

รายงานประจำปี 2564 Annual Report 2021




สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)
The Land Bank Administration Institute (Public Organization)



สารบัญ

| | |
|--|---------|
| สารรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) | 1 |
| สารจากประธานกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน | 2 |
| สารจากผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน | 3 |
| ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบัน พ.ศ. 2554 และที่แก้ไขเพิ่มเติม | 5 -19 |
| 📖 ความเป็นมาขององค์กร | 6 |
| 📖 วิสัยทัศน์ | 7 |
| 📖 พันธกิจ | 7 |
| 📖 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง | 8 |
| 📖 อำนาจหน้าที่ | 9 |
| 📖 โครงสร้างการการแบ่งส่วนงาน | 10 |
| 📖 คณะกรรมการ บจธ. และที่ปรึกษา บจธ. | 11 |
| 📖 คณะผู้บริหาร บจธ. | 12 - 13 |
| 📖 คณะอนุกรรมการ บจธ. | 14 - 19 |
| ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ บจธ. และการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กับแผนงานต่างๆ | 21 - 24 |
| 📖 ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ บจธ. | 22 - 23 |
| 📖 การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กับแผนงานต่างๆ | 24 |
| ส่วนที่ 3 ภาพรวมสถานการณ์ด้านที่ดินและบทบาทของ บจธ. | 25 - 34 |
| 📖 ภาพรวมสถานการณ์ด้านที่ดิน | 26 - 29 |
| 📖 นโยบายการจัดการที่ดินกับบทบาทของ บจธ. | 30 - 33 |
| 📖 ภาพรวมแผนปฏิบัติการตามข้อจำกัดด้านงบประมาณ | 34 |

| | | |
|-----------|--|-----------|
| ส่วนที่ 4 | ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 | 35 |
| 4.1 | ผลงานตามมติ ครม. และนโยบายรัฐบาล | 36 - 66 |
| | (1) โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน | 36 - 39 |
| | (2) โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน | 40 - 60 |
| | (3) โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน | 61 - 62 |
| | (4) โครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาทางด้านที่ดินทำกินจากการดำเนินนโยบายของรัฐ | 63 - 66 |
| 4.2 | ผลงานการผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน | 67 - 71 |
| | การผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะ ทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน | |
| 4.3 | ผลงานตามภารกิจสนับสนุนนโยบายของ บจธ. | 72 - 79 |
| | (1) การเพิ่มโอกาสเข้าถึงที่ดิน | 72 - 73 |
| | (2) การพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก | 74 - 78 |
| | (3) การบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน | 78 |
| | (4) การสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการของ บจธ. | 79 |
| 4.4 | หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง | 80 - 85 |
| ส่วนที่ 5 | การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงาน ของ บจธ. ประจำปี 2564 | 87 - 117 |
| 5.1 | การประเมิน บจธ. โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) | 88 - 90 |
| 5.2 | รายงานผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ บจธ. | 91 |
| 5.3 | รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายในของ บจธ. | 92 - 96 |
| 5.4 | สถิติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ บจธ. | 97 |
| 5.5 | รายงานสถานะการเงินของ บจธ. | 98 - 104 |
| 5.6 | รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ | 105 - 117 |
| ส่วนที่ 6 | ทิศทางการดำเนินงานของ บจธ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 | 119 - 127 |
| 6.1 | ยุทธศาสตร์ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) ของ บจธ. | 120 - 125 |
| 6.2 | ทิศทางการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 | 126 - 127 |
| ส่วนที่ 7 | แนวโน้มความท้าทายในอนาคตหรือเป้าหมายสูงสุดของ บจธ. | 129 - 133 |
| |  แนวโน้มความท้าทายในอนาคตหรือเป้าหมายสูงสุดของ บจธ. | 130 - 133 |
| ส่วนที่ 8 | ภาคผนวก | 135 - 144 |
| 8.1 | ช่องทางการติดต่อ บจธ. | 136 |
| 8.2 | ประมวลภาพกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 | 137 - 144 |



สาร

พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ รองนายกรัฐมนตรี



ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ที่ผ่านมา ถือเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงทางด้านต่างๆ มากมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้เศรษฐกิจและสังคมทั่วโลกเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ทั้งปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกรที่เป็นปัญหาสะสมมาอย่างยาวนาน ปัญหาหนี้สินของเกษตรกร เกษตรกรไม่มีที่ดินทำกิน การ

สูญเสียสิทธิในที่ดินทำกิน ซึ่งรัฐบาลเองได้ให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร เพื่อลดความเหลื่อมล้ำที่ดินทำกิน ที่อยู่อาศัย และความยากจนของประชาชน

ดังนั้น สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจธ. เป็นองค์กรหนึ่งที่มีบทบาทที่สำคัญของรัฐบาล ที่สามารถเข้ามาช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนให้มีที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง โดยการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากที่ดินได้เต็มที่อย่างเต็มศักยภาพ สามารถคงสิทธิในที่ดินจากปัญหาการจำนอง การขายฝาก และการถูกบังคับคดี เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดิน รวมทั้ง ดำเนินการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกันกับธนาคารที่ดินด้วย

ในโอกาสนี้ ผลขอชื่นชมและให้กำลังใจประธานกรรมการ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเข้มแข็ง ได้ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนให้มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง และคงสิทธิที่ดินให้เกษตรกรและผู้ยากจน ได้ที่ดินกลับคืนมา มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ส่งผลให้เศรษฐกิจฐานรากของประเทศเข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน

พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ
รองนายกรัฐมนตรี

สารจาก

ประธานกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน



สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจธ. มีภารกิจกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรม และยั่งยืน เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรม ในการถือครองที่ดิน ทำให้เกษตรกรและผู้ยากจนมีความมั่นคง ด้านที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัย

ในฐานะประธานกรรมการ และกรรมการสถาบัน บริหารจัดการธนาคารที่ดิน ได้มอบแนวทางการดำเนินงาน แก่ บจธ. ในการยกระดับ และขยายผลการดำเนินงานให้มีความหลากหลาย ในการแก้ไขปัญหาที่ดินทำกิน ของเกษตรกรและผู้ยากจน โดยยึดหลักตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อเป็นองค์หลักในการ กระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน

ในการนี้ ขอขอบคุณคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่สถาบันบริหาร จัดการธนาคารที่ดินทุกท่านที่ร่วมกันเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาที่ดินให้ประสบ ความสำเร็จ สร้างประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติและประชาชน

พลตำรวจเอก เฉลิมเกียรติ ศรีวรขาน
ประธานกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

สารจาก

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

การดำเนินงานของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจธ. ในปี 2564 นับได้ว่ามีความท้าทายเป็นอย่างยิ่ง ด้วยข้อจำกัดด้านงบประมาณ การบริหารจัดการ อย่างไรก็ตาม บจธ. ยังคงมีผลการดำเนินงานในปี 2564 ได้ตามเป้าหมาย โดยมีผลการดำเนินงานระดับดี เป็นการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล และรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ที่ให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาเรื่องที่ดินทำกิน และที่อยู่อาศัยให้กับประชาชน



การดำเนินงานของ บจธ. ในปี 2564 ได้มีการขยายผลครอบคลุมทั่วประเทศ ในการกระจายการถือครองที่ดิน เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ และได้บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน ประชาสังคม ประชาชน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชน

การผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน บจธ. ได้เสนอร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นทางการและเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2564 คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ ในการประชุมครั้งที่ 2/2564 มีมติเห็นชอบให้เสนอร่างพระราชบัญญัติฯ และเสนอต่อคณะรัฐมนตรี และเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 รองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ได้เห็นชอบให้นำร่างพระราชบัญญัติฯ เสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาในปี 2565

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 บจธ. ยังคงมุ่งมั่นทำหน้าที่เร่งดำเนินการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน และช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนตามภารกิจของ บจธ. เพื่อลดความเหลื่อมล้ำเรื่องที่ดินทำกิน ส่งผลให้เศรษฐกิจฐานรากของประเทศเข้มแข็งมั่นคง ยั่งยืน

ในนามของ บจธ. ผมขอขอบคุณบุคลากร บจธ. ทุกท่าน รวมถึงหน่วยงานต่าง ๆ และพี่น้องเกษตรกร ชุมชน วิสาหกิจชุมชน ที่สนับสนุนการปฏิบัติงานที่ดีตลอดปีที่ผ่านมา

นายกุลพัชร ภูมิใจวาด

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน



ส่วนที่ 1

ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับ บจธ.

- 📖 ความเป็นมาขององค์กร
- 📖 วิสัยทัศน์ พันธกิจ
- 📖 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง อำนาจหน้าที่ของสถาบัน
- 📖 โครงสร้างการบริหารงานของ บจธ.
- 📖 คณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน
- 📖 คณะผู้บริหาร บจธ.
- 📖 คณะอนุกรรมการ ของ บจธ.

ความเป็นมาขององค์กร

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจธ. จัดตั้งโดยพระราชกฤษฎีกา จัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 ซึ่งได้ประกาศใช้ในราชกิจจานุเบกษา ฉบับฎีกาเล่ม 128 ตอนที่ 33 ก เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2554 และมีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2554 ทั้งนี้ บจธ. เป็นหน่วยงานของรัฐ ประเภทองค์การมหาชนในกลุ่มที่ 3 โดยมีนายกรัฐมนตรีรักษาการ ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งฯ มีภารกิจหลักในการจัดตั้งธนาคารที่ดินและกระจายการถือครองที่ดิน อย่างเป็นธรรมและยั่งยืน ดำเนินการให้เกษตรกรและผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างทั่วถึง โดยรัฐสามารถ นำที่ดินที่ไม่มีการใช้ประโยชน์มาบริหารจัดการให้เกิดการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม ก่อให้เกิด การกระจายการถือครองที่ดินได้อย่างกว้างขวางยิ่งขึ้น เกษตรกรและผู้ยากจนได้รับการแก้ไขปัญหา ด้านที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัย ทั้งนี้ นับแต่วันที่พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งฯ มีผลใช้บังคับ (วันที่ 9 มิถุนายน 2554) มิได้มีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการผู้แทนองค์กรชุมชน เพื่อเป็นคณะกรรมการในวาระ เริ่มแรกทำให้ไม่มีกลไกในการเริ่มดำเนินงานของ บจธ. จนกระทั่งระยะเวลาล่วงเลยมาถึง 3 ปีเศษ หัวหน้า รักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) จึงมีคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ 70/2557 ลงวันที่ 17 กรกฎาคม 2557 แต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนสองคน และกรรมการผู้แทนองค์กรชุมชนจำนวนสองคน ทำให้ คณะกรรมการ บจธ. ในวาระเริ่มแรกครบองค์ประกอบและเริ่มดำเนินการกิจการตามที่ได้รับมอบหมาย ในพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งฯ ต่อมาคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้ง ประธานกรรมการ กรรมการผู้แทนองค์กรชุมชน และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในสถาบันบริหารจัดการธนาคาร ที่ดิน และเร่งดำเนินการสรรหาผู้อำนวยการ โดยผู้อำนวยการที่มาจากการสรรหาคนแรกได้เข้าปฏิบัติงานเมื่อ วันที่ 9 กันยายน 2558 บจธ. จึงได้เริ่มดำเนินการจัดกิจกรรมตามภารกิจ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เป็นต้นมา นโยบายพลเอกประวิตร วงษ์สุวรรณ รองนายกรัฐมนตรี ที่กำกับดูแล ให้ช่วยเหลือ เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความเดือดร้อนจากการสูญเสียสิทธิในที่ดินทำกิน จากการจำนอง ขายฝาก และถูกบังคับคดี ในที่ดินของเอกชน โดยให้เป็นไปตามนโยบายแก้ไขปัญหาความ ยากจนของรัฐบาลในขณะนั้นและเริ่มมีผลการดำเนินงานจากการแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิ ในที่ดินทำกิน ของเกษตรกรและผู้ยากจน จากการจำนอง ขายฝาก และถูกบังคับคดี โดยการสนับสนุนสินเชื่อคงสิทธิในที่ดิน และสินเชื่อเพื่อสนับสนุนการประกอบอาชีพ และเริ่มมีผลการใช้จ่ายงบประมาณ ต่อมา ได้มีการกระจาย การถือครองที่ดิน โดยการจัดหาที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัย เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนหรือประชาชน ผู้ยากไร้ หรือไม่มีที่ดินทำกิน

ปี 2563 พลตำรวจเอกเฉลิมเกียรติ ศรีวรขาน ประธานกรรมการ บจธ. ได้มีนโยบายการ บริหารจัดการที่ดินโดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อสร้างความเข้มแข็ง ให้แก่ชุมชนแบบ ยั่งยืนและถาวรเพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ 20 ปี
(ปี 2561 - 2580)

“เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการที่ดิน
ขจัดความเหลื่อมล้ำด้านที่ดิน และสร้างความเป็นธรรมอย่างยั่งยืน”

วิสัยทัศน์ 3 ปี
(ปี 2563 - 2565)

“จัดตั้งธนาคารที่ดิน
เพื่อกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน”

พันธกิจ

1

ผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดิน
หรือองค์การอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะเดียวกับธนาคารที่ดิน

2

กระจายการถือครองที่ดินให้แก่เกษตรกรหรือผู้ยากจน
และส่งเสริมให้เกิดประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มศักยภาพ

3

สร้างนวัตกรรมในการบริหารจัดการที่ดิน
เพื่อสร้างความเป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

4

บูรณาการข้อมูลที่ดิน เพื่อป้องกันการสูญเสียสิทธิ การกระจายสิทธิการถือครองที่ดิน
และส่งเสริมให้เกิดการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

มาตรา 7 แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ให้สถาบันมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1) ดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน

2) รวบรวมข้อมูลที่ดินและเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์หรือเจ้าของที่ดินที่ยังไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่

3) ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินของรัฐ และดำเนินการให้ได้มาซึ่งที่ดินของเอกชน ที่มิได้ใช้ประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งสนับสนุนทางการเงินแก่การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร

4) สนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกัน ทั้งที่ดินทำกินและที่ดินสำหรับการอยู่อาศัยในรูปแบบโฉนดชุมชน

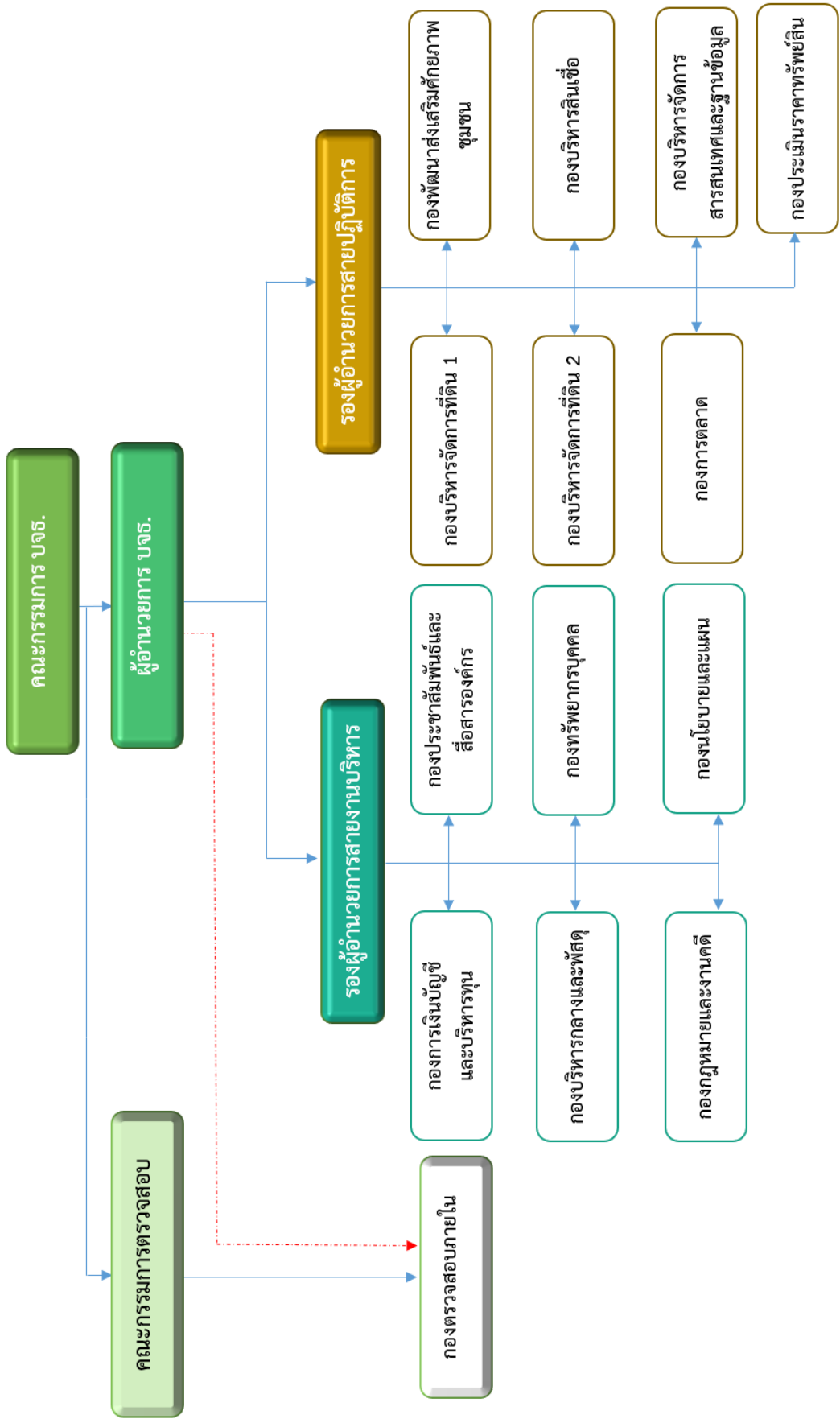
5) ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน

อำนาจหน้าที่

มาตรา 8 แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 และที่แก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 ให้สถาบันมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ให้สินเชื่อเพื่อการจัดหาและพัฒนาที่ดินแก่เกษตรกร ผู้ยากจน ผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ที่ดิน องค์กรชุมชน หรือเครือข่ายองค์กรชุมชน ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการกำหนด
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนในการบริหารจัดการที่ดิน
- 3) ก่อตั้งสิทธิหรือทำนิติกรรมทุกประเภทกับหน่วยงานของรัฐหรือเอกชน
- 4) โอนหรือรับโอนอสังหาริมทรัพย์หรือทรัพย์สินต่าง ๆ
- 5) ถือกรรมสิทธิ์ มีสิทธิครอบครอง และมีทรัพย์สินต่าง ๆ
- 6) ซื้อ จัดหา จำหน่าย ยืม ให้ยืม เช่า ให้เช่า เช่าซื้อ ให้เช่าซื้อ แลกเปลี่ยน หรือดำเนินงานเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์หรือทรัพย์สินต่าง ๆ
- 7) เข้าร่วมทุนกับนิติบุคคลอื่นในกิจการที่เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของสถาบัน
- 8) กู้ยืมเงินเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของสถาบัน
- 9) ทำความตกลงและร่วมมือกับองค์กรหรือหน่วยงานอื่น ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในประเทศ และต่างประเทศในกิจการที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของสถาบัน
- 10) ประสานงาน ให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำการวางแผนพัฒนาและการใช้ประโยชน์ในที่ดินแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการจัดตั้งธนาคารที่ดิน
- 11) รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และจัดทำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารที่ดิน รวมทั้งเสนอแนะปัญหาอุปสรรค และข้อขัดข้องที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน ตลอดจนแนวทางการแก้ไขต่อคณะกรรมการ
- 12) เรียกเก็บค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน หรือค่าบริการในการดำเนินการต่าง ๆ ตามวัตถุประสงค์ของสถาบัน ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และอัตราที่คณะกรรมการกำหนด
- 13) เป็นตัวแทนหรือนายหน้า หรือมอบหมาย หรือว่าจ้างให้บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นประกอบกิจการต่างๆ ตามวัตถุประสงค์ของสถาบัน
- 14) เผยแพร่และประชาสัมพันธ์การดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดตั้งธนาคารที่ดิน
- 15) ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นหรือต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของสถาบัน

โครงสร้างการแบ่งส่วนงาน



หมายเหตุ

1. กรอบอัตราทั้งสิ้นรวม 75 อัตรา
2. ในกรณีที่มีอัตราว่าง ให้ผู้อำนวยการพิจารณาจัดสรรให้ส่วนงานที่มีความจำเป็นและเหมาะสมโดยความเห็นของคณะกรรมการ บจจ.

คณะกรรมการ บจธ.



พลตำรวจเอก เฉลิมเกียรติ ศรีวรขาน
ประธานกรรมการ



นายธรรมนิตย์ สุมนต์กุล
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ



ผศ.ดร.จิตติ มงคลชัยอรัญญา
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ



นายประยงค์ ดอกคำไย
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ



นายชยาวุธ จันทร
ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย
กรรมการ



นายวิสุทธิ ฉัตรานูฉัตร
ผู้แทนปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
กรรมการ



นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข
ผู้แทนปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กรรมการ



นางวรนุช ภู่อิม
ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง
กรรมการ



นายเรืองศิลป์ วงศ์บุญทิวา
กรรมการ
ผู้แทนองค์กรชุมชน



นางสาวสายอรุณ แก้วมุงคุณ
กรรมการ
ผู้แทนองค์กรชุมชน



นายกุลพัชร ภูมิใจวอด
ผู้อำนวยการ บจธ.
กรรมการและเลขานุการ

ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บจธ.



นายไสว จันทะศรี
ที่ปรึกษาคณะกรรมการ

คณะผู้บริหาร บจธ.



(ว่าง)

รองผู้อำนวยการ บจธ. สายบริหาร



นายกุลพัชร ภูมิใจवाद
ผู้อำนวยการ บจธ.



นายเอก วรรณประทีป
รองผู้อำนวยการ บจธ. สายปฏิบัติการ

สายปฏิบัติการ



นายสมเจตน์ โรจน์พัฒนากุล
ผู้อำนวยการกองบริหารสินเชื่อ



นายศิลา เสี่ยงพานิช
ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการที่ดิน 1



นายศรีชา ม่วงไข
ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการที่ดิน 2



นายพรชัย ภัตสรสกุล
ผู้อำนวยการกองประเมินราคา
ทรัพย์สิน



นางสาวศิริพร โคตะวินนัท
ผู้อำนวยการกองพัฒนา
ส่งเสริมศักยภาพชุมชน



นางสาวสิริรัฐ สุกันธา
ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการ
สารสนเทศและฐานข้อมูล



นางสาวสิริรัฐ สุกันธา
ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการ
สารสนเทศและฐานข้อมูล ปฏิบัติ
หน้าที่แทนผู้อำนวยการกอง
การตลาด

สายงานบริหาร



นางราตรี พยงค์รักษ์
ผู้อำนวยการกองการเงินบัญชีและ
บริหารทุน



นางสาวนิภา นำสุรียนันท์
ผู้อำนวยการกองบริหารกลางและพัสดุ



นางนัยน์รัตน์ เติมรอด ภูงาม
ผู้อำนวยการกองกฎหมายและงานคดี



นางสุวรรณา บุญกล้า
ผู้อำนวยการกองประชาสัมพันธ์และ
สื่อสารองค์กร



นายสุทธิโรจน์ คำมัน
ผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล



นางสาวชามีรอ กามะ
ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

ตรวจสอบภายใน



นางวารารณ์ พริงจาร์ส
ผู้อำนวยการกองตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

| | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|-------------------------------|------------------|
| 1 | นางวรณัฐ ภู่อิม | ประธานคณะกรรมการ |
| 2 | นางญาณี แสงศรีจันทร์ | กรรมการ |
| 3 | นางสาวอัจฉรา แก้วรัตนปัทมา | กรรมการ |
| 4 | นางสาวนภาพิทย ปัญจศิริ | กรรมการ |
| 5 | พลตำรวจตรีหญิง เกษศณี ไทพิชิต | กรรมการ |
| 6 | ผู้อำนวยการกองตรวจสอบภายใน | เลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

1. จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ บจธ. โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บจธ. และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
2. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายในกระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการกำกับดูแลที่ดี
3. สอบทานให้ บจธ. มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
4. สอบทานการดำเนินงานของ บจธ. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน
5. กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบภายในของ บจธ. ให้มีความเป็นอิสระเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานในพื้นที่
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ บจธ.
7. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ บจธ. ในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนเงินเดือน เลื่อนตำแหน่ง การลงโทษทางวินัยและประเมินผลงานของผู้ตรวจสอบภายในเสนอให้คณะกรรมการ บจธ. เห็นชอบ
8. เสนอคณะกรรมการ บจธ. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีไม่ใช่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ติดตามผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาคำตอบแทนในการสอบบัญชี
9. ประชุมหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน ที่ปรึกษา สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นชอบ เกี่ยวกับผลการตรวจสอบ และเรื่องอื่นๆ และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม
10. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งต่อคณะกรรมการ บจธ.
11. ประเมินผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของกองตรวจสอบภายใน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในและศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งต่อคณะกรรมการ บจธ.
12. พิจารณาตัดสินในกรณีฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน
13. จัดหาที่ปรึกษาจากภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพ ในการให้คำแนะนำหรือช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยใช้ค่าใช้จ่ายของ บจธ. หากกรณี

คณะกรรมการการประเมินผลผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

| | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|-----------------------------|------------------|
| 1 | นายชยารัฐ จันทร | ประธานอนุกรรมการ |
| 2 | นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข | อนุกรรมการ |
| 3 | นายวิริยะ रामสมภพ | อนุกรรมการ |
| 4 | พลเอก สัมพันธ์ ธีัญญพิช | อนุกรรมการ |
| 5 | ผู้แทนสำนักงาน ก.พ.ร. | อนุกรรมการ |
| 6 | ผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล | เลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารตามแผนงาน ข้อตกลง สัญญาจ้าง คำรับรองการปฏิบัติงาน และงานอื่นที่ผู้อำนวยการได้มอบหมายให้ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ในตำแหน่ง ผู้อำนวยการ พร้อมทั้งเสนอหลักเกณฑ์การปรับเงินเดือนประจำปี และคำขอความเห็นแย้ง เสนอคณะกรรมการให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารได้ตามความเหมาะสม โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ
3. ให้ข้อเสนอแนะ คำแนะนำ ต่อผู้อำนวยการเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน
4. ให้คณะกรรมการสามารถเชิญผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้เกี่ยวข้อง กับกิจการของ บจธ. หรือ บุคคลภายนอก เพื่อให้ข้อมูล ให้คำปรึกษา และคำแนะนำในการประเมินผลงานของ ผู้อำนวยการ
5. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

คณะอนุกรรมการกฎหมาย

| รายชื่อ | | ตำแหน่ง |
|---------|---|-------------------------------|
| 1 | นายธรรมนิศย์ สุ่มันตกุล | ประธานอนุกรรมการ |
| 2 | พลตำรวจตรี ลิขิต กลิ่นอวล | อนุกรรมการ |
| 3 | พันตำรวจโท เจริญรัตน์ วิเชียรสรรค์ | อนุกรรมการ |
| 4 | นายเรืองศิลป์ วงศ์บุญทิวา | อนุกรรมการ |
| 5 | นายทวีวัฒน์ สุรสิทธิ์ | อนุกรรมการ |
| 6 | นายทวีชัย ลิขีเก | อนุกรรมการ |
| 7 | นายสุเมิตร์ชัย ทัดถสสาร | อนุกรรมการ |
| 8 | นายสมชาติ ธรรมศิริ | อนุกรรมการ |
| 9 | นายปรัชญา มหาวิณีฉัยมนตรี | อนุกรรมการ |
| 10 | นายสุทธิ บุญมี | อนุกรรมการ |
| 11 | นายไสว จันทะศรี | อนุกรรมการ |
| 12 | ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน | อนุกรรมการ |
| 13 | ผู้อำนวยการกองกฎหมายและงานคดี | เลขานุการ |
| 14 | ร้อยโทหญิง ศุภธภา ขจัดภัย | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

- พิจารณาให้ข้อคิดเห็นในการจัดทำร่างระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และข้อกำหนดที่จะเสนอให้คณะกรรมการ บจธ. พิจารณา
- ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และให้คำปรึกษาด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บจธ. ต่อคณะกรรมการ บจธ. ผู้อำนวยการและผู้ปฏิบัติงาน
- ประสาน สนับสนุนและร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ สถาบันวิชาการและภาคเอกชนในงานที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย
- คณะอนุกรรมการมีอำนาจเสนอให้ผู้อำนวยการพิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่คณะอนุกรรมการมอบหมาย
- คณะอนุกรรมการรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บจธ.
- เชิญบุคคลที่เกี่ยวข้องมาให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการบริหารงานด้านกฎหมาย
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์

| รายชื่อ | | ตำแหน่ง |
|---------|---|----------------------------|
| 1 | พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ | ประธาน อนุกรรมการ |
| 2 | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จิตติ มงคลชัยอรัญญา | อนุกรรมการ |
| 3 | รองศาสตราจารย์ พลตำรวจโท รัชชัย ปิตะนีละบุตร | อนุกรรมการ |
| 4 | นายกฤษดา สมประสงค์ | อนุกรรมการ |
| 5 | นางอัญญา สุขสิน (ผู้แทนสำนักงบประมาณ) | อนุกรรมการ |
| 6 | นายไพรัตน์ กล้าทอง | อนุกรรมการ |
| 7 | นายกฤษฏา บุญชัย | อนุกรรมการ |
| 8 | ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน | อนุกรรมการ |
| 9 | รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน สายงานบริหาร | อนุกรรมการ |
| 10 | รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน สายปฏิบัติการ | อนุกรรมการ |
| 11 | ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน | อนุกรรมการ และเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

- พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์
- เสนอร่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ และยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ บจธ. ภายใต้กรอบวัตถุประสงค์ และอำนาจหน้าที่ของ บจธ. ต่อคณะกรรมการ บจธ. โดยให้มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตลอดจนนโยบายของรัฐบาลในการบริหารประเทศ
- กำกับ ติดตามและให้คำปรึกษา ตลอดจนคำแนะนำด้านยุทธศาสตร์และการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์แก่ผู้อำนวยการ บจธ.
- เชิญบุคคลที่เกี่ยวข้องมาให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่
- คณะอนุกรรมการมีอำนาจเสนอให้ผู้อำนวยการพิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่คณะอนุกรรมการมอบหมาย
- ให้คณะอนุกรรมการรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บจธ.
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ บจธ. มอบหมาย

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|--|----------------------------|
| 1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จิตติ มงคลชัยอรัญญา | ประธาน อนุกรรมการ |
| 2 ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน | อนุกรรมการ |
| 3 รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดินสายงานบริหาร | อนุกรรมการ |
| 4 นายพงษ์อาจ ตรีกิจวัฒนากุล | อนุกรรมการ |
| 5 นายสมเกียรติ สกลสุรเอกพงศ์ | อนุกรรมการ |
| 6 นายวิชัย เจาชัยเจริญกุล | อนุกรรมการ |
| 7 นายอนุ แยมแสง | อนุกรรมการ |
| 8 ผู้อำนวยการกองกฎหมายและงานคดี | อนุกรรมการ |
| 9 ผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล | อนุกรรมการ และเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารและผู้บริหารปฏิบัติงานในองค์การมหาชน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บจธ.
2. กำหนดหลักเกณฑ์ การบรรจุ การแต่งตั้ง ผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ปรึกษา รองผู้อำนวยการ หรือตำแหน่งที่เทียบเท่า และพิจารณา กลั่นกรองข้อบังคับ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บจธ.
3. เสนอแนะหรือให้คำปรึกษาแก่ผู้อำนวยการ เกี่ยวกับยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคล การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การจัดทำเส้นทาง การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การวางแผนการพัฒนารายบุคคล และการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าทางสายอาชีพเพื่อให้ บจธ. ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน
4. เสนอแนะหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล และสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่อคณะกรรมการ บจธ.
5. กลั่นกรองคำร้องทุกข์และคำอุทธรณ์ของผู้ปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการ บจธ. มอบหมาย
6. คณะอนุกรรมการมีอำนาจเสนอให้ผู้ว่าการพิจารณาแต่งตั้ง คณะทำงานเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่ คณะอนุกรรมการมอบหมาย
7. คณะอนุกรรมการรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บจธ.

คณะกรรมการประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|----------------------------|
| 1 พลตำรวจตรี คมสัน สุขมาก | ประธาน อนุกรรมการ |
| 2 ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน | อนุกรรมการ |
| 3 รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดินสายงานบริหาร | อนุกรรมการ |
| 4 รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดินสายปฏิบัติการ | อนุกรรมการ |
| 5 นายสุทิน บัวตูม | อนุกรรมการ |
| 6 ผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล | อนุกรรมการ |
| 7 ผู้อำนวยการกองประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร | อนุกรรมการ และเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

1. สนับสนุนและส่งเสริมการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร การสร้างความร่วมมือ ติดต่อกับประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการประชาสัมพันธ์ และสื่อสารองค์กร
2. ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และให้คำปรึกษาด้านการจัดทำแผน ยุทธศาสตร์ การประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร
3. คณะอนุกรรมการมีอำนาจเสนอให้ผู้ว่าการพิจารณาแต่งตั้ง คณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่ คณะอนุกรรมการมอบหมาย
4. ให้คณะอนุกรรมการรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บจธ.
5. เชิญบุคคลที่เกี่ยวข้องมาให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการบริหารงาน
6. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บจธ.

คณะอนุกรรมการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|----------------------------|
| 1 พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ | ประธาน อนุกรรมการ |
| 2 ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน | อนุกรรมการ |
| 3 รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดินสายงานบริหาร | อนุกรรมการ |
| 4 รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดินสายปฏิบัติการ | อนุกรรมการ |
| 5 ผู้แทนกรมธนารักษ์ | อนุกรรมการ |
| 6 ผู้แทนสำนักงานประมาณ | อนุกรรมการ |
| 7 ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการที่ดิน 2 | อนุกรรมการ และเลขานุการ |
| 8 ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการที่ดิน 1 | เลขานุการร่วม |

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการดำเนินการ กระจายการถือครองที่ดินที่ บจธ. จะดำเนินการในทุกโครงการ
2. พิจารณาให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ บจธ. เกี่ยวกับหลักการ วิธีการ และเงื่อนไขการให้สินเชื่อเพื่อจัดหาและพัฒนาที่ดินแก่เกษตรกร ผู้ยากจน ผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดิน องค์กรชุมชน หรือเครือข่ายองค์กรชุมชน
3. วิเคราะห์และกำหนดแนวทางในเชิงวิชาการถึงความเหมาะสมของการใช้ ประโยชน์ในที่ดินต่างๆ ที่ บจธ. จะดำเนินการ
4. คณะอนุกรรมการมีอำนาจเสนอให้ผู้อำนวยความสะดวกตั้ง คณะทำงานเพื่อ พิจารณาหรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด ตามที่คณะอนุกรรมการมอบหมาย
5. เสนอผลการพิจารณาให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ บจธ. เพื่อพิจารณา
6. ให้คณะอนุกรรมการรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บจธ.
7. เชิญบุคคลที่เกี่ยวข้องมาให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการบริหารงาน

คณะอนุกรรมการจัดทำร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน หรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกันกับธนาคารที่ดิน

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|--|-----------------------------------|
| 1 นายกุลพัชร ภูมิใจรอด | ประธาน อนุกรรมการ |
| 2 นายประยงค์ ดอกลำไย | อนุกรรมการ |
| 3 พันตำรวจโท เขียวรัตน์ วิเชียรสรรค์ | อนุกรรมการ |
| 4 นายสมชาติ ธรรมศิริ | อนุกรรมการ |
| 5 นายทวีวัฒน์ สุรสิทธิ์ | อนุกรรมการ |
| 6 นายไพสิฐ พาณิชย์กุล | อนุกรรมการ |
| 7 ผู้แทนปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี | อนุกรรมการ |
| 8 ผู้แทนสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | อนุกรรมการ |
| 9 ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง | อนุกรรมการ |
| 10 ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา | อนุกรรมการ |
| 11 ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ | อนุกรรมการ |
| 12 ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | อนุกรรมการ |
| 13 ผู้แทนสำนักงานประมาณ | อนุกรรมการ |
| 13 นายเอก วรรณประทีป | เลขานุการ |
| 14 นางนัยนรินทร์ เผลิมรอด กู๋งาม | อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

1. จัดทำร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะ ทำนองเดียวกันกับธนาคารที่ดิน เสนอให้คณะกรรมการพิจารณาภายใน 60 วัน โดยหากไม่สามารถดำเนินการได้ ภายในกำหนดให้เสนอประธานกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดินเพื่อขอขยายกำหนดเวลาออกไปได้อีก ไม่เกิน 30 วัน
2. คณะอนุกรรมการสามารถเชิญผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและ คำแนะนำต่อคณะอนุกรรมการได้
3. คณะอนุกรรมการมีอำนาจเสนอให้ผู้อำนวยความสะดวกตั้ง คณะทำงานเพื่อพิจารณา หรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่คณะอนุกรรมการมอบหมาย
4. รายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน
5. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเสนอร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งธนาคารที่ดิน หรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกันกับธนาคารที่ดิน หรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

คณะกรรมการแก้ไขปัญหาโครงการนำร่องธนาคารที่ดินในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน

| | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|----|---|----------------------------|
| 1 | พลเอก สัมพันธ์ ธัญญพิช | ประธาน อนุกรรมการ |
| 2 | นายไสว จันทะศรี | อนุกรรมการ |
| 3 | นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข | อนุกรรมการ |
| 4 | นายวิริยะ รามสมภพ | อนุกรรมการ |
| 5 | ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย | อนุกรรมการ |
| 6 | นายประยงค์ ดอกกล้าไย | อนุกรรมการ |
| 7 | นางสาวสายอรุณ แก้วมุงคุณ | อนุกรรมการ |
| 8 | นายชาติ ทองสารี | อนุกรรมการ |
| 9 | นายธีระศักดิ์ วิริยะกมลพันธ์ | อนุกรรมการ |
| 10 | นายปรัชญา มหาวิณีฉัยมนตรี | อนุกรรมการ |
| 11 | ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน | อนุกรรมการ และเลขานุการ |
| 12 | นายนิรันดร์ สุพทุธิ | ผู้ช่วยเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

- ศึกษา ติดตาม สนับสนุน และให้คำแนะนำในการแก้ไขปัญหาโครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน
- เสนอแนวทางในการดำเนินงานแก้ไขปัญหาโครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน
- คณะกรรมการมีอำนาจเสนอให้ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- ให้คณะกรรมการรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน
- เชิญบุคคลที่เกี่ยวข้องมาให้คำปรึกษา และคำแนะนำในการบริหารงาน
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ บจธ. มอบหมาย

คณะกรรมการพิจารณาและติดตามความคืบหน้า การเสนอร่างพระราชบัญญัติ

สถาบันบริหารจัดการที่ดิน

| | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|----|---|-----------------------------------|
| 1 | นายกุลพัชร ภูมิใจรอด | ประธาน อนุกรรมการ |
| 2 | นายประยงค์ ดอกกล้าไย | อนุกรรมการ |
| 3 | พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ | อนุกรรมการ |
| 4 | พันตำรวจโท เรียร์รัตน์ วิเชียรสรรค์ | อนุกรรมการ |
| 5 | นายสมชาติ ธรรมศิริ | อนุกรรมการ |
| 6 | นายทวีวัฒน์ สุรสิทธิ์ | อนุกรรมการ |
| 7 | นายไพสิฐ พาณิชย์กุล | อนุกรรมการ |
| 8 | ผู้แทนปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี | อนุกรรมการ |
| 9 | ผู้แทนสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | อนุกรรมการ |
| 10 | ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง | อนุกรรมการ |
| 11 | ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา | อนุกรรมการ |
| 12 | ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ | อนุกรรมการ |
| 13 | ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | อนุกรรมการ |
| 14 | ผู้แทนสำนักงบประมาณ | อนุกรรมการ |
| 15 | ผู้แทนขบวนการประชาชนเพื่อสังคมที่เป็นธรรม | อนุกรรมการ |
| 16 | นายเอก วรณประทีป | อนุกรรมการ |
| 17 | นางนัยน์รัตน์ เผติมรอด ภู่งาม | อนุกรรมการและ เลขานุการ |
| 18 | ร้อยโทหญิง ศุภธนา ขจัดภัย | อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

- พิจารณาเกี่ยวกับร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครอง ที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของร่างพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าวด้วย
- คณะกรรมการสามารถเชิญผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและ คำแนะนำต่อคณะกรรมการได้
- คณะกรรมการมีอำนาจเสนอให้ผู้อำนวยการสถาบัน แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณา หรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- รายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ บจธ. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพชุมชน

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|--|--|
| 1 พลเอก กู้เกียรติ ศรีนาคา | ประธานอนุกรรมการ (28 ก.ย. 2563 – 11 พ.ค. 2564) |
| 2 พลเอก สัมพันธ์ ธัญญพิช | ประธานอนุกรรมการ (12 พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน) |
| 3 พระอาจารย์วิบูลย์ ธมฺมเตโฆ | อนุกรรมการ |
| 4 นางสาวสายอรุณ แก้วมุงคุณ | อนุกรรมการ |
| 5 นายชัยวัฒน์ หอมกลิ่นแก้ว | อนุกรรมการ |
| 6 นายเสถียร ทองสวัสดิ์ | อนุกรรมการ |
| 7 พันตำรวจโท เขียวรัตน์ วิเชียรสรรค์ | อนุกรรมการ |
| 8 นายคำเตื่อง ภาษี | อนุกรรมการ |
| 9 นายจรัส บำรุงแคว้น | อนุกรรมการ |
| 10 รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการ ธนาคารที่ดินสายปฏิบัติการ | อนุกรรมการ |
| 11 ผู้อำนวยการกองบริหารสินเชื่อ | อนุกรรมการ |
| 12 ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการที่ดิน 1 | อนุกรรมการ |
| 13 ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการที่ดิน 2 | อนุกรรมการ |
| 14 ผู้อำนวยการกองพัฒนาและส่งเสริม ศักยภาพชุมชน | อนุกรรมการและ เลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณาแผนแนวทางการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของชุมชน
2. สนับสนุน ส่งเสริม และพัฒนาอาชีพผู้ที่ได้รับการสนับสนุนตามโครงการต่างๆ ของ บจธ.
3. สนับสนุนข้อมูลทางวิชาการที่เกี่ยวข้องและจำเป็นต่อการส่งเสริมและพัฒนา เพื่อเพิ่มศักยภาพชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
4. ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และให้คำปรึกษาด้านการพัฒนาและส่งเสริม ศักยภาพชุมชน โดยยึดหลักแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรทฤษฎีใหม่ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามภารกิจของ บจธ.
5. ประสาน เชื่อมโยงหน่วยงานรัฐ องค์กรปกครองท้องถิ่น องค์กรชุมชน ภาคีเครือข่ายในพื้นที่ เพื่อสร้างความเข้าใจในภารกิจของ บจธ.
6. คณะอนุกรรมการมีอำนาจเสนอให้ผู้อำนวยการพิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อ พิจารณาหรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่ คณะอนุกรรมการมอบหมาย
7. ให้คณะอนุกรรมการรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บจธ.
8. เชิญบุคคลที่เกี่ยวข้องมาให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการบริหารงาน
9. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ บจธ. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการสนับสนุนและแก้ไขปัญหาการปฏิบัติงานระดับพื้นที่

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|----------------------|
| 1 พลเอก สัมพันธ์ ธัญญพิช | ประธาน อนุกรรมการ |
| 2 นายประยงค์ ดอกลำไย | อนุกรรมการ |
| 3 นายเรืองศิลป์ วงศ์บุญทิวา | อนุกรรมการ |
| 4 นางสาวสายอรุณ แก้วมุงคุณ | อนุกรรมการ |
| 5 นายชาติ ทองสารี | อนุกรรมการ |
| 6 ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการ ธนาคารที่ดิน | อนุกรรมการ |
| 7 รองผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการ ธนาคารที่ดินสายปฏิบัติการ | อนุกรรมการ |
| 8 ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการที่ดิน 2 | เลขานุการ |
| 9 ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการที่ดิน 1 | เลขานุการร่วม |

อำนาจหน้าที่

1. สนับสนุน ส่งเสริม และให้คำแนะนำในการแก้ไขปัญหาการปฏิบัติงานในระดับพื้นที่หรือประเด็นข้อพิพาทในระดับพื้นที่
2. ช่วยประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน องค์กรชุมชน และเครือข่ายองค์กรชุมชน
3. คณะอนุกรรมการมีอำนาจเสนอให้ผู้อำนวยการพิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อ พิจารณาหรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่ คณะอนุกรรมการมอบหมาย
4. ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และให้คำปรึกษาด้านการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพชุมชน โดยยึดหลักแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรทฤษฎีใหม่ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามภารกิจของ บจธ.
5. ให้คณะอนุกรรมการรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บจธ.
6. เชิญบุคคลที่เกี่ยวข้องมาให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการบริหารงาน
7. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ บจธ. มอบหมาย



ส่วนที่ 2

ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ บจธ.
และการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กับ
แผนงานต่างๆ



การจัดทำยุทธศาสตร์ของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)
ได้คำนึงถึงความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนการปฏิรูปประเทศ
ตลอดจนนโยบายรัฐบาล แบ่งออกเป็น 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้



01

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การผลักดันการจัดตั้งธนาคาร
ที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มี
วัตถุประสงค์ในลักษณะ
ทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน

02

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

การช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมาย และ
สร้างนวัตกรรมเกี่ยวกับ
การบริหารจัดการที่ดินอย่างเต็ม
ศักยภาพ

03

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

การสื่อสาร เชื่อมโยง แลกเปลี่ยน
และใช้ประโยชน์ข้อมูลในการ
บริหารจัดการที่ดิน อย่างมี
ประสิทธิภาพ

04

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

การพัฒนากระบวนการจัดการ
องค์กร ทรัพยากรบุคคล
อย่างมีประสิทธิภาพ
และมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน องค์การมหาชน) พ.ศ. 2563-2565

| ประเด็นยุทธศาสตร์ | เป้าประสงค์ | กลยุทธ์ |
|---|---|---|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ 1. ผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดิน หรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ลักษณะทำนองเดียวกันกับธนาคารที่ดิน</p> | <p>มีหน่วยงานด้านการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน</p> | <p>เร่งรัดดำเนินการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน</p> |
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ 2. การช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมาย และสร้างนวัตกรรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่ดินอย่างเต็มศักยภาพ</p> | <p>กระจายการถือครองที่ดิน การคงสิทธิในที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พัฒนาศักยภาพพื้นที่ให้เกิดการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสมเต็มศักยภาพ</p> <p>ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์แนวทางการปฏิบัติงานมีความชัดเจนสอดคล้องกับการดำเนินงานตามภารกิจอย่างคล่องตัว</p> <p>บูรณาการความร่วมมือสร้างภาคีเครือข่ายในการพัฒนาพื้นที่ที่มีความเข้มแข็งและยั่งยืน</p> | <p>เพิ่มประสิทธิภาพบทบาทการบริหารจัดการที่ดินด้วยนวัตกรรมที่ยั่งยืนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร</p> <p>ทบทวน/ปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ แนวทางการดำเนินงานการบริหารจัดการที่ดิน ให้ความชัดเจน ทันสมัย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดตั้งฯ และผู้รับบริการ</p> <ul style="list-style-type: none"> • สร้างหน่วยงานสาขาระดับพื้นที่ • แสวงหาทุนทรัพย์ หรืองบประมาณสนับสนุนให้เพียงพอต่อการดำเนินการกิจได้ตามวัตถุประสงค์ • พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาระบบสารสนเทศเข้มแข็งและยั่งยืน <p>มีคณะกรรมการส่วนกลางที่ประกอบด้วยสมาชิกจาก 10 ธนาคาร ๒๕๖๓-๒๕๖๕</p> |
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3. การสื่อสาร เชื่อมโยง แลกเปลี่ยน และใช้ประโยชน์ข้อมูลในการบริหารจัดการที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ</p> | <p>ประชาชน เกษตรกร/ผู้ยากจน และภาคส่วนต่างๆ รับรู้เข้าใจต่อ 1.บทบาท 2.อำนาจหน้าที่และภารกิจของ 1.เจต. 3.บริการลูกค้าของเจต.1.</p> <p>ฐานข้อมูลด้านที่ดินฐานข้อมูล ด้านเกษตรกร มีความถูกต้อง ข้อมูลเป็นปัจจุบัน พร้อมเป็นแหล่งอ้างอิงทางวิชาการด้านการ</p> | <p>สร้างความรับรู้ความเข้าใจภารกิจองค์กรให้กับประชาชนอย่างทั่วถึง ครอบคลุมทุกพื้นที่</p> <p>ศึกษา วิเคราะห์เชื่อมโยงข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาและบริหารจัดการที่ดินร่วมกับหน่วยงานและภาคีเครือข่ายต่างๆ</p> |
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ 4. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร ทรัพยากรบุคคล อย่างมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล</p> | <p>บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยธรรมาภิบาล</p> <p>บุคลากรมีทักษะ สมรรถนะสูง และมีความรักความผูกพันต่อองค์กร (Competency & Engagement)</p> | <p>พัฒนาระบบบริหารจัดการเชื่อมโยงสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบงานภายใต้ธรรมาภิบาล</p> <p>พัฒนาบุคลากร ให้มีขีดสมรรถนะสูง และมีความรักความผูกพันต่อองค์กร</p> |

ส่วนที่ 3

-  ภาพรวมสถานการณ์ด้านที่ดิน
-  นโยบายการจัดการที่ดิน กับบทบาทของ บจธ.
-  ภาพรวมแผนปฏิบัติการตามข้อจำกัดด้านงบประมาณ



ภาพรวมสถานการณ์ด้านที่ดิน

โดยกายภาพ สัดส่วนที่ดินในประเทศไทย ประเทศไทยมีพื้นที่ทั้งหมด 320.7 ล้านไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ป่าไม้ 143.9 ล้านไร่ (ร้อยละ 45.15 ของที่ดินประเทศ) ที่ดินที่กรมที่ดินออกเอกสารสิทธิ 128.2 ล้านไร่ (ร้อยละ 40.22) ที่ดิน สปก.36 ล้านไร่ (ร้อยละ 11.35) และที่ราชพัสดุ 10.45 ล้านไร่ (ร้อยละ 3.28) หากจำแนกเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์พบว่า เป็นที่ดินของรัฐ ร้อยละ 60.08 ที่ดินเอกชน ร้อยละ 39.92 เมื่อดูลักษณะการใช้ประโยชน์ที่ดิน พบว่า เป็นที่ดินภาคเกษตร มีอยู่ทั้งสิ้น 149.24 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 46.54 ของพื้นที่ประเทศ ที่ป่าไม้ ร้อยละ 31.84 และที่อื่นๆ ร้อยละ 21.62 ในพื้นที่เกษตร สามารถจำแนกได้เป็นพื้นที่ปลูกข้าวสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 59.3 พืชไร่ ร้อยละ 21.1 พืชยืนต้น ไม้ผล และสวนป่า ร้อยละ 18.1 ยางพารา ร้อยละ 17.2 พืชผักและสมุนไพร ร้อยละ 6.2 และปลูกไม้ดอกไม้ประดับ ร้อยละ 0.5 ตามลำดับ

ผลสำรวจการเปลี่ยนแปลงทางการเกษตร พ.ศ. 2561¹ พบว่า ประเทศไทยมีผู้ถือครองทำการเกษตรทั้งสิ้น 6.0 ล้านราย โดยภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีผู้ถือครองทำการเกษตรมากที่สุด ร้อยละ 46.7 รองลงมาคือภาคเหนือ ร้อยละ 22.1 และภาคใต้ ร้อยละ 17.1 ส่วนภาคกลางมีผู้ถือครองทำการเกษตรน้อยที่สุด ร้อยละ 14.1 โดยจำนวนผู้ถือครองทำการเกษตรของประเทศไทยในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 1.1 ซึ่งภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีผู้ถือครองทำการเกษตรเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.0 และ 1.6 ตามลำดับ ในขณะที่ภาคกลางและภาคใต้ มีจำนวนผู้ถือครองทำการเกษตรลดลงเล็กน้อย คิดเป็นร้อยละ 0.6 และร้อยละ 0.1 ตามลำดับ

จากผลสำรวจเกี่ยวกับลักษณะการทำการเกษตร ทั้งการปลูกพืช การเลี้ยงสัตว์ และการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในพื้นที่น้ำจืด พบว่า ผู้ถือครองทำการเกษตรมีทั้งการทำการเกษตรเพียงลักษณะเดียว และทำการเกษตรมากกว่า 1 ลักษณะ ตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่ ซึ่งผู้ถือครองทำการเกษตรส่วนใหญ่ (ร้อยละ 80.8) เป็นผู้ปลูกพืชอย่างเดียว รองลงมาคือ ปลูกพืชและเลี้ยงสัตว์ มีร้อยละ 13.5 ซึ่งผู้ถือครองทำการเกษตรในแต่ละภาคมีลักษณะการทำการเกษตรในลักษณะเดียวกัน

เมื่อพิจารณาถึงกรรมสิทธิ์ในที่ดินของเกษตรกรพบว่า เกษตรกรเป็นเจ้าของที่ดินร้อยละ 78 เช่าที่ดินร้อยละ 14 และอื่นๆ อีกร้อยละ 8 ในส่วนการเช่าที่ดิน เป็นการเช่าแบบมีสัญญาร้อยละ 30 เช่าไม่มีสัญญา ร้อยละ 30 และไม่ระบุร้อยละ 40² เมื่อดูขนาดการถือครองที่ดินพบว่า ในจำนวนเกษตรกรทั้งสิ้น 5,314,315 ครัวเรือน มีเกษตรกรที่ถือครองที่ดินน้อยกว่า 5 ไร่ จำนวน 2,675,683 ครัวเรือน (ร้อยละ 50.34) ระหว่าง 5-10 ไร่ จำนวน 2,502,125 ครัวเรือน (ร้อยละ 47.08) ระหว่าง 10-15 ไร่ จำนวน 1,457,976 ครัวเรือน (ร้อยละ 27.43)

ยังมีความเหลื่อมล้ำทางด้านสินทรัพย์และการถือครองที่ดิน โดยกลุ่มผู้ถือครองที่ดินร้อยละ 10 ที่ถือครองที่ดินมากที่สุดมีส่วนแบ่งการถือครองที่ดินมากกว่าร้อยละ 60 ของพื้นที่ทั้งหมด ส่วนผู้ถือครองที่ดินร้อยละ 40 ที่ถือครองที่ดินน้อยที่สุดมีส่วนแบ่งการถือครองที่ดินเพียงร้อยละ 1.2 ของที่ดินทั้งหมดเท่านั้น

นายอัครพล ทองพูน กรรมการวิสามัญพิจารณาศึกษาปัญหาราคาสินค้าทางการเกษตรตกต่ำของสภาผู้แทนราษฎร ได้รายงานไว้ว่า ปี 2560 มีเอกสารสิทธิที่ดินจำนวน 37 ล้านฉบับ รวมพื้นที่ 128 ล้านไร่ คิดเป็นพื้นที่ 40 เปอร์เซ็นต์ของพื้นที่ทั้งหมดของประเทศ แต่มีคนเพียงร้อยละ 25 เท่านั้นที่มีที่ดิน และในจำนวนร้อยละ 25 ของคนที่มีที่ดินนี้มีเพียงร้อยละ 5 ที่เป็นเจ้าของที่ดินมากถึงร้อยละ 80 ของจำนวนที่ดินทั้งหมด ส่วนคนไทยอีกเกือบร้อยละ 90 มีที่ดินน้อยกว่า 1 ไร่ต่อคน แสดงให้เห็นการกระจุกตัวของที่ดิน

¹ สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2561, สำนักงานสถิติฯ เผยผลสำรวจการเปลี่ยนแปลงทางการเกษตร พ.ศ. 2561, <https://gnews.apps.go.th/news?news=44164>

² <https://ssnet.doae.go.th/wpcontent/uploads/2016/05/%E0%B8%97%E0%B8%B0%E0%B9%80%E0%B8%9A%E0%B8%B5%E0%B8%A2%E0%B8%99%E0%B9%80%E0%B8%81%E0%B8%A9%E0%B8%95%E0%B8%A3%E0%B8%81%E0%B8%A3-0404-edit.pdf>

นอกจากนี้ยังพบว่ามีที่ดินที่มีเจ้าของยังถูกทิ้งร้างถึงร้อยละ 70 เขาระบุถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นกับคนยากจน และเกษตรกรรายย่อยนั้น ถ้าเกษตรกรจะทำรายได้ให้พ้นจากความยากจนแต่ละครัวเรือนต้องมีเนื้อที่ 11 ไร่ แต่ในจำนวนพื้นที่การเกษตรทั้งหมด 149 ล้านไร่ มีเกษตรเพียงร้อยละ 28 เท่านั้นที่มีที่ดินเป็นของตัวเอง ส่วนที่เหลือร้อยละ 27 ต้องเช่าที่ดิน และอีกร้อยละ 28 ที่ดินติดจำนอง ขณะที่ที่ดินทำกิน แต่ไม่มีเอกสารสิทธิ์ถึงร้อยละ 44

มีงานวิจัยศึกษาการทำนาของชาวนา พบว่า ชาวนาต้องเช่าที่ดิน 842 บาท ต่อไร่ คิดเป็น 16 เปอร์เซ็นต์ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด เมื่อรวมทุกอย่างแล้วใช้ต้นทุน 5,000 บาทต่อไร่ แต่มีรายได้อยู่ที่ 5,900 ต่อไร่ ได้กำไรสุทธิ 617 บาทต่อไร่ ซึ่งพื้นที่ถือครองเฉลี่ยของชาวนาหนึ่งคนคือ 22 ไร่ เท่ากับจะได้กำไร 13,900 บาท จากการทำนา แต่ถ้าไม่ต้องจ่ายค่าเช่า จะมีกำไรสุทธิ 33,000 บาท ดังนั้นการที่เกษตรกรไทยไม่มีที่ดิน ไม่มีความมั่นคงที่ดินทำกิน ทำให้เกิดความเปราะบางของการมีกำไรลดลงมาก³

ปัญหาการกระจุกที่ดินสร้างผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมรุนแรงอย่างไร มูลนิธิสถาบันที่ดิน ได้เคยศึกษาไว้ในปี 2545⁴ พบว่าที่ดินที่มีการครอบครองโดยประชาชนทั่วไป 120 ล้านไร่ มากกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนนี้กระจุกตัวอยู่ในมือของคนเพียงร้อยละ 10 หรือประมาณ 6 ล้านคน ตรงกับงานศึกษาของโครงการวิจัยนโยบายและมาตรการการคลังเพื่อความเป็นธรรมในการกระจายรายได้ ที่พบว่า เจ้าของที่ดิน 50 รายแรก จาก 1.46 ล้านราย ถือครองที่ดินร้อยละ 10 ของที่ดินในกรุงเทพมหานครทั้งหมด ร้อยละ 70 ของที่ดินที่มีการถือครองในประเทศไทยถูกปล่อยทิ้งไว้ให้รกร้างว่างเปล่า ไม่ได้ใช้ประโยชน์ หรือใช้ประโยชน์ไม่ถึงร้อยละ 50 ประเมินความสูญเสียมูลค่าทางเศรษฐกิจมากกว่า 127,384 ล้านบาทต่อปี แสดงให้เห็นว่ามีคนจำนวนหนึ่งในสังคมไทยถือครองที่ดินจำนวนมาก โดยไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์ หากแต่เก็บที่ดินไว้เพื่อเก็งกำไร ส่วนหนึ่งเกิดจากการซื้อขายที่ดินและการลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์ โดยไม่มีการควบคุมการเก็งกำไรซื้อขายที่ดินและการวางแผนการใช้ที่ดินอย่างเป็นระบบ ขณะที่เกษตรกรมากกว่าร้อยละ 40 เป็นผู้ไม่มีที่ดินทำกิน หรือมีที่ดินทำกินน้อยกว่า 10 ไร่ โดยมีตัวเลขการขึ้นทะเบียนคนจนทั่วประเทศ พบว่า คนที่ต้องการความช่วยเหลือเรื่องที่ดินทำกิน จำนวน 4,800,000 ราย หรือสะท้อนอีกนัยว่า คนกว่า 4.8 ล้านคนไร้ที่ดินทำกิน นอกจากนี้ ปัญหาที่ดินหลุดมืออันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการส่งเสริมการผลิตการเกษตรและผลกระทบจากการค้าเสรี ทำให้มีที่ดินจำนวน 30 ล้านไร่ ของเกษตรกรที่เป็นสมาชิกกองทุนฟื้นฟูหนี้สินอยู่ในระหว่างการถูกฟ้องร้องดำเนินคดี และยึดทรัพย์ขายทอดตลาด ที่ดินมีปัญหาเพิ่มจาก 182 ล้านไร่เป็น 192.7 ล้านไร่หรือร้อยละ 60

³ สำนักข่าวอิสรา, 2562, รัฐบาลกับวาระปฏิรูปที่ดิน ลดเหลือมล้า 'รายกระจุก -จนกระจาย', 1 กันยายน 2562, <https://www.isranews.org/isranews-scoop/80010-news-800101.html>

⁴ มูลนิธิสถาบันที่ดิน, 2545, การถือครองและใช้ประโยชน์จากที่ดิน, เชียงใหม่: สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย.

สาเหตุวิกฤตการณ์ถือครองที่ดินและการใช้ประโยชน์ที่ดินของประเทศมีหลายประการ ได้แก่

1) นโยบายป่าไม้และนโยบายกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดิน ขณะที่รัฐโดยกรมป่าไม้ต้องการผูกขาดธุรกิจป่าไม้ทั่วประเทศ จึงออก พรบ.ป่าไม้แห่งชาติ 2484 ที่กำหนดพื้นที่ป่า คือ ที่ดินที่ไม่ได้มีเอกสารสิทธิ์ ทำให้ประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศที่เข้าไม่ถึงกรรมสิทธิ์ที่ดินต้องอยู่ในพื้นที่ป่าแบบผิดกฎหมาย ซึ่งต่อมารัฐก็ออกกฎหมายป่าอนุรักษ์ และประกาศเขตป่าอนุรักษ์ในพื้นที่ป่าตามกฎหมาย แต่ในอีกด้านหนึ่งการออกเอกสารสิทธิ์ที่ดินของรัฐก็กระจุกตัวอยู่ในกลุ่มชนชั้นนำทางเศรษฐกิจและการเมือง ทำให้เกิดปัญหาความเหลื่อมล้ำ นอกจากนี้ยังมีปัญหาความไม่ชัดเจนเรื่องเขตกรรมสิทธิ์ระหว่างที่ดินกับพื้นที่ป่าไม้ตลอดมา และกระบวนการพิสูจน์สิทธิ์ที่ดินของรัฐก็ยังไม่ไปถึงการรับรองสิทธิชุมชนในที่ดินที่อยู่มาก่อนเขตป่าตามกฎหมาย ทำให้ปัญหาความขัดแย้งระหว่างที่ดินป่าไม้ยังเรื้อรังตลอดมา

2) รัฐไม่มีนโยบายจำกัดการถือครองที่ดิน แต่เดิมบทบัญญัติว่าด้วยการกำหนดสิทธิในที่ดินตามมาตรา 34 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 ได้จำกัดการถือครองที่ดินไว้เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการถือครอง แต่ในปี พ.ศ. 2500 จอมพล สฤษดิ์ ธนะรัชต์ ได้ออกประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 49 ลงวันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2502 ให้ยกเลิกบทบัญญัติดังกล่าวเพื่อให้คนไทยสามารถถือครองที่ดินในกิจการต่างๆ ได้โดยไม่มีจำกัดจำนวน เมื่อไม่มีกฎหมายควบคุมการถือครองที่ดิน เป็นการเปิดช่องทางให้มีการถือครองที่ดินโดยไม่มีจำกัดจำนวน ทำให้ผู้มีทุนและอิทธิพลทางด้านการเงิน กว้านซื้อที่ดินกักตุนไว้ในครอบครองเป็นจำนวนมาก ทำให้มีการกระจุกตัว โดยที่ดินไปตกอยู่ในมือของกลุ่มคนจำนวนน้อยเพิ่มมากขึ้นอีก ในขณะที่มีคนอีกกลุ่มหนึ่งซึ่งเป็นคนจำนวนมากยังขาดที่ดินอยู่อาศัย และไรที่ดินทำกิน หรือมีที่ดินแต่ไม่พอเพียงต่อการดำรงชีพ ปัจจุบันแม้แนวทางการจำกัดการถือครองที่ดินไม่ได้เป็นยอมรับ แต่ก็มีแนวทางอื่นๆ เช่น การใช้ภาษีอัตราก้าวหน้าเพื่อสร้างแรงกดดันให้ผู้ถือครองที่ดินจำนวนมากที่ไม่ได้ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อสาธารณะให้กระจายการถือครองที่ดินออกมา แต่มาตรการภาษีดังกล่าวก็ไม่ได้พัฒนาและผลักดันให้เกิดผลอย่างจริงจัง⁵

3) ปัญหาการใช้ประโยชน์จากที่ดินที่ไม่ยั่งยืน โดยเฉพาะการขยายตัวของพืชพาณิชย์ขนาดใหญ่ เช่น ยางพารา มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อย และอื่นๆ ซึ่งสัมพันธ์กับธุรกิจอาหารและการเกษตรส่งออกขนาดใหญ่ การเร่งรัดใช้ที่ดินอย่างไม่ยั่งยืน ส่งผลให้ที่ดินเกิดความเสื่อมโทรม เกิดการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชอย่างหนัก สร้างมลพิษในดิน น้ำ อากาศ และสร้างปัญหาฝุ่นควัน โลกร้อน

4) ปัญหาของระบบผังเมืองและการคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม แม้ประเทศไทยจะมีนโยบายผังเมืองและมีการจัดทำผังเมืองในระดับจังหวัด แต่การกำหนดผังถูกเปลี่ยนแปลงไปตามอำนาจต่อรองของกลุ่มทุนทางเศรษฐกิจ ทำให้เกิดปรากฏการณ์พื้นที่ธรรมชาติ พื้นที่เกษตร หรือกระทั่งพื้นที่อยู่อาศัยถูกเปลี่ยนไปเป็นพื้นที่อุตสาหกรรม การค้าและบริการมากขึ้น พื้นที่เกษตรกรรมที่เกษตรกรใช้ประโยชน์จึงขาดการคุ้มครองทั้งจากโครงการขนาดใหญ่ (นิคมอุตสาหกรรม ท่าเรือทางด่วน รถไฟ ฯลฯ) และกลไกทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ ประเทศไทยยังขาดนโยบายการคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม ทำให้พื้นที่เกษตรที่มีความอุดมสมบูรณ์ มีระบบนิเวศธรรมชาติที่ดี มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสม กลับถูกนำไปใช้ด้านอื่น หรือถูกทำลายจนหมดสภาพที่จะทำการเกษตร ทำให้เกษตรกรประสบปัญหาไม่สามารถทำการผลิตที่ยั่งยืนได้ ประสบภาวะผลผลิตตกต่ำ ยากจน และต้องปรับตัวไปทำอาชีพนอกภาคเกษตร

5) ปัญหาที่ดินกลายเป็นสินค้าเก็งกำไร จากการค้า การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของธุรกิจประเภทต่างๆ ทำให้ที่ดินบางแห่งมูลค่าสูงขึ้นมาก เกิดการกว้านซื้อที่ดิน ขณะที่ประชาชนก็จะถูกแรงกดดันจากตลาดให้ผล็อกจากที่ดินไปสู่พื้นที่ที่มีราคาถูก (ไม่มีโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน ชลประทาน ฯลฯ) จึงเกิดปัญหาที่ดินหลุดมือจากเกษตรกร เกิดภาวะยากจน เกิดการใช้ที่ดินที่ไม่มั่นคงยั่งยืน จากการเช่าที่ดิน และเกิดการใช้ที่ดินที่ไม่เหมาะสม (เช่น พื้นที่สมบูรณ์เหมาะการเกษตร กลายเป็นพื้นที่มีมูลค่าอุตสาหกรรมหรือบริการ)

⁵ อารุณ วงศ์แก้ว และคณะ, 2020, การจำกัดสิทธิการถือครองที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดิน: ศึกษาขอบเขตและมาตรการทางกฎหมายที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทย, วารสารดุสิตบัณฑิตทางสังคมศาสตร์ ปีที่ 10 ฉบับที่ 3 (กันยายน - ธันวาคม 2563), คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง, <https://so05.tcithaijo.org/index.php/phdssj/article/download/242601/168965>

6) การเปิดเสรีการครอบครองที่ดินจากต่างประเทศ ตลาดการค้าที่ดินไม่ได้จำกัดในประเทศ อีกต่อไป เพราะต่างประเทศมีความต้องการเข้ามาครอบครองที่ดินเพื่อประกอบกิจการในประเทศไทย ส่งผลให้ ราคาที่ดินในพื้นที่ที่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจมีราคาเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลกระทบต่อประชาชนคนยากจน ไม่สามารถทานแรงกดดันตลาดถือครองที่ดินได้ ต้องย้ายออกไปตามชนเมืองหรือพื้นที่ห่างไกล หรือไม่ก็ถูกเวนคืนด้วยการสร้างเส้นทางคมนาคม

ตัวอย่างการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐที่เปิดเสรีให้ต่างชาติเข้ามาถือครองที่ดินมากขึ้น ดังที่ นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน ได้กล่าวว่า ในช่วงการระบาดโควิด-19 ทำให้ชาวต่างชาติในหลายประเทศต้องการแสวงหาประเทศที่มี 2 อย่างคืออาหารที่สมบูรณ์และสาธารณสุขที่ดี ซึ่งประเทศไทยเป็นหนึ่งในตัวเลือกที่ดี ซึ่งไทยต้องทำตัวให้เป็นประเทศที่น่าลงทุน และน่าอยู่อาศัย ทำให้ประเทศไทยเป็น “บ้านหลังที่สอง” รวมถึงเป้าหมายการดึงดูดผู้สูงอายุที่เกษียณจากชาติตะวันตกมาอยู่ในประเทศไทย ซึ่งกลุ่มนี้นอกจากจะมีเงินบำนาญ มีเงินเก็บ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ยังมีประกันสุขภาพที่เป็นรัฐสวัสดิการ โดยรัฐบาลก็ต้องดำเนินการแก้ปัญหา กติกาต่าง ๆ ให้สะดวกขึ้น เพื่อเปิดให้คนต่างชาติที่มีคุณสมบัติที่ประเทศไทยต้องการเข้ามาอยู่และใช้เงินในประเทศไทย โดยรัฐบาลเตรียมแก้ไข พ.ร.บ. อาคารชุดแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 ให้ต่างชาติสามารถซื้อและถือครองกรรมสิทธิ์ห้องชุด หรือคอนโดมิเนียมในประเทศไทยได้สูงสุดอาจถึง 70-80% (จากเดิม 49%) และแก้ไขประมวลกฎหมายที่ดินให้คนต่างด้าวซื้อบ้านเดี่ยวได้เป็นการทั่วไป จากเดิมที่ต้องมีการลงทุนไม่ต่ำกว่า 40 ล้านบาท จึงจะมีสิทธิซื้อที่ดินเพื่อการอยู่อาศัยไม่เกิน 1 ไร่⁶

จากปัญหาเชิงโครงสร้างการถือครองและใช้ประโยชน์ที่ดินของประเทศไทยดังกล่าว ทำให้รัฐและประชาชนเห็นความจำเป็นที่จะต้องปฏิรูปการถือครองและใช้ประโยชน์จากที่ดิน โดยมุ่งกระจายการถือครองที่ดินจากที่ดินที่กระจุกตัวอยู่กับรัฐและเอกชนไปสู่ประชาชนคนยากจน เกษตรกรรายย่อยที่ไม่มีที่ทำกิน

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) (บจธ.) จึงเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนปฏิรูปที่ดินให้เกิดความยั่งยืนและเป็นธรรม เกิดการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเหมาะสม การป้องกันและแก้ไข ปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดิน การพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก รวมถึงการสร้างกลไกในการบริหารจัดการที่ดินด้วยการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน เพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองและจัดการที่ดินอย่างยั่งยืนได้อย่างกว้างขวางยิ่งขึ้น เกษตรกรและผู้อยากจนได้รับการแก้ไขปัญหาด้านที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัย

⁶ ประชาชาติธุรกิจ, ดัน พ.ร.ก. แก้ไขกฎหมายเปิดทางต่างชาติ ซื้อ “บ้านหรู” ขยายเพดานซื้อคอนโด 80%, 9 เมษายน 2564,

นโยบายการจัดการที่ดิน กับบทบาทของ บจธ.

การจัดการที่ดินให้เกิดความยั่งยืนและเป็นธรรม สอดคล้องกับแนวนโยบายระดับสากล คือ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และแนวนโยบายแห่งรัฐหลายด้าน ดังนี้



เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)

การกระจายการถือครอง การพัฒนาความเข้มแข็งในการถือครองและใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างยั่งยืนและเป็นธรรม สอดคล้องกับ SDGs ดังต่อไปนี้

เป้าหมายที่ 1 ขจัดความยากจน

เป้าประสงค์ : ข้อที่ 1 ภายในปี 2573

ขจัดความยากจนขั้นรุนแรงทั้งหมด ซึ่งในปัจจุบันวัดจากคนที่มีความยากจนรายวันต่ำกว่า \$1.25 ต่อวัน

เป้าประสงค์ : ข้อที่ 4 ภายในปี 2573

สร้างหลักประกันว่าชายและหญิงทุกคน โดยเฉพาะที่ยากจนและเปราะบาง มีสิทธิเท่าเทียมกันในทรัพยากรทางเศรษฐกิจ รวมถึงการเข้าถึงบริการขั้นพื้นฐาน การเป็นเจ้าของและควบคุมเหนือที่ดินและอสังหาใน

รูปแบบอื่น มรดกทรัพยากรธรรมชาติ เทคโนโลยีใหม่ที่เหมาะสม และบริการทางการเงิน ซึ่งรวมถึงระบบการเงินระดับฐานราก (microfinance)



เป้าหมายที่ 2 ขจัดความหิวโหย

เป้าประสงค์ : ข้อที่ 4 สร้างหลักประกัน

ระบบการผลิตที่ยั่งยืนและสามารถนำไปปรับใช้ใน ระบบการเกษตรที่สามารถเพิ่มผลผลิตและการผลิตได้ ที่ช่วยรักษาระบบนิเวศน์ ที่เพิ่มความเข้มแข็งในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สภาพอากาศที่รุนแรง ความแห้งแล้ง น้ำท่วม และภัยพิบัติ

อื่นๆ ที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อคุณภาพพื้นที่และดิน ภายในปี 2573



รัฐธรรมนูญ 2560

หมวด 6 แนวนโยบายแห่งรัฐ มาตรา 72 และ 73 รัฐพึงดำเนินการเกี่ยวกับที่ดินโดยการวางแผนการใช้ที่ดินของประเทศอย่างเหมาะสม จัดให้มีมาตรการเพื่อกระจายการครอบครองที่ดินอย่างเป็นธรรม ช่วยเหลือเกษตรกรผู้ยากไร้ให้มีที่ดินทำกิน

หมวด 16 การปฏิรูปประเทศ มาตรา 258 ข้อ ช. (2) จัดให้มีการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรม รวมทั้งการตรวจสอบกรรมสิทธิ์และการถือครองที่ดินทั่วประเทศเพื่อ

แก้ไขปัญหากรรมสิทธิ์และสิทธิครอบครองที่ดินอย่างเป็นระบบ

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2561 – 2580)

“ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

| | | |
|---|---|--|
| 1.ด้านความมั่นคง เพื่อบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ และทุกมิติ | 2.ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน เน้นการยกระดับศักยภาพในหลากหลายมิติ ควบคู่กับการขยายโอกาสของประเทศไทยในเวทีโลก | 3. ด้านพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์ คนไทยในอนาคต มีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่ 3 และมีคุณธรรม |
| 4. ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม เพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามาเป็นกำลังของการพัฒนาประเทศในทุกระดับ | 5. ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของประชาชนให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เกิดผลลัพธ์ต่อความยั่งยืน | 6.ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารภาครัฐ การปรับเปลี่ยนภาครัฐ ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” |

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (ให้มีมาตรการสนับสนุนให้ประชาชนมีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง)

เป้าหมาย : สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ : ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ : การดำเนินโครงการตามภารกิจของ บจธ. เป็นการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนให้มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง และช่วยแก้ไขปัญหาค่าเช่าที่ดินสูง ซึ่งช่วยลดความเหลื่อมล้ำด้านที่ดิน ส่งผลให้เกิดการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม



แผนแม่บทภายใต้อุตสาหกรรมแห่งชาติ

- ประเด็น : เศรษฐกิจฐานราก
- เป้าหมายระดับประเด็น : รายได้ของประชาชนกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้นอย่างกระจายอย่างต่อเนื่อง
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท : การดำเนินโครงการตามภารกิจของ บจธ. เป็นการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนให้มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง และช่วยแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินซึ่งช่วยลดความเหลื่อมล้ำด้านที่ดิน ส่งผลให้เกิดการ

สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

➤ แผนย่อยของแผนแม่บท : แผนย่อยการสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

➤ แนวทางการพัฒนา : พัฒนากลไก การใช้ประโยชน์ที่ดินสาธารณะ โดยการพื้นฐานข้อมูลที่ดินให้มีความครอบคลุมทั้งประเทศ โดยแยกตามประเภทการใช้ประโยชน์ ผู้ครอบครอง ที่มีความทันสมัย โดยให้เป็นข้อมูลสาธารณะที่เปิดเผย และสามารถสืบค้นได้ พัฒนากลไกเพื่อทำหน้าที่รับฝากที่ดินจากเอกชน และนำมาหมุนเวียนสร้างประโยชน์โดยให้ผู้มีรายได้น้อย รวมทั้งปรับระบบการบริหารจัดการที่ดินของรัฐทั้งในเขตปฏิรูปที่ดิน พื้นที่ป่าเสื่อมโทรม และที่สาธารณะ เพื่อให้เกิดผลผลิตภาพของการใช้ประโยชน์ที่ดินที่สูงขึ้น การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บท : การช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนให้มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง เพื่อช่วยลดความเหลื่อมล้ำด้านที่ดิน โดยมีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ และภาคีเครือข่ายในท้องถิ่น เพื่อช่วยเหลือด้านที่ดินทำกิน อย่างครบวงจร ตั้งแต่การจัดหา จัดซื้อ จัดสรร พัฒนา ส่งเสริมอาชีพ และการสนับสนุนด้านงบประมาณ

คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี รัฐบาลพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา

นโยบายรัฐบาลได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการขับเคลื่อนประเทศ “มุ่งมั่นให้ประเทศไทยเป็นประเทศที่ พัฒนาแล้วในศตวรรษที่ 21” โดยกำหนดนโยบายในการบริหารราชการแผ่นดินออกเป็นนโยบายหลัก 12 ด้าน และนโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง โดยนโยบายเกี่ยวกับการแก้ปัญหาด้านที่ดินมีดังนี้

นโยบายหลัก

ข้อ 5. การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย

5.3 พัฒนาภาคเกษตร

5.3.5 ดูแลเกษตรกรผู้มีรายได้น้อยให้สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ในที่ดินทำกิน แหล่งเงินทุน โครงสร้างพื้นฐาน และปัจจัยการผลิตต่าง ๆ รวมทั้งดูแลและลดความเสียหายจากการทำการเกษตรในพื้นที่ประสบภัยทางธรรมชาติซ้ำซาก โดยกำหนดเขตพื้นที่เกษตรกรรม (zoning)

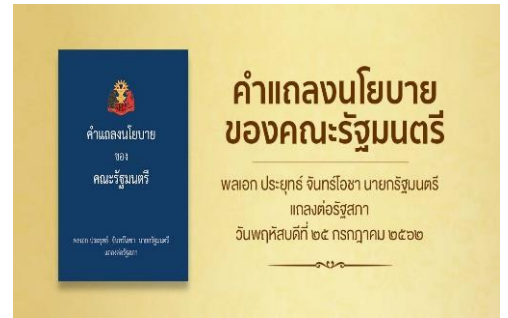
ข้อ 7. การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก

7.2 สร้างความเข้มแข็งของชุมชน

7.2.3 แก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน สร้างชุมชนที่น่าอยู่ มุ่งเน้นการจัดการที่อยู่อาศัย การพัฒนาทักษะอาชีพ และการพัฒนาพื้นที่เมืองแบบองค์รวม เพื่อพัฒนาชุมชนเข้มแข็ง สังคมที่เอื้ออาทร มีความสะดวกสบาย ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีวัฒนธรรมและจิตวิญญาณที่เป็นเอกลักษณ์ของเมืองและชุมชน และมีระบบเศรษฐกิจที่มั่นคง เพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ และเป็นฐานการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

ข้อ 10. การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

10.2 ปรับปรุงระบบที่ดินทำกินและลดความเหลื่อมล้ำด้านการถือครองที่ดิน โดยจัดสรรที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยให้แก่ราษฎรที่ยากไร้ และเกษตรกรตามหลักการของคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ การกระจายสิทธิการถือครองที่ดินให้แก่ผู้ที่อยู่ในพื้นที่ที่ไม่ได้รูก้ำและมีมาตรการป้องกันการเปลี่ยนมือไปอยู่ในครอบครองของผู้ที่มีใจเกษตรกรและผู้ยากจน จัดทำระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการที่ดิน จัดทำหลักฐานการถือครองที่ดินของรัฐทุกประเภท จัดทำแผนที่แสดงแนวเขตที่ดินของรัฐให้ชัดเจน และเร่งแก้ไขปัญหาเขตที่ดินทับซ้อนและแนวเขตพื้นที่ป่าที่ไม่ชัดเจน เพื่อลดข้อขัดแย้งระหว่างประชาชนกับเจ้าหน้าที่รัฐ



ภาพรวมแผนปฏิบัติการตามข้อจำกัดด้านงบประมาณ

การดำเนินงานของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจธ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 บจธ. ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 31,375,400 บาท ซึ่งงบประมาณดังกล่าว ไม่ได้รับการจัดสรรเพื่อกระจายการถือครองที่ดินและป้องกันและแก้ไขการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน จากการจ้าง ขยายฝาก และการถูกบังคับคดี

บจธ. จึงได้ปรับแผนงาน เพื่อให้เกิดการดำเนินงานตามเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้พื้นที่ดำเนินการยังเกิดการพัฒนายังต่อเนื่อง ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน และสมาชิกในชุมชนโครงการได้รับการฝึกอบรมพัฒนาอาชีพเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคง แม้ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในส่วนดังกล่าว โดย บจธ. ได้นำเงินทุนสะสมมาสมทบเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 44,024,600 บาท รวมเป็นงบประมาณเพื่อใช้ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ทั้งสิ้นจำนวน 75,400,000 บาท เพื่อนำมาช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน

โดย บจธ. ได้ดำเนินโครงการตามภารกิจและโครงการสนับสนุนรวมทั้งหมด 17 โครงการ ภายใต้ 4 ยุทธศาสตร์ โดยมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน และตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามวงเงินงบประมาณ จำนวน 75,400,000 บาท โดยสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บจธ. มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 64,222,950.48 บาท คิดเป็นร้อยละ 85.18 โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด และเบิกจากเงินงบประมาณสะสมบางส่วน ซึ่งงบประมาณสะสมส่วนที่เหลือ บจธ. จะนำไปจัดทำแผนปฏิบัติการในปีงบประมาณ 2565 ต่อไป โดยสรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

| แผนงาน/โครงการ | งบประมาณ | เบิกจ่ายจริง | | คงเหลือ | |
|--------------------------|----------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| | | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| งบบุคลากร | 42,908,540.00 | 42,593,059.00 | 99.26 | 315,481.00 | 0.74 |
| งบดำเนินงาน/บริหารจัดการ | 22,734,656.00 | 15,292,857.26 | 67.27 | 7,441,798.74 | 32.73 |
| งบลงทุน | 761,000.00 | 667,669.32 | 87.74 | 93,330.68 | 12.26 |
| งบดำเนินโครงการ | 8,995,804.00 | 5,669,364.90 | 63.02 | 3,326,439.10 | 36.98 |
| รวม | 75,400,000.00 | 64,222,950.48 | 85.18 | 11,177,049.52 | 14.82 |



ฉบับเสนอคณะกรรมการ บจธ. ครั้งที่ 9/2563 วันที่ 23 กันยายน 2563







ฉบับเสนอคณะกรรมการ บจธ. ครั้งที่ 11/2563 วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563



ฉบับเสนอคณะกรรมการ บจธ. ครั้งที่ 2/2564 วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564

ส่วนที่ 4

ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

-  ผลงานตามมติ ครม. และนโยบายรัฐบาล.
-  ผลงานการผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน
-  ผลงานตามภารกิจสนับสนุนนโยบายของ บจธ
-  หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

4.1

ผลงานตามมติ ครม. และนโยบายรัฐบาล

1. โครงการนำร่องธนาคารที่ดินในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน

เป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากกรณีปัญหาที่ชาวบ้านเข้าไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่และลำพูน จำนวน 5 พื้นที่ และถูกฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย จนเกิดการรวมตัวของชุมชนและเสนอให้รัฐบาลแก้ไข ปัญหา โดยการเพิกถอนโฉนดที่ออกโดยมิชอบด้วยกฎหมาย ในกรณีโฉนดที่ดินออกโดยชอบด้วยกฎหมายก็ขอให้ รัฐบาลจัดซื้อและนำมาจัดให้กับชาวบ้านเข้าทำประโยชน์ โดยการเช่าซื้อระยะยาว และให้มีการพิจารณาเพิกถอน โฉนดที่ดิน ในส่วนที่ไม่มีการใช้ประโยชน์ และส่งมอบที่ดินให้กับชาวบ้านในรูปแบบของโฉนดชุมชน เพื่อเป็นการ ค้ำครองพื้นที่สาธารณะประโยชน์ของชาวบ้าน และเป็นกลไกในการบริหารจัดการที่ดินของชุมชนร่วมกัน โดยเมื่อ ปี พ.ศ. 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบในหลักการให้มีการดำเนินโครงการนำร่องธนาคารที่ดินในพื้นที่นำ ร่อง 5 ชุมชน ได้แก่ บ้านไร่แดง หมู่ที่ 3 (บ้านใหม่ป่าฝาง หมู่ที่ 15) ตำบลน้ำดิบ อำเภอป่าซาง จังหวัดลำพูนบ้าน แม่อาว หมู่ที่ 3 ตำบลนครเจดีย์ อำเภอป่าซาง จังหวัดลำพูน (สำหรับบ้านแม่อาว หมู่ที่ 3 ตำบลนครเจดีย์ อำเภอ ป่าซาง จังหวัดลำพูน เป็นพื้นที่ในเขต ส.ป.ก. 142-0-80 ไร่) บ้านแพะใต้ หมู่ที่ 7 ตำบลหนองล่อง อำเภอเวียง หนองล่อง จังหวัดลำพูน บ้านท่ากอม่วง หมู่ที่ 3 ตำบลหนองปลาสะวาย อำเภอบ้านโฮ่ง จังหวัดลำพูนและบ้าน โป่ง หมู่ที่ 2 ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว บจธ. จึงได้จัดทำแผนงาน/ งบประมาณโครงการนำร่องธนาคารที่ดิน เมื่อปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกร ในพื้นที่ นำร่อง 5 ชุมชน ซึ่งประสบปัญหาการถูกฟ้องร้องดำเนินคดี จากการเข้าไปใช้ประโยชน์ในที่ดินโดยการจัดซื้อที่ดิน และจัดให้เกษตรกรเข้าทำประโยชน์

ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 บจธ. ได้สำรวจพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่และลำพูนและ ศึกษาลักษณะทั่วไปของชุมชน พร้อมทั้งจัดประชุมสัมมนาเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น แนวทางการดำเนิน โครงการฯ และจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการ/ขั้นตอนการจัดตั้งสหกรณ์ แก่ตัวแทนสมาชิกชุมชน และ มีการประชุมหารือร่วมกับตัวแทนสำนักงานสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่ และสำนักงานสหกรณ์จังหวัดลำพูน เกี่ยวกับการ จดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์ในพื้นที่ จากนั้นจึงเริ่มดำเนินการประสานงานและเจรจากับเจ้าของที่ดินในพื้นที่ ชุมชนนำร่อง และดำเนินการเกี่ยวกับการรังวัดสอบเขตที่ดิน พร้อมทั้งตรวจสอบและรับรองข้อมูลที่ดิน แปลง เป้าหมายจัดซื้อของ บจธ. ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาจัดซื้อที่ดิน ทั้งนี้ จากพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน มี 1 พื้นที่ที่เป็นที่ดินของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์ ทั้งหมด 4 สหกรณ์ ได้แก่

1. เกษตรกรชุมชนบ้านไร่แดง และชุมชนบ้านแม่อาว ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์แล้ว ในนาม "สหกรณ์การเกษตรโฉนดชุมชนป่าซาง จำกัด"
2. เกษตรกรชุมชนบ้านแพะใต้ ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์แล้ว ในนาม "สหกรณ์การเกษตร โฉนดชุมชนบ้านแพะใต้ จำกัด"
3. เกษตรกรชุมชนบ้านท่ากอม่วง ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์แล้ว ในนาม "สหกรณ์การเกษตร โฉนดชุมชนบ้านท่ากอม่วง จำกัด"
4. เกษตรกรชุมชนบ้านโป่ง ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์แล้ว ในนาม "สหกรณ์ปฏิรูปที่ดินเพื่อ การเกษตรที่ยั่งยืน อ.สันทราย จำกัด"

โดย บจธ. ได้เข้าไปให้ความช่วยเหลือโดยจัดตั้งเป็นสหกรณ์การเกษตร และจัดซื้อที่ดินจำนวน 741-3-91.5 ไร่ จำนวนเกษตรกรที่ได้รับความช่วยเหลือ 500 ครอบครัว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| สหกรณ์ | จัดซื้อที่ดินและโอนกรรมสิทธิ์แล้ว | | จำนวนเกษตรกร (ครัวเรือน) |
|---|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------|
| | แปลง | เนื้อที่ | |
| 1. สหกรณ์การเกษตรโฉนดชุมชนป่าซาง จำกัด | 10 | 46-3-10 | 251 |
| 2. สหกรณ์การเกษตรโฉนดชุมชนบ้านแพะใต้ จำกัด | 37 | 140-0-78.30 | 76 |
| 3. สหกรณ์การเกษตรโฉนดชุมชนบ้านท่ากอม่วง จำกัด | 66 | 314-2-19.90 | 84 |
| 4. สหกรณ์ปฏิรูปที่ดินเพื่อการเกษตรที่ยั่งยืน อ.สันทราย จำกัด | 109 | 240-1-83.30 | 89 |
| รวม | 222 | 741-3-91.50 | 500 |

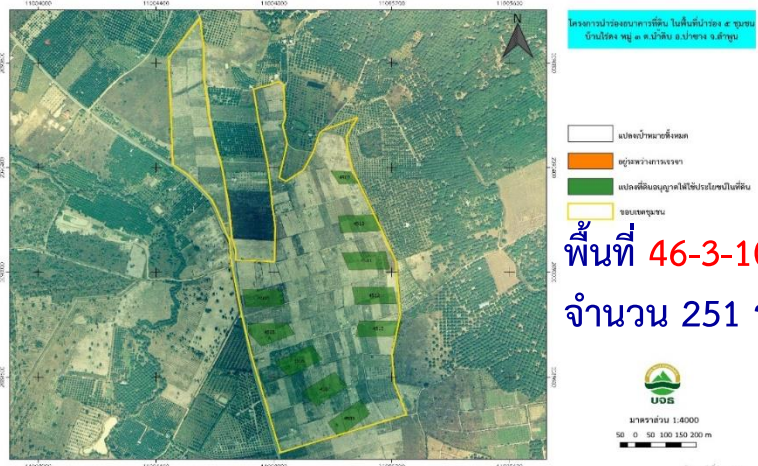
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 บจธ. ได้ ประชุมหารือร่วมกับผู้แทนสหกรณ์การเกษตร ตามโครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน ผู้แทนมูลนิธิพัฒนาภาคเหนือ และผู้แทนขบวนการประชาชนเพื่อสังคมที่เป็นธรรม เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางในการผ่อนชำระค่าเช่าซื้อที่ดิน ซึ่ง บจธ. ได้รับมอบนโยบายมาจากพลอากาศเอกธนู ปานสุวรรณที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) และพลตำรวจเอก เฉลิมเกียรติ ศรีวรขาน ประธานกรรมการ บจธ. เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564

ทั้งนี้ คณะกรรมการ บจธ. ได้มีการพิจารณารายละเอียดของโครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชนที่จะนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรี ซึ่งประกอบไปด้วยข้อมูลประวัติความเป็นมา ผลการดำเนินงานรูปแบบการผ่อนชำระค่าเช่าซื้อที่ดิน สรุปผลรายงานการศึกษาผลกระทบทางสังคมของโครงการนำร่องฯ และข้อเสนอของผู้แทนเกษตรกรในพื้นที่โครงการนำร่องฯ แล้วมีความเห็นร่วมกันว่า บจธ. ควรจะมีการพิจารณาในรายละเอียด ให้มีความละเอียดรอบคอบ มีความครบถ้วนของข้อมูล และครอบคลุมในทุกประเด็น ทั้งมิติคณะรัฐมนตรี และข้อเสนอของภาคประชาชน โดย บจธ. จะต้องสามารถดำเนินการได้ตามระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องทั้งนี้ คณะกรรมการ บจธ. จึงได้มีการพิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการแก้ไขปัญหาโครงการนำร่องฯ ขึ้น เพื่อดำเนินการตามความเห็นดังกล่าว และได้มีการพิจารณาขยายระยะเวลาการอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ในที่ดินของ บจธ. ให้เกษตรกร ในระหว่างที่คณะอนุกรรมการแก้ไขปัญหาโครงการนำร่องฯ พิจารณากำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาของโครงการนำร่องฯ

ในการนี้ คณะอนุกรรมการแก้ไขปัญหาโครงการนำร่องฯ ได้มีการประชุมเพื่อพิจารณากำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาของโครงการนำร่องฯ แล้วมีความเห็นว่า บจธ. ยังขาดข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดของโครงการนำร่องฯ ที่เกษตรกรกล่าวอ้างว่าคณะรัฐมนตรีในการประชุม เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2554 ได้เห็นชอบให้มีการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนให้เปล่าจำนวน 80,000 บาท (ค่าที่ดิน) และการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนให้เปล่าจำนวน 50,000 บาท (สาธารณูปโภค) จึงมอบหมายให้ บจธ. สอบถามไปยังสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีเพื่อขอข้อมูลและรายละเอียดของโครงการนำร่องฯ ที่เคยนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรีในอดีต อีกทั้งให้ประสานสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) เกี่ยวกับรายละเอียดแผนงานและงบประมาณ ตามที่คณะรัฐมนตรีในการประชุม เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติมอบหมายให้สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ดำเนินการ และนำข้อมูลดังกล่าวเสนอต่อคณะอนุกรรมการแก้ไขปัญหาโครงการนำร่องฯ เพื่อให้การพิจารณามีความละเอียดรอบคอบ ซึ่งจะทำให้การกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาโครงการนำร่องฯ ที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ บจธ. และคณะรัฐมนตรี พิจารณาตามลำดับ ไม่ขัดต่อแนวทางที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบไว้แล้ว

ผลการดำเนินการในพื้นที่

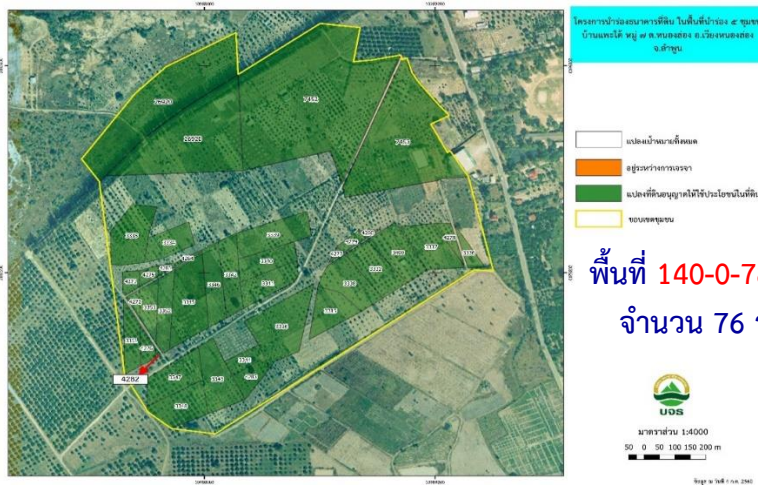
บ้านไร่ตรง หมู่ที่ 3 (บ้านใหม่ป่าฝาง หมู่ที่ 15) ตำบลน้ำดิบ อำเภอป่าซาง จังหวัดลำพูน



พื้นที่ 46-3-10 ไร่
จำนวน 251 ราย

สหกรณ์การเกษตรอินทรีย์ชุมชนป่าซาง จำกัด

บ้านแพะไต้ หมู่ที่ 7 ตำบลหนองล่อง อำเภอเวียงหนองล่อง จังหวัดลำพูน



พื้นที่ 140-0-78.3 ไร่
จำนวน 76 ราย

สหกรณ์การเกษตรอินทรีย์ชุมชนบ้านแพะไต้ จำกัด

บ้านท่ากอม่วง ต.หนองปลาสะวาย อ.บ้านโฮ้ง จ.ลำพูน
พื้นที่ 314-2-19.9 ไร่ จำนวน 84 ราย

สหกรณ์การเกษตรอินดรมชบบ้านท่ากอม่วง จำกัด



บ้านโป่ง หมู่ที่ 2 ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่
พื้นที่ 240-1-83.3 ไร่ จำนวน 89 ราย



สหกรณ์ปฏิรูปที่ดินเพื่อการเกษตรที่ยั่งยืน อ.สันทราย

2. โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน

เป็นโครงการที่ บจธ. ให้ความช่วยเหลือกลุ่มเกษตรกร ให้มีที่ดินทำกิน และประกอบอาชีพเกษตรกรรม ได้อย่างยั่งยืน จัดตั้งเป็นวิสาหกิจชุมชน หรือกลุ่มสหกรณ์ สมาชิกประชุมร่วมกันและมองหาที่ดินที่ต้องการใช้ ประโยชน์ในรูปแบบกรรมสิทธิ์ บจธ. จะเป็นผู้เจรจา ร่วมกับกลุ่มสมาชิกจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาให้ เช่า หรือเช่าซื้อ แบบแปลงรวม ระยะเวลาไม่เกิน 30 ปี อัตราดอกเบี้ยต่ำ สนับสนุนการจัดทำผังแปลงที่ดินตามหลักภูมิสถาปัตยกรรม และโครงสร้างพื้นฐาน รวมไปถึงสินเชื่อเพื่อพัฒนาที่ดิน และที่อยู่อาศัย พร้อมส่งเสริมการฝึกอบรมพัฒนาจิตใจ และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อนำไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพอย่างยั่งยืน ตลอดจนส่งเสริมอาชีพ จัดทำแผนการผลิตและแผนการตลาดแบบครบวงจร ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ โดยดำเนินการช่วยเหลือ เกษตรกรและผู้ยากจนแล้ว 10 พื้นที่ รวมเนื้อที่ 1,131- 1-92.6 ไร่ เกษตรกรและผู้ยากจนได้รับความช่วยเหลือ จำนวน 429 ครอบครัว โดยมีรายละเอียด ดังนี้



1. วิสาหกิจชุมชนเชียงรายอุ้นไอรักษ์ ต.ริมกก อ.เมือง จ.เชียงราย



| STEP 01 | STEP 02 | STEP 03 | STEP 04 |
|--|---|---|--|
| เริ่มต้น 2562 | 2563 | 2564 | 2565 |
| ไม่มีที่ดิน ยื่นเรื่อง สำรวจที่ดิน จัดซื้อ เช่า จัดคนลงแปลง อบรมพัฒนาจิตใจ ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง | บูรณาการท้องถิ่น สถาบันการศึกษา ร่วมพัฒนาที่ดิน โครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาอาชีพ บัญชีครัวเรือน | ใช้ประโยชน์เต็มพื้นที่ สมาชิกมีรายได้ จำหน่ายผลผลิต แปรรูปเสริมรายได้ ยกระดับตลาดชุมชน ส่งขาย online | มีชีวิตมั่นคง ยั่งยืน สร้างนวัตกรรม ถ่ายทอดองค์ความรู้ สู่ชุมชนและภายนอก เศรษฐกิจฐานราก เข้มแข็งด้วยตนเอง ๑00% |
| Success ๓0% | Success 60% | Success 85% | Success 100% |



วสช. เชียงรายอุ้นไอรักษ์ มีสมาชิกทั้งหมด 65 ครัวเรือน เนื้อที่ 68-2-54.5 ไร่ ถือเป็นกลุ่มแรกที่ได้รับ การสนับสนุนที่ดินทำกินจาก บจธ. เมื่อปี พ.ศ. 2563 โดย บจธ. สนับสนุน การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ถนนเส้นหลักและเส้นรองให้กับ วิสาหกิจชุมชนฯ ปัจจุบันมีที่อยู่อาศัย ที่สมาชิกปลูกสร้างภายในแปลงที่ดิน แล้ว จำนวน 20 หลัง ยื่นขอทะเบียน บ้านเรียบร้อยแล้ว พื้นที่มีไฟฟ้าใช้ ไกล่แหล่งน้ำธรรมชาติ แม่น้ำกก และ ติดคลองชลประทาน ทำให้ชุมชน สามารถปลูกไม้ยืนต้น ไม้ผล และ พืชผักสวนครัวได้หลากหลาย



“โควิดที่ผ่านมา เชียงรายอุ้นไอรักษ์ของ เรา กระทบบ้าง แต่ไม่มาก เพราะเรา มีพืชผักไว้กิน ส่วนตัวผมเองบอกเลย ว่าไม่เดือดร้อน เพราะแปลงผมมีผัก ขายทุกวัน สมาชิกคนอื่นก็มีกระทบ บ้างเพราะบางคนค้าขายในเมือง บาง คนรับจ้าง พอตลาดปิด มีคนติดเชื่อ ก้ ต้องหยุด ขาดรายได้ไป ก็ต้องหันมา พึ่งพาตนเอง ปลูกพืชผัก เลี้ยงเป็ด เลี้ยง ไก่ ไว้กินเอง ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาเรา ทำได้เยอะนะ ถือว่าเริ่มทำกันมา ก้าวหน้ามาก ตอนนี้ 65 แปลง 68 ไร่ เศษ กำลังอยู่ระหว่างรังวัดแบ่งแปลง คาดว่ากลางปีนี้จะสามารถทำสัญญา เช่าซื้อกับ บจธ. ได้” จีรธ บำรุงควั่น (ลุงน้อย) ประธาน วสชฯ กล่าว

Before

สมาชิกมาจากกลุ่มสมาชิกบ้านมั่นคง ไม่มีที่ดินทำเกษตร ขอให้
 บจธ. จัดซื้อที่ดินที่นาเดิม ใกล้แหล่งชุมชน มีระบบชลประทาน
 ด้านหน้า และทำแปลง ตัดถนนสาธารณะสัญจรสะดวก



Step 1

วิสาหกิจชุมชนได้ร่วมการปรับปรุงสภาพแปลงที่ดินเพื่อให้เหมาะสมกับ
 การประกอบเกษตรกรรม ในรูปแบบของเกษตรผสมผสาน



Step 2

อบรมปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เกษตรทฤษฎีใหม่และสร้าง
 ภูมิคุ้มกันทางใจ ณ ศูนย์ฝึกอบรมวิสาหกิจข้าวเกษตรอินทรีย์สรรพ
 ลิ่ง เชียงราย



Step 3

วิสาหกิจชุมชน แบ่งแปลงที่ดินให้กับสมาชิกคนละ 2 งาน - 1 ไร่
 โดยจะปลูกผักสวนครัวปลอดสารพิษ และที่อยู่อาศัย



2. วิสาหกิจชุมชนศาสตร์พระราชาวัดพุทธอุทยานดอยอินทรี ต.ดอยฮาง อ.เมือง จ.เชียงราย



สมาชิกทั้งหมด 60 คนเริ่มเมื่อที่ 84-0-50.3 ไร่ สมาชิกเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ มีการทำเกษตรโดยยึดหลักกิจกรรมธรรมชาติอันจะนำไปสู่ความยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง จัดตั้งเป็นโครงการหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง เกษตรทฤษฎีใหม่ (บ้านฟาร์ม) ขึ้น ปัจจุบันสมาชิกแต่ละครัวเรือนมีผลผลิตและสามารถแปรรูปสินค้าออกจำหน่ายเป็นSignature ของชุมชนได้ แล้วมีตลาดในชุมชนขายผักผลไม้สด มีรายได้เข้าทุกวัน บจธ. ได้สนับสนุนการพัฒนาาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้กับวิสาหกิจชุมชนฯ ได้แก่ การปรับพื้นที่ ถนน ขุดสระน้ำตามแบบธนาคารน้ำใต้ดิน ขุดลำเหมือง ประสานเจาะบ่อน้ำบาดาล ไฟฟ้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้ชุมชนได้เกิดการพัฒนาการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเต็มศักยภาพ จนปัจจุบันชุมชนสามารถยกระดับเป็นศูนย์ฝึกอบรมกิจกรรมธรรมชาติ เป็นแหล่งท่องเที่ยว Land Mark ของจังหวัดเชียงราย และแหล่งเรียนรู้ด้านเกษตรทฤษฎีใหม่ ให้กับชุมชน ประชาชนทั่วไป สถาบันการศึกษา แหล่งศึกษาดูงานของทั้งภาครัฐและเอกชนมากมาย นับได้ว่าเป็นอีกหนึ่งชุมชนที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาพื้นที่และเป็น Best Practice แบบอย่างของการพึ่งพาตนเองได้อย่างแท้จริง

| STEP 01 | STEP 02 | STEP 03 | STEP 04 |
|--|--|---|--|
| เริ่มต้น 2562 | 2563 | 2564 | 2564 |
| ไม่มีที่ดิน ยื่นเรื่องสำรวจที่ดิน จัดซื้อเช่า จัดคนลงแปลงอบรมพัฒนาจิตใจปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | บูรณาการท้องถิ่น สถาบันการศึกษา ร่วมพัฒนาที่ดิน โครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาอาชีพ บัญชีครัวเรือน | ใช้ประโยชน์เต็มพื้นที่สมาชิกมีรายได้ จำหน่ายผลผลิต แปรรูปเสริมรายได้ ยกระดับตลาดชุมชน ส่งขาย online | มีชีวิตมั่นคง ยั่งยืน สร้างนวัตกรรม ถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ชุมชนและภายนอก เศรษฐกิจฐานราก เข้มแข็งด้วยตนเอง |
| Success 30% | Success 60% | Success 85% | Success 100% |



Before

เดิมสมาชิกส่วนใหญ่ไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง ต้องการที่ดินทำกินในการ
ทำเกษตรกรรม สภาพป่าบริเวณโดยรอบคอยอินทรีถูกบุกรุก ขอให้ บจธ.
จัดซื้อที่ดินเอกชนที่ปล่อยรกร้างไม่ทำประโยชน์มาดำเนินการ



Step 1

สมาชิกได้ร่วมกันออมเงินและขอรับการสนับสนุนสินเชื่อในการพัฒนาระบบ
สาธารณูปโภคปรับสภาพถนนในแปลง และปรับภูมิทัศน์แปลงที่ดิน
ขุดคลองไล่ไถ่ ระบายน้ำได้ดิน ตามแนวทางโคกหนองนาโมเดล



Step 2

เกษตรกรเข้ารับการอบรมหลักสูตร กลีกรรรมธรรมชาติ 4 คีน 5
วัน และสร้างภูมิคุ้มกันทางใจ และอบรมการปลูกพืชสมุนไพรจาก
มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



Step 3

วิสาหกิจชุมชน แบ่งแปลงที่ดินให้กับสมาชิกคนละ 1 ไร่ โดยจะปลูก พืชระยะสั้น
ระยะกลาง และระยะยาว ตามหลักบันได 9 ชั้น และที่อยู่อาศัย



3. วิสาหกิจชุมชนไร่นาสวนผสมเกษตรฐานรากของโคพัฒนา ต.รังกาใหญ่ อ.พิมาย จ.นครราชสีมา

STEP 01
เริ่มต้น 2563
ไม่มีที่ดิน ยื่นเรื่องสำรวจที่ดิน จัดซื้อเช่า จัดคนลงแปลง อบรมพัฒนาจิตใจ ประชาศรัทธากิจพอเพียง
Success 30%

STEP 02
2563
บูรณาการท้องถิ่น สถาบันการศึกษา ร่วมพัฒนาที่ดิน โครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาอาชีพ บัญชีครัวเรือน
Success 60%

STEP 03
2564
ใช้ประโยชน์เต็มพื้นที่ สมาชิกมีรายได้ จำหน่ายผลผลิต แปรรูปเสริมรