูกหนี้ของ บจธ. หรือผู้ขอสินเชื่อตามข้อ 1-5

บจธ. ได้กำหนดวงเงินสินเชื่อกรณีการขอสินเชื่อตามข้อ 1-5 ไม่เกินรายละเอียด 3,000,000.00 บาท และกรณีการขอสินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพเกษตรกรรมตามข้อ 6 ไม่เกินรายละเอียด 200,000 บาท มีการชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ย เป็นไปตามที่ บจธ. กำหนด โดยพิจารณาวงเงินที่ผู้ขอสินเชื่อได้รับอนุมัติ แต่ต้องไม่เกิน 30 ปี นับจากวันที่ทำสัญญาหรือหนังสือกู้ยืมเงินเสร็จสมบูรณ์ ยกเว้นกรณีการขอสินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรรม ไม่เกิน 5 ปี ดอกเบี้ยให้เรียกในอัตราไม่เกินอัตราที่กฎหมายกำหนด โดยผู้อำนวยการจะประกาศตามความเห็นชอบของคณะกรรมการ ตามประกาศ บจธ. เรื่องการกำหนดอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ตามมติคณะกรรมการ บจธ. ในการประชุม ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2559

นอกจากนี้ บจธ. ได้มีข้อบังคับสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการให้สินเชื่อเพื่อการจัดหาและพัฒนาที่ดินแก่เกษตรกร ผู้ยากจน ผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดิน องค์การชุมชน หรือเครือข่ายองค์กรชุมชน พ.ศ. 2562 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการจัดหาและพัฒนาที่ดินแก่เกษตรกร ผู้ยากจน ผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดิน องค์การชุมชน หรือเครือข่ายองค์กรชุมชน ตามภารกิจของ บจธ. โดยแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ซึ่งได้กำหนดวงเงิน ดังต่อไปนี้

ประเภทที่ 1 สินเชื่อเพื่อการจัดซื้อที่ดิน และประเภทที่ 2 สินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อที่ดิน ได้กำหนดวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

(1) กรณีผู้ขอสินเชื่อเป็นรายบุคคล วงเงินให้กู้ไม่เกินรายละเอียด 3,000,000.00 บาท

(2) กรณีผู้ขอสินเชื่อเป็นองค์กรชุมชน ที่มีได้มีสถานะเป็นนิติบุคคล ให้กู้ในวงเงินไม่เกินองค์กรละ 30,000,000.00 บาท

(3) กรณีผู้ขอสินเชื่อเป็นนิติบุคคล ให้กู้ในวงเงินไม่เกินนิติบุคคลรายละเอียด 50,000,000.00 บาท

การให้สินเชื่อเพื่อการจัดซื้อที่ดินหรือเพื่อการเช่าซื้อที่ดิน ให้ผู้ขอสินเชื่อแต่ละรายทำสัญญากู้เงินได้เพียงประเภทเดียว

ประเภทที่ 3 สินเชื่อเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยร่วมกัน ได้กำหนดวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

(1) กรณีองค์กรชุมชนที่มีได้มีสถานะเป็นนิติบุคคลให้กู้ได้สูงสุดไม่เกินองค์กรละ 5,000,000.00 บาท

(2) กรณีเป็นนิติบุคคลให้วงเงินกู้ได้ไม่เกินนิติบุคคลรายละเอียด 25,000,000.00 บาท

ประเภทที่ 4 สินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพและการพัฒนาการใช้ประโยชน์ในที่ดิน ได้กำหนดวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

(1) กรณีผู้ขอสินเชื่อรายบุคคลให้กู้ในวงเงินไม่เกินรายละเอียด 200,000.00 บาท

(2) กรณีผู้ขอสินเชื่อเป็นองค์กรชุมชนที่มีได้มีสถานะเป็นนิติบุคคลให้กู้ได้ไม่เกินองค์กรละ 500,000.00 บาท

(3) กรณีผู้ซื้อสินเชื่อเป็นนิติบุคคล ให้กู้ในวงเงินไม่เกินนิติบุคคลละ 5,000,000.00 บาท ประเภทที่ 5 สินเชื่ออื่นตามที่คณะกรรมการกำหนด

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามประกาศคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดินเรื่อง กำหนดอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อ และดอกเบี้ยกู้ยืมเงินตามข้อบังคับนี้ กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ทั้งนี้ตั้งแต่ ตามประกาศลงวันที่ 26 กันยายน 2562 เป็นต้นไปจนกว่าจะเปลี่ยนแปลง

4.6 ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน-ระยะยาว

บจธ. มีวัตถุประสงค์ในการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม และสนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกัน ทั้งที่ดินทำกินและที่ดินสำหรับการอยู่อาศัยในรูปแบบโฉนดชุมชน

ในการนี้ บจธ. ได้มีประกาศสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) เรื่อง กำหนดแนวทางการดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรตามโครงการแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน เพื่อถือปฏิบัติในการพิจารณาให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และเป็นการป้องกันหรือแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกร ตามโครงการแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนในกรณี ดังนี้

1. เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ที่มีปัญหาจะสูญเสียสิทธิในที่ดิน หรือสูญเสียสิทธิในที่ดินไปแล้ว จากการจำนอง การขายฝาก และการถูกบังคับคดี โดยจัดซื้อที่ดินที่มีศักยภาพในการใช้ประโยชน์และเหมาะสมสำหรับการทำการเกษตรและอยู่อาศัย แล้วจัดให้เกษตรกรและผู้ยากจนเช่าทำกินหรืออยู่อาศัยในที่ดินของตนเองต่อไป โดยการให้เช่าซื้อ

2. เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ที่มีปัญหาการลงทุนเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรรม โดยการให้สินเชื่อ ทั้งเกษตรกรและผู้ยากจน ตามข้อ 1 รวมถึงเกษตรกรและผู้ยากจน ที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อจาก บจธ. อยู่ในปัจจุบัน

บจธ. กำหนดวงเงินให้ความช่วยเหลือ กรณี การจัดซื้อที่ดิน เพื่อจัดให้เกษตรกรและผู้ยากจนเช่าทำกินหรืออยู่อาศัย โดยการให้เช่าซื้อไม่เกินรายละ 1,000,000.00 บาท กรณีการให้สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรรม ไม่เกินรายละ 200,000.00 บาท

บจธ. กำหนดค่าเช่าซื้อ โดยให้ผู้เช่าซื้อชำระค่าเช่าซื้อเท่ากับมูลค่าที่ดินที่จัดซื้อรวมค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์ พร้อมดอกเบี้ย ตามที่ บจธ. กำหนด ระยะเวลาในการเช่าซื้อและดอกเบี้ย ไม่เกิน 30 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยค่าเช่าซื้อ ร้อยละ 3 ต่อปี

กรณีสินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพ ระยะเวลาชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ย ไม่เกิน 5 ปี อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อ ร้อยละ 3 ต่อปี

บจธ. ซึ่งเป็นผู้ให้เช่าซื้อจะโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เช่าซื้อให้แก่ผู้เช่าซื้อต่อเมื่อผู้เช่าซื้อได้ชำระเงินค่าเช่าซื้อให้แก่ บจธ. ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนดเวลาในสัญญา หรือชำระค่าเช่าซื้อเสร็จสิ้นก่อนครบกำหนดสัญญา

บจธ. ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประมาณค่าเพื่อหนังสือจะสูญตามหลักเกณฑ์การจัดชั้น สินทรัพย์ และการกันเงินสำรอง สำหรับยอดต้นเงินส่วนที่เกินมูลค่าหลักประกันที่นำมาค้ำประกันตามข้อบังคับสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดชั้นสินทรัพย์และการกันเงินสำรอง พ.ศ. 2560 ดังนี้

ระดับ	การจัดชั้นสินทรัพย์	จำนวนเดือนที่ค้างชำระ	อัตราร้อยละที่ใช้
1	ลูกหนี้จัดชั้นปกติ	ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน	0
2	ลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	ค้างชำระเกินกว่า 1 เดือน แต่ไม่เกิน 3 เดือน	1
3	ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	50
4	ลูกหนี้จัดชั้นสงสัย	ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน แต่ไม่เกิน 24 เดือน	80
5	ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ	ค้างชำระเกินกว่า 24 เดือน	100
6	ลูกหนี้จัดชั้นสูญ	ไม่มีทางที่จะได้รับชำระหนี้แล้ว	100

4.7 ที่ดิน-เพื่อการจัดหาตามภารกิจ

ที่ดิน-เพื่อการจัดหาตามภารกิจ แสดงตามมูลค่าตามราคาทุน ประกอบด้วย ราคาซื้อ ค่าธรรมเนียม และค่าอากรแสตมป์ในการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดิน-เพื่อการจัดหาตามภารกิจ

บจธ. มีวัตถุประสงค์ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง บจธ. พ.ศ. 2554 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ในการดำเนินการจัดซื้อที่ดินเพื่อการบริหารจัดการที่ดินตามภารกิจของ บจธ. เพื่อแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและเป็นการกระจายสิทธิการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน

การจัดซื้อที่ดินมีลักษณะดังนี้

1. ต้องเป็นที่ดินที่ซื้อขายได้โดยชอบด้วยกฎหมาย
2. ต้องเป็นแปลงที่ดินที่เหมาะสมต่อการประกอบเกษตรกรรม และก่อให้เกิดรายได้จากการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ตามสมควร หรือเป็นที่ดินที่เหมาะสมสำหรับอยู่อาศัย
3. ไม่เป็นที่ดินที่อยู่ในแนวเขตพระราชกฤษฎีกาเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ เว้นแต่มีหลักฐานแน่ชัดว่าที่ดินส่วนนั้นไม่ได้อยู่ในเขตก่อสร้างหรือดำเนินการตามวัตถุประสงค์แห่งการเวนคืน
4. ไม่เป็นที่ดินที่ไม่มีทางเข้าออก เว้นแต่สามารถจดทะเบียนทางจำเป็นกับเจ้าของที่ดินกรณีจัดซื้อที่ดินเพื่อป้องกันการสูญเสียสิทธิ ต้องเป็นแปลงที่ดินซึ่งเกษตรกรหรือผู้ยากจนนำไปเป็นหลักประกันตามสัญญาขายฝาก จำนอง หรือถูกยึดและบังคับคดี

4.8 ครุภัณฑ์และอุปกรณ์

ครุภัณฑ์และอุปกรณ์แสดงตามมูลค่าสุทธิตามบัญชีที่เกิดจากราคาทุน หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม สินทรัพย์ที่มีราคาต่อหน่วย หรือชุดต่ำกว่า 5,000.00 บาท บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในปีที่ได้มาและบันทึกไว้ในทะเบียนคุมสินทรัพย์ทุกรายการ ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนครุภัณฑ์และอุปกรณ์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ประมาณการอายุการใช้งาน (ปี)
ครุภัณฑ์สำนักงาน	6
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	5
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุสื่อสาร	5
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	5
ครุภัณฑ์งานบ้าน	5

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงมูลค่าสุทธิที่เกิดจากราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ซึ่งค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 5 ปี

4.10 การรับรู้รายได้

- เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้ รับรู้เมื่อได้รับอนุมัติเงินจากกรมบัญชีกลางและได้รับเงินโอนเข้าบัญชีแล้ว

- รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา

- รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้ รับรู้รายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ยกเว้นดอกเบี้ยเงินให้กู้ที่ผิดนัดชำระเกิน 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินติดต่อกัน รับรู้ตามเกณฑ์เงินสด

กรณีลูกหนี้สินเชื่อที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในระหว่างการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงิน รับรู้รายได้ตามเกณฑ์เงินสด

ทั้งนี้ เมื่อลูกหนี้รายที่ผ่านการปรับปรุงโครงสร้างหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วให้ถือเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติ บจธ. สามารถรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างได้ใหม่

- รายได้จากการบริจจาค รับรู้เมื่อได้รับมอบจากผู้บริจจาค กรณีการรับสินทรัพย์จากการบริจจาคพิจารณามูลค่าของสินทรัพย์ ดังนี้

1. กรณีมูลค่าต่ำกว่า 10,000.00 บาท ให้บันทึกรับรู้เป็นรายได้จากการบริจจาค

2. กรณีมูลค่าตั้งแต่ 10,000.00 บาทขึ้นไป ให้บันทึกเป็นรายได้รอการรับรู้และทยอยตัดบัญชีรายได้รอการรับรู้เข้าบัญชีรายได้จากการบริจจาคด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับค่าเสื่อมราคา ในงวดบัญชีนั้นทุกงวดบัญชีจนหมดอายุการใช้งานสินทรัพย์นั้น

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ให้เข้าซื้อ รับรู้เมื่อโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญในความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ให้กับผู้ซื้อ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์ทางเศรษฐกิจ

- รายได้ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าการเงิน บันทึกไว้เป็นรายได้รอโอนแสดงหักจากลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และรับรู้เป็นรายได้ตามงวดบัญชีที่ถึงกำหนดชำระ ยกเว้นหนี้ที่ผิดนัดค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 เดือน รับรู้ตามเกณฑ์เงินสด

4.11 ค่าใช้จ่าย รับรู้เมื่อเกิดรายการและบันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้าง

หมายเหตุ 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
เงินฝากธนาคาร ประเภทออมทรัพย์	43,632,075.71	33,141,590.20
เงินฝากธนาคาร ประเภทประจำ 3 เดือน	40,000,000.00	25,000,000.00
เงินฝากธนาคาร ประเภทออมทรัพย์-กองทุนสวัสดิการ บจธ.	13,063,990.71	10,842,667.75
รวม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	96,696,066.42	68,984,257.95

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน 18,291,930.92 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.40 ธนาคารกรุงไทย จำนวน 38,404,135.50 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.375 และเงินฝากประจำ 3 เดือน ธนาคารออมสิน จำนวน 40,000,000.00 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25

หมายเหตุ 6 เงินลงทุนระยะสั้น

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
เงินฝากธนาคาร ประเภทประจำ 6 เดือน	40,000,000.00	220,604,931.51
เงินฝากธนาคาร ประเภทประจำ 12 เดือน	329,583,166.67	226,860,836.63
รวม เงินลงทุนระยะสั้น	369,583,166.67	447,465,768.14

เงินลงทุนระยะสั้น ประกอบด้วย เงินฝากธนาคาร ประเภทประจำ 6 เดือน ประกอบด้วย ธนาคารออมสิน จำนวน 40,000,000.00 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.30 ประเภทประจำ 12 เดือน ธนาคารออมสิน จำนวน 307,105,800.00 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 และ จำนวน 22,477,366.67 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.30

หมายเหตุ 7 วัสดุคงเหลือ

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
วัสดุสำนักงาน	82,396.39	136,095.22
วัสดุคอมพิวเตอร์	175,683.72	232,563.55
วัสดุงานบ้าน	22,295.46	9,445.43
วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	11,111.95	9,758.40
รวม วัสดุคงเหลือ	291,487.52	387,862.60

หมายเหตุ 8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	2562	2561
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ	2,886,812.84	1,785,579.19
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ-กองทุนสวัสดิการ บจธ.	12,881.06	10,400.91
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมค้างรับ	911,844.41	1,016,004.50
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมค้างรับ-กองทุนสวัสดิการ บจธ.	345.18	185.05
เงินมัดจำ	200,815.00	68,465.00
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	9,877.21	9,930.07
รวม สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,022,575.70	2,890,564.72

หมายเหตุ 9 เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายนอก

	2562	2561
เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายนอก	121,399,339.68	125,118,167.77
หัก ส่วนที่จะครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(8,109,933.58)	(7,833,367.00)
	113,289,406.10	117,284,800.77
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(109,035.65)	(64,102.50)
รวม เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายนอก	113,180,370.45	117,220,698.27

โดยมีรายละเอียดเงินให้กู้ยืมระยะยาว – บุคคลภายนอก จำนวน 121,399,339.68 บาท ดังนี้

หน่วย : บาท

โครงการ	2562		2561	
	จำนวนสัญญา	จำนวนเงิน	จำนวนสัญญา	จำนวนเงิน
โครงการแก้ไขปัญหาเกษตรกรและผู้ยากจนซึ่งมีปัญหาลูกหนี้สิทธิที่ดินจากปัญหาการจำนองและขายฝาก				
เพื่อชำระหนี้ตามคำพิพากษาอันเกี่ยวกับที่ดิน	36	15,571,643.97	36	16,187,809.40
เพื่อซื้อที่ดินที่ถูกขายทอดตลาด	7	3,213,037.51	7	3,304,506.15
เพื่อซื้อที่ดินที่หลุดขายฝากไปแล้ว ไม่เกิน 5 ปี	47	25,659,241.85	47	26,066,751.60
เพื่อไถ่ถอนการจำนอง	85	31,232,404.30	87	32,631,604.56
เพื่อไถ่ถอนที่ดินจากการขายฝาก	64	26,981,012.50	66	28,185,273.44
รวม	239	102,657,340.13	243	106,375,945.15
โครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร				
เพื่อชำระหนี้ตามสัญญาเงินกู้	21	7,570,390.39	23	8,980,088.31
เพื่อไถ่ถอนการจำนอง	15	4,275,602.91	17	5,291,413.31
เพื่อไถ่ถอนที่ดินจากการขายฝาก	10	3,854,006.25	11	4,470,721.00
รวม	46	15,699,999.55	51	18,742,222.62

หมายเหตุ 9 เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายนอก (ต่อ)

หน่วย : บาท

โครงการ	2562		2561	
	จำนวนสัญญา	จำนวนเงิน	จำนวนสัญญา	จำนวนเงิน
โครงการแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน				
เพื่อประกอบอาชีพเกษตรกร	20	2,590,000.00	0	-
รวม	20	2,590,000.00	0	-
โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตลาดกลางที่ดิน				
เพื่อการจัดหาและพัฒนาที่ดินแก่เกษตรกร ผู้ยากจน	1	452,000.00	0	-
รวม	1	452,000.00	0	-
รวมทั้งสิ้น	306	121,399,339.68	294	125,118,167.77

เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายนอก ณ วันสิ้นปี แยกตามอายุหนี้ ดังนี้

หน่วย : บาท

ระยะเวลาคงเหลือของหนี้ที่จะครบกำหนดชำระ	2562	2561
ไม่เกิน 1 ปี	8,109,933.58	7,833,367.00
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	37,645,623.99	34,356,590.77
เกินกว่า 5 ปี แต่ไม่เกิน 10 ปี	35,052,365.61	38,154,650.00
เกินกว่า 10 ปี ขึ้นไป	40,591,416.50	44,773,560.00
รวม	121,399,339.68	125,118,167.77

(หน่วย : บาท)

	2562			
	เงินให้สินเชื่อคงเหลือ	ยอดที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละที่ใช้	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์				
ลูกหนี้จัดชั้นปกติ	49,920,294.19	-	0	-
ลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	7,983,293.06	-	1	-
ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	26,827,035.79	57,743.29	50	28,871.65
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัย	30,272,715.90	205.00	80	164.00
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ	6,396,000.74	80,000.00	100	80,000.00
ลูกหนี้จัดชั้นสูญ	-	-	100	-
รวม	121,399,339.68	137,948.29		109,035.65

(หน่วย : บาท)

	2561			
	เงินให้สินเชื่อ คงเหลือ	ยอดที่ใช้ใน การตั้ง ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	อัตรา ร้อยละที่ใช้	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์				
ลูกหนี้จัดชั้นปกติ	69,731,337.24	93,654.52	0	-
ลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	2,769,259.93	-	1	-
ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	45,887,057.55	205.00	50	102.50
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัย	6,730,513.05	80,000.00	80	64,000.00
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ	-	-	100	-
ลูกหนี้จัดชั้นสูญ	-	-	100	-
รวม	125,118,167.77	173,859.52		64,102.50

บจธ. ได้มีการดำเนินการให้สินเชื่อให้แก่เกษตรกรตั้งแต่ปีงบประมาณ 2559 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 323 สัญญา เป็นต้นเงินทั้งสิ้นจำนวน 134,477,455 บาท ได้รับชำระหนี้เป็นเงินจำนวน 13,078,115.32 บาท ในจำนวนนี้มีหนี้ที่ชำระครบถ้วนตามสัญญาแล้วจำนวน 17 สัญญา เป็นเงินจำนวน 5,291,000 บาท คงเหลือเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 306 สัญญา เป็นเงิน 121,399,339.68 บาท

บจธ. ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 9 สัญญา เป็นต้นเงินทั้งหมด จำนวน 4,771,624.51 บาท ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วย การให้สินเชื่อเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินเกษตรกรรม พ.ศ. 2559 หมวด 9 การผ่อนผันการชำระสินเชื่อ การขยายระยะเวลาการชำระสินเชื่อ และการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

หมายเหตุ 10 เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายใน

	2562	2561
เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายใน	200,000.00	321,664.80
หัก ส่วนที่จะครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(131,760.08)	-
รวม เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายใน	68,239.92	321,664.80

บจธ. มีเงินให้กู้ยืมสวัสดิการพนักงานตั้งแต่จัดตั้งกองทุนสวัสดิการฯ จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 30 สัญญา เป็นต้นเงินทั้งหมด จำนวน 1,470,000.00 บาท รับชำระต้นเงินทั้งสิ้น เป็นเงิน 1,270,000.00 บาท คงเหลือเงินให้กู้ยืมสวัสดิการพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 เป็นเงิน 200,000.00 บาท ซึ่งเป็นไปตามระเบียบสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วยสวัสดิการและประโยชน์เกื้อกูลอื่นสำหรับเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง พ.ศ. 2559 หมวด 3 ประโยชน์เกื้อกูลอื่น ข้อ 20 กำหนดให้ บจธ. มีเงินกู้ยืมกองทุนสวัสดิการ

หมายเหตุ 11 ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน-ระยะยาว

	2562	2561
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน - ระยะยาว ไม่เกิน 1 ปี	41,800.00	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน - ระยะยาว เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	167,200.00	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน - ระยะยาว เกิน 5 ปี	926,448.65	-
รวม	1,135,448.65	-
หัก รายได้ตามสัญญาเช่าการเงินรอการรับรู้	(351,616.65)	-
รวม ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน-ระยะยาว	783,832.00	-

(หน่วย : บาท)

บจธ. มีลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน-ระยะยาวสุทธิที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 1 สัญญา เป็นเงิน จำนวน 783,832.00 บาท

หมายเหตุ 12 ที่ดิน-เพื่อการจัดหาตามภารกิจ

	2562			
	ยอดคงเหลือ ณ 1 ต.ค. 2561	เพิ่ม ระหว่างปี	ลด ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ 30 ก.ย. 2562
ราคาทุน				
1. โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน				
- ที่ดิน จ.ลำพูน	60,422,749.00	10,334,798.00	-	70,757,547.00
- ที่ดิน จ.เชียงใหม่	57,755,636.50	7,082,718.00	-	64,838,354.50
รวม	118,178,385.50	17,417,516.00	-	135,595,901.50
2. โครงการแก้ไขปัญหาเกษตรกรและผู้ยากจน ซึ่งมีปัญหาจะสูญเสียสิทธิในที่ดินจากปัญหาการจำนอง และขายฝาก				
-ที่ดิน จ.บุรีรัมย์	635,771.50	-	-	635,771.50
รวมที่ดิน-เพื่อการจัดหาตามภารกิจ	118,814,157.00	17,417,516.00	-	136,231,673.00

(หน่วย : บาท)

บจธ. ได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดิน สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 เนื้อที่ดิน 719-3-47.10 ไร่ เป็นเงิน 136,231,673.00 บาท ประกอบด้วย

1. โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน เนื้อที่ดิน 704-0-2.22 ไร่						
- ที่ดิน จ.ลำพูน	เนื้อที่	501-2-8.20	ไร่	เป็นเงิน	70,757,547.00	บาท
- ที่ดิน จ.เชียงใหม่	เนื้อที่	202-2-5.90	ไร่	เป็นเงิน	64,838,354.50	บาท
รวม		704-0-14.10	ไร่	เป็นเงิน	135,595,901.50	บาท

2. โครงการแก้ไขปัญหายาเสพติดและผู้ยากจนซึ่งมีปัญหาละเลยสิทธิที่ดินจากปัญหาการจ้าง

และขายฝาก

- ที่ดิน จ. บุรีรัมย์	เนื้อที่	15-3-33	ไร่	เป็นเงิน	635,771.50	บาท
รวมทั้งสิ้น	เนื้อที่	719-3-47.10	ไร่	เป็นเงิน	136,231,673.00	บาท

หมายเหตุ 13 ครุภัณฑ์และอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	2562			
	ยอดคงเหลือ ณ 1 ต.ค. 2561	เพิ่ม ระหว่างปี	ลด ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ 30 ก.ย. 2562
ราคาทุน				
ครุภัณฑ์สำนักงาน	1,494,222.32	118,127.00	-	1,612,349.32
ครุภัณฑ์สำนักงาน-กองทุนสวัสดิการ บจธ.	-	-	-	-
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	8,022,034.73	119,155.00	-	8,141,189.73
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุสื่อสาร	1,504,112.20	-	-	1,504,112.20
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	404,170.00	-	-	404,170.00
ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	137,102.30	-	-	137,102.30
รวมครุภัณฑ์	11,561,641.55	237,282.00	-	11,798,923.55
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ครุภัณฑ์สำนักงาน	672,760.80	259,382.19	-	932,142.99
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	3,306,711.48	1,618,345.03	-	4,925,056.51
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุสื่อสาร	624,051.95	300,822.47	-	924,874.42
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	197,099.03	80,834.09	-	277,933.12
ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	53,355.76	24,523.64	-	77,879.40
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	4,853,979.02	2,283,907.42	-	7,137,886.44
ครุภัณฑ์และอุปกรณ์สุทธิ	6,707,662.53			4,661,037.11

ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดปี 2562 จำนวน 2,283,907.42 บาท

หมายเหตุ 13 ครุภัณฑ์และอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	2561			ยอดคงเหลือ ณ 30 ก.ย. 2561
	ยอดคงเหลือ ณ 1 ต.ค. 2560	เพิ่ม ระหว่างปี	ลด ระหว่างปี	
ราคาทุน				
ครุภัณฑ์สำนักงาน	1,494,222.32	-	-	1,494,222.32
ครุภัณฑ์สำนักงาน-กองทุนสวัสดิการ บจธ.	36,666.65	14,666.66	51,333.31	-
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	8,022,034.73	-	-	8,022,034.73
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุสื่อสาร	1,504,112.20	-	-	1,504,112.20
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	404,170.00	-	-	404,170.00
ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	137,102.30	-	-	137,102.30
รวมครุภัณฑ์	11,598,308.20	14,666.66	51,333.31	11,561,641.55
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ครุภัณฑ์สำนักงาน	423,723.88	249,036.92	-	672,760.80
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	1,697,175.42	1,609,536.06	-	3,306,711.48
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุสื่อสาร	319,964.80	304,087.15	-	624,051.95
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	114,758.42	82,340.61	-	197,099.03
ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	28,832.13	24,523.63	-	53,355.76
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	2,584,454.65	2,269,524.37	-	4,853,979.02
ครุภัณฑ์และอุปกรณ์สุทธิ	9,013,853.55			6,707,662.53

ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดปี 2561 จำนวน 2,269,524.37 บาท

หมายเหตุ 14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	2562			ยอดคงเหลือ ณ 30 ก.ย. 2562
	ยอดคงเหลือ ณ 1 ต.ค. 2561	เพิ่ม ระหว่างปี	ลด ระหว่างปี	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	268,181.50	7,936,080.00	-	8,204,261.50
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม-โปรแกรมคอมพิวเตอร์	113,164.40	440,656.16	-	553,820.56
โปรแกรมคอมพิวเตอร์สุทธิ	155,017.10	7,495,423.84	-	7,650,440.94
ระบบสารสนเทศระหว่างพัฒนา	5,160,000.00	-	5,160,000.00	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,315,017.10	7,495,423.84	5,160,000.00	7,650,440.94

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวดปี 2562 จำนวน 440,656.16 บาท

หมายเหตุ 14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	2561			
	ยอดคงเหลือ ณ 1 ต.ค. 2560	เพิ่ม ระหว่างปี	ลด ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ 30 ก.ย. 2561
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	268,181.50	-	-	268,181.50
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม-โปรแกรมคอมพิวเตอร์	50,799.27	62,365.13	-	113,164.40
โปรแกรมคอมพิวเตอร์สุทธิ	217,382.23	62,365.13	-	155,017.10
ระบบสารสนเทศระหว่างพัฒนา	5,160,000.00	-	-	5,160,000.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,377,382.23	62,365.13	-	5,315,017.10

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวดปี 2561 จำนวน 62,365.13 บาท

หมายเหตุ 15 เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น

(หน่วย : บาท)

	2562	2561
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,303,235.54	1,628,295.86
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-กองทุนสวัสดิการ บจธ.	74,034.69	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	116,385.84	107,540.13
เจ้าหนี้อื่น	23,500.00	-
รวม เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น	2,517,156.07	1,735,835.99

หมายเหตุ 16 รายได้รอการรับรู้

(หน่วย : บาท)

	2562	2561
สินทรัพย์รับบริจาค ยอดยกมา	169,224.02	215,824.11
บวก รับบริจาคระหว่างงวด	-	-
	169,224.02	215,824.11
หัก ค่าเสื่อมราคา	46,600.09	46,600.09
รวมรายได้รอการรับรู้	122,623.93	169,224.02

หมายเหตุ 17 กองทุนสวัสดิการเพื่อเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง

ระเบียบสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วย สวัสดิการและประโยชน์เกื้อกูลอื่น สำหรับเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง พ.ศ. 2559 โดยความเห็นชอบคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน ในการประชุม ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2559 ให้จัดตั้ง “กองทุนสวัสดิการ บจธ.” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

หมายเหตุ 17 กองทุนสวัสดิการเพื่อเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง (ต่อ)

จัดสรรเงินเป็นกองกลางสำหรับสวัสดิการและประโยชน์เกื้อกูลอื่นสำหรับเจ้าหน้าที่และลูกจ้างของ บจธ. เพื่อสร้างหลักประกัน ความคุ้มครอง และความมั่นคงในการดำรงชีวิตระหว่างปฏิบัติงานให้ บจธ. และกำหนดให้ตัดโอนเงินงบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรให้ บจธ. เป็นรายปีสมทบเข้ากองทุนสวัสดิการ บจธ. (กองทุนฯ) เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสวัสดิการ ซึ่งเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายบุคลากรประจำปีงบประมาณนั้น

ในปีงบประมาณ 2562 กองทุนฯ ได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนฯ จากการจัดสรรตามแผนงบประมาณปี 2562 จำนวน 4,978,200 บาท

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ยอดคงเหลือยกมา	<u>11,174,918.51</u>	<u>8,822,907.22</u>
รายได้		
เงินรับโอนจากเงินงบประมาณ	4,978,200.00	5,096,400.00
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมพนักงานจากกองทุนสวัสดิการ	5,778.91	22,951.71
ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร ประเภทเงินฝากออมทรัพย์	52,453.20	41,236.44
รายได้จากการบริจาค	-	38,333.32
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จากกองทุนสวัสดิการ	-	1,466.67
รายได้อื่น	1.93	5.91
รวมรายได้	<u>5,036,434.04</u>	<u>5,200,394.05</u>
ค่าใช้จ่าย		
เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	337,653.02	152,224.62
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,616,222.00	1,758,067.00
ค่าเบี้ยประกัน	947,205.27	906,379.50
ค่าสวัสดิการอื่น	7,090.00	26,245.00
ค่าครุภัณฑ์สำนักงานมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	5,466.64
รวมค่าใช้จ่าย	<u>2,908,170.29</u>	<u>2,848,382.76</u>
รวม กองทุนสวัสดิการเพื่อเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง	<u>13,303,182.26</u>	<u>11,174,918.51</u>

หมายเหตุ 18 รายได้จากงบประมาณ

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
รายได้จากงบประมาณ	<u>29,645,400.00</u>	<u>42,350,400.00</u>
รวม รายได้จากงบประมาณ	<u>29,645,400.00</u>	<u>42,350,400.00</u>

บจธ. ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หมวดงบอุดหนุน ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวน 29,645,400 บาท ทั้งนี้ สำนักงบประมาณได้อนุมัติเงินประจำงวดให้สองงวด โดย บจธ. ได้ดำเนินการเบิกเงินงบประมาณจากระบบ GFMS เพื่อโอนเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาทำเนียบรัฐบาล เลขที่ 067-6-00150-5 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 จำนวน 14,822,600 บาท และวันที่ 25 มกราคม 2562 จำนวน 14,822,800 บาท ตามลำดับ

หมายเหตุ 19 รายได้อื่น

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร ประเภทเงินฝากออมทรัพย์	119,627.79	274,600.83
ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร ประเภทเงินฝากออมทรัพย์ -กองทุนสวัสดิการ บจธ.	52,453.20	41,236.44
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมบุคคลภายใน-กองทุนสวัสดิการ บจธ.	5,778.91	22,951.71
ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร ประเภทเงินฝากประจำ	6,183,655.54	6,541,376.52
รายได้ค่าปรับ	1,444,534.74	-
รายได้อื่น	16,114.46	430.96
รายได้อื่น-กองทุนสวัสดิการ บจธ.	1.93	1,472.58
รวม รายได้อื่น	7,822,166.57	6,882,069.04

หมายเหตุ 20 ค่าใช้จ่ายบุคลากร

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
เงินเดือน	30,235,052.00	21,340,733.00
เงินประจำตำแหน่ง	1,988,150.00	1,246,879.00
ค่าล่วงเวลา	17,700.00	66,660.00
ค่าจ้าง (ที่ปรึกษาสถาบัน)	2,479,998.00	3,332,000.00
ค่าสวัสดิการ	2,908,170.29	2,842,916.12
ค่าชดเชยการออกจากงาน	1,090,680.00	-
ค่าตอบแทนผันแปร	-	-
รวม ค่าใช้จ่ายบุคลากร	38,719,750.29	28,829,188.12

หมายเหตุ 21 ค่าใช้สอย

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ค่าจ้างที่ปรึกษา (โครงการ) / อาจารย์มหาวิทยาลัย	11,746,663.00	4,051,000.00
ค่าใช้จ่ายเดินทางในประเทศ	1,559,385.45	2,558,354.60
ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมภายในประเทศ	1,200,043.50	433,196.20
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	216,976.10	21,272.89
ค่าจ้างเหมาบริการ	2,093,199.69	2,119,020.00
ค่าจ้างลูกจ้างโครงการ	213,293.27	4,957,144.00
ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุม	3,470,594.50	3,424,185.80
ค่าเช่าครุภัณฑ์สำนักงาน	227,790.85	236,106.99
ค่าเช่าสิ่งหามทรัพย์	5,996,280.00	6,096,553.97
ค่ารับรองและพิธีการ	174,933.00	99,507.00
ค่าประชาสัมพันธ์	3,447,251.90	3,875,260.60
ค่าธรรมเนียม	473.00	1,290.00

หมายเหตุ 21 ค่าใช้สอย (ต่อ)

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ค่าธรรมเนียมการให้เงินกู้ยืม	3,276.00	42,450.00
ค่าใช้จ่ายในการประเมิน	33,730.00	-
ค่าตรวจสอบบัญชี	250,000.00	300,000.00
ค่าใช้สอยอื่น	136,419.39	159,290.98
รวม ค่าใช้สอย	30,770,309.65	28,374,633.03

หมายเหตุ 22 ค่าวัสดุ

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ค่าวัสดุ	841,734.60	906,008.86
ค่าครุภัณฑ์มูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	150,072.50	42,960.50
รวมค่าวัสดุ	991,807.10	948,969.36

หมายเหตุ 23 ค่าสาธารณูปโภค

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ค่าไฟฟ้า	989,942.60	863,083.40
ค่าน้ำประปา	28,779.02	25,515.60
ค่าโทรศัพท์	306,568.61	321,120.54
ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	219,703.19	219,680.00
ค่าบริการไปรษณีย์	57,615.00	73,253.00
รวม ค่าสาธารณูปโภค	1,602,608.42	1,502,652.54

หมายเหตุ 24 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์สำนักงาน	259,382.19	249,036.92
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	1,618,345.03	1,609,536.06
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุสื่อสาร	300,822.47	304,087.15
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	80,834.09	82,340.61
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	24,523.64	24,523.63
ค่าตัดจำหน่าย-โปรแกรมคอมพิวเตอร์	440,656.16	62,365.13
รวม ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,724,563.58	2,331,889.50

หมายเหตุ 25 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บจธ. มีภาระผูกพัน รวม 4 สัญญา เป็นจำนวนเงิน 2,586,310.00 บาท ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

สัญญาจ้าง	ผู้รับจ้าง	เลขที่สัญญา	สัญญาลงวันที่	ตามสัญญา	คงเหลือ
ภาระผูกพันตามสัญญาจ้างดำเนินงาน					
1.1 จัดทำระบบบริหารและคัดเลือกด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Recruitment Management) บจธ.	บริษัท มีช เทคโนโลยี จำกัด	บส. 10/2562	5 มิ.ย. 2562	96,300.00	67,410.00
1.2 บริการดำเนินการบริหารจัดการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศของ บจธ. (ซ่อมบำรุงและพัฒนาเครือข่าย)	บริษัท กู๊ดแคร์ จำกัด	บส. 12/2562	7 มิ.ย. 2562	42,800.00	21,400.00
1.3 จ้างดำเนินการโครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อสร้างความรับรู้ความเข้าใจ บจธ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	บริษัท กู๊ด เม็ดเวิร์ค จำกัด	ส. 11/2562	5 มิ.ย. 2562	2,350,000.00	1,997,500.00
1.4 จ้างดำเนินการโครงการประชาสัมพันธ์และสื่อสารภาพลักษณ์ของ บจธ. ผ่านสื่อโทรทัศน์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	บริษัท โนซ์โพนั้เวิร์ค จำกัด	ส. 13/2562	18 มิ.ย. 2562	500,000.00	500,000.00
รวมทั้งสิ้น				2,989,100.00	2,586,310.00

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 บจธ. มีภาระผูกพัน รวม 16 สัญญา เป็นจำนวนเงิน 18,154,649.90 บาท ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

สัญญาจ้าง	ผู้รับจ้าง	เลขที่สัญญา	สัญญาลงวันที่	ตามสัญญา	คงเหลือ
1. ภาระผูกพันตามสัญญาจ้างดำเนินงาน จำนวน 12,901,392.90 บาท					
จ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษากระบวนการดำเนินงานของธนาคารที่ดิน					
1.1 โครงการศึกษากระบวนการดำเนินงานของธนาคารที่ดิน	มหาวิทยาลัยศิลปากร	3/2560	26 ม.ค. 2560	3,990,000.00	3,391,500.00
จ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการสำรวจเกษตรกรและพัฒนาเครือข่ายพันธมิตร					
1.2 โครงการสำรวจเกษตรกรใน 36 พื้นที่					
- พื้นที่ภาคเหนือ โชน 1	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	6/2560	23 ก.พ. 2560	1,215,000.00	546,750.00
- พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โชน 1	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	9/2560	28 ก.พ. 2560	2,375,000.00	1,068,750.00
- พื้นที่ภาคเหนือ โชน 3	มหาวิทยาลัยนเรศวร	12/2560	14 มี.ค. 2560	2,020,000.00	1,717,000.00
- พื้นที่ภาคกลาง โชน 1	มหาวิทยาลัยศิลปากร	13/2560	15 มี.ค. 2560	2,190,000.00	328,500.00
- พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โชน 3	มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี	14/2560	24 มี.ค. 2560	2,400,000.00	1,080,000.00
- พื้นที่ภาคใต้ โชน 2	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	15/2560	30 มี.ค. 2560	2,210,000.00	331,500.00
- พื้นที่ภาคใต้ โชน 2	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	17/2560	31 มี.ค. 2560	2,260,000.00	1,017,000.00
- พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โชน 2	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	18/2560	10 เม.ย. 2560	2,180,000.00	981,000.00
- พื้นที่ภาคเหนือ โชน 2	มหาวิทยาลัยนเรศวร	20/2560	3 พ.ค. 2560	1,080,000.00	918,000.00

หมายเหตุ 25 ภาระผูกพัน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

สัญญาจ้าง	ผู้รับจ้าง	เลขที่สัญญา	สัญญาลงวันที่	ตามสัญญา	คงเหลือ
1.3 สัญญาจ้างประชาสัมพันธ์และสื่อสารภาพลักษณ์ของ บจธ.	บริษัท โบซิโฟนเวิร์ค จำกัด	2/2561	11 ก.ย. 2561	850,000.00	850,000.00
1.4 สัญญาจ้างประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อสร้างความรับรู้และเข้าใจ บจธ.	บริษัท ที จี เอ็น แอ็ค แอนท์ มีเดีย จำกัด	3/2561	11 ก.ย. 2561	489,953.00	416,460.05
1.5 สัญญาจ้างผลิตและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ บจธ. สู่อาคารที่ดิน ผ่านสื่อออนไลน์	บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	106/2561	31 ก.ค. 2561	299,921.00	254,932.85
1.6 ใบสั่งจ้างทำรายงานประจำปี 2560 ของ บจธ.	ห้างหุ้นส่วนจำกัด งานพิมพ์	113/2561	24 ก.ย. 2561	128,400.00	128,400.00
รวม				23,688,274.00	13,029,792.90
2. ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายค่ายุท จำนวน 5,124,857.00 บาท					
2.1 จ้างที่ปรึกษาวางระบบสารสนเทศของ บจธ.	สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	5/2559	18 ส.ค. 2559	12,350,000.00	3,087,500.00
รวม				12,350,000.00	3,087,500.00
2.2 ซื้อที่ดิน โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน					
ชื่อ		วันที่ในสัญญา	ค่าที่ดิน	ค่าใช้จ่ายจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม	รวม
ชุมชนบ้านโป่ง จังหวัดเชียงใหม่		22 มิ.ย. 2560	2,032,175.00	5,182.00	2,037,357.00
รวม			2,032,175.00	5,182.00	2,037,357.00
				รวมทั้งสิ้น	18,154,649.90

รายงานฐานะการเงินงบประมาณรายจ่ายปีปัจจุบันและปีก่อน

รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

รายการ	งบสุทธิ	การสำรองเงิน	ใบสั่งซื้อ/สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
แผนงบประมาณ 2562					
แผนงาน : การจัดตั้งธนาคารที่ดิน					
งบเงินอุดหนุนทั่วไป					
: ค่าใช้จ่ายบุคลากร	12,705,100.00	-	-	12,705,100.00	-
: ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	16,940,300.00	-	-	16,940,300.00	-
รวม	29,645,400.00	-	-	29,645,400.00	-

รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

รายการ	งบสุทธิ	การสำรองเงิน	ใบสั่งซื้อ/ สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
แผนงบประมาณ 2561 แผนงาน : การจัดตั้งธนาคารที่ดิน งบเงินอุดหนุนทั่วไป : ค่าใช้จ่ายบุคลากร : ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	 23,527,900.00 18,822,500.00	 - -	 - -	 23,527,900.00 18,822,500.00	 - -
รวม	42,350,400.00	-	-	42,350,400.00	-

ส่วนที่

ทิศทางการดำเนินงาน
ในปีงบประมาณ พ.ศ.
2563 - 2565

4



รายละเอียดแผนการดำเนินงาน และงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2565

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจธ. ได้จัดทำแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 เพื่อใช้เป็นทิศทางการดำเนินงาน ของ บจธ. ในระยะต่อไป โดยมีรายละเอียด ดังนี้

แผนงาน/ โครงการ	ชื่อโครงการ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
งบดำเนินงาน	งบดำเนินงาน/บริหารจัดการ	62,372,275	71,927,186.50	82,819,489.80
งบดำเนิน โครงการ ตามภารกิจ ของ บจธ.	1. โครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร	181,545,328	0	0
	2. โครงการแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกร และผู้ยากจน	68,155,550	0	0
	3. โครงการนำร่องธนาคารที่ดินในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน	30,866,093	0	0
	4. โครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาด้านที่ดินจากการดำเนินนโยบายของรัฐ	36,326,754	0	0
	5. โครงการผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดิน	900,000	5,000,000	5,000,000
	6. โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน	0	400,000,000	445,000,000
	7. โครงการแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกร และผู้ยากจน	0	160,000,000	170,000,000
	8. โครงการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก	0	12,000,000	15,000,000
	9. โครงการเสริมสร้างพลังชุมชน	0	40,000,000	20,000,000
	10. โครงการส่งเสริม และพัฒนาตลาดกลางที่ดิน แผนการตลาด และช่องทางจำหน่ายสินค้า	4,500,000	165,000,000	190,000,000
	11. โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ความโปร่งใส และธรรมาภิบาล	50,000	50,000	50,000

แผนงาน/ โครงการ	ชื่อโครงการ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
	12. โครงการพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่คณะกรรมการ บจธ.	300,000	500,000	500,000
	13. โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ที่สอดคล้องกับภารกิจขององค์กร	670,000	3,000,000	3,000,000
	14. โครงการพัฒนา และปรับปรุงระบบสารสนเทศของ บจธ.	790,000	1,700,000	1,700,000
	15. โครงการสำรวจความพึงพอใจ และพัฒนาการให้บริการของ บจธ.	400,000	500,000	500,000
	16. โครงการพัฒนาการจัดการความรู้ และฐานข้อมูลขององค์กร	0	100,000	100,000
	17. โครงการเชื่อมโยง และบูรณาการข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	200,000	200,000	200,000
	18. โครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลด้านที่ดิน	0	0	500,000
	19. โครงการประชาสัมพันธ์ และสร้างความเข้าใจแก่ประชาชนรับรู้คว	4,700,000	6,000,000	6,500,000
	รวม	391,776,000	865,977,186.50	940,869,490

ส่วนที่
ภาคผนวก

5



รายนามคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ตำแหน่ง	รายชื่อ	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	วันที่หมดวาระ
ประธานกรรมการ	1. พลโท ชาญชัย ภูทอง	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562
กรรมการ โดยตำแหน่ง	2. นางพัชรภรณ์ อินทริยงค์ ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	-	-
	3. นายทวีชัย ลิยี่เก ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการกรรมสิทธิ์ที่ราช พัสดุ กรมธนารักษ์ (ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง)	-	-
	4. นายสุรจิตต์ อินทรชิต เลขาธิการสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม(ผู้ แทนปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)	-	-
	5. นายประยูร รัตนเสนีย์ รองปลัดกระทรวงมหาดไทย (ผู้แทนปลัดกระทรวง มหาดไทย)	-	-
กรรมการผู้ทรง คุณวุฒิ	6. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิตติ มงคลชัยอรัญญา	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562
	7. นายสมชาย ศิริสมฤทัย	4 กรกฎาคม 2560	30 มีนาคม 2562
	8. นายจิรัชัย มูลทองโร่ย	27 มิถุนายน 2561	30 มีนาคม 2562
กรรมการผู้แทน ชุมชน	9. นายประยงค์ ดอกกล้วย	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562
	10. นายสุบิน จันทะคัต	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562
กรรมการและ เลขานุการ (ผู้อำนวยการ)	11. นายกุลพัชร ภูมิใจรอด (รองผู้อำนวยการปฏิบัติหน้าที่แทนผู้อำนวยการ)	-	-

รายนามคณะกรรมการที่สำคัญของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ		
1.	นายจิรัชัย มูลทองโรรี (1 ตุลาคม พ.ศ. 2561 – 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2562)	ประธานกรรมการ
2.	นางประภาศรี บุญวิเศษ (ที่ประชุมมอบให้เป็นประธาน)	กรรมการ
3.	นายประยงค์ ดอกลำไย	กรรมการ
4.	นายวิชล มั่นสอเอื้อศิริ	กรรมการ
5.	นางอรอุไร เงินรุ่งงาม	กรรมการ
6.	ผู้อำนวยการกองตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

คณะอนุกรรมการประเมินผลผู้ช่วยการ		
1.	ผศ. ดร.จิตติ มงคลชัยอรัญญา	ประธานอนุกรรมการ
2.	ดร.วิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข	อนุกรรมการ
3.	นายธรรมนิตย์ สุมนต์กุล	อนุกรรมการ
4.	นายทวีชัย ลิย์เก	อนุกรรมการ
5.	นายประยงค์ ดอกลำไย	อนุกรรมการ
6.	ผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล	เลขานุการ
7.	ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

คณะอนุกรรมการประเมินผลผู้ช่วยการ		
1.	ดร.นเรศ สติยพงศ์ ผู้เชี่ยวชาญ ด้านการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ด้านยุทธศาสตร์	ประธานอนุกรรมการ
2.	นางวิไลรัตน์ อักษรพันธ์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง ในคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน	อนุกรรมการ
3.	รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการ สายงานบริหาร	อนุกรรมการ
4.	รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการ สายปฏิบัติการ	อนุกรรมการ
5.	ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	อนุกรรมการ
6.	เจ้าหน้าที่กองนโยบายและแผน	เลขานุการ

คณะอนุกรรมการกฎหมาย		
1.	นายทวีชัย ลิขีโก	ประธานอนุกรรมการ
2.	ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน	อนุกรรมการ
3.	นายธรรมนิตย์ สุมันตกุล	อนุกรรมการ
4.	พลเอก วิทยา จินตนาบุตรรัตน์	อนุกรรมการ
5.	นายสมชาย ศิริสมฤทัย	อนุกรรมการ
6.	นายประสาน หวังรัตนปราณี (1 ตุลาคม พ.ศ. 2561 – 2 สิงหาคม พ.ศ. 2562)	อนุกรรมการ
7.	นายวรพันธ์ เย็นทรัพย์	อนุกรรมการ
8.	นางประชুম ชอมกระโทก	อนุกรรมการ
9.	ดร.ปรัชญา มหาวิจิฉัยมนตรี	อนุกรรมการ
10.	ผู้อำนวยการกองกฎหมายและงานคดี	เลขานุการ

คณะอนุกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล		
1.	พศ.ดร. จิตติ มงคลชัยอรัญญา	ประธานอนุกรรมการ
2.	ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน	รองประธานอนุกรรมการ
3.	ดร.สมเกียรติ สกุลสุระเอกพงศ์	อนุกรรมการ
4.	นางปราณี สิริวัฒน์	อนุกรรมการ
5.	นายธรรมนิตย์ สุมันตกุล	อนุกรรมการ
6.	รศ.ดร.สุดา สุวรรณภิมรมย์	อนุกรรมการ
7.	นายพงษ์อาจ ตรีกิจวัฒนากุล	อนุกรรมการ
8.	ผู้อำนวยการกองกฎหมาย	อนุกรรมการ
9.	ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการที่ดินรัฐ	อนุกรรมการ
10.	ผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล	อนุกรรมการและเลขานุการ

**คณะอนุกรรมการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการผู้แทนองค์กรชุมชน
และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน**

1.	นายทวีชัย ลิขีเก	ประธานอนุกรรมการ
2.	นายธรรมนิตย์ สุมนต์กุล	อนุกรรมการ
3.	นายเข้มชาติ อภิรัชตานนท์	อนุกรรมการ
4.	นายสมเกียรติ ตันท์ตสวัสดิ์	อนุกรรมการ
5.	ผู้แทนสำนักงาน ก.พ.ร.	อนุกรรมการ
6.	ผู้อำนวยการกองทรัพย์สินบุคคล	เลขานุการ

คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์

1.	ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย ในคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน	ประธานอนุกรรมการ
2.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิตติ มงคลชัยอรัญญา	อนุกรรมการ
3.	ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย	อนุกรรมการ
4.	ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง	อนุกรรมการ
5.	ผู้แทนสำนักนายกรัฐมนตรี	อนุกรรมการ
6.	พลเอก วิทยา จินตนาอนุรัตน์	อนุกรรมการ
7.	นายวรพันธ์ เข็นทรัพย์	อนุกรรมการ
8.	พลโท อรรฐพร โปสุวรรณ	อนุกรรมการ
9.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อธิธิพล ศรีเสาวลักษณ์	อนุกรรมการ
10.	รองศาสตราจารย์ ดร.ดวงมณี เลาวกุล	อนุกรรมการ
11.	นายตรีณัฐ อินทรโภาส	อนุกรรมการ
12.	ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน	เลขานุการ
13.	รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน	ผู้ช่วยเลขานุการ
14.	ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

สถิติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ประชุม ครั้งที่	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	รวม
เดือน	ต.ค. 61	พ.ย. 61	ธ.ค. 61	ธ.ค. 61	ม.ค. 61	ก.พ. 61	มี.ค. 61	เม.ย. 61	พ.ค. 61	มิ.ย. 61	ก.ค. 61	ส.ค. 61	ก.ย. 61	
กรรมการที่ เข้าประชุม	11	11	10	10	9	9	9	7	6	8	6	8	6	110
กรรมการ ทั้งหมด	11	11	10	10	9	9	9	9	8	8	8	8	8	118
ร้อยละ กรรมการ ที่เข้าประชุม	100	100	100	100	100	100	100	78	75	100	75	100	75	93



สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

The Land Bank Administration Institute (Public Organization)

เลขที่ 210 สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก อาคารเบญจสิริ

ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท

กรุงเทพมหานคร 10400

โทร 02-2781244, 02-2781648 ต่อ 610 โทรสาร 02-2781148

Email : labai@labai.or.th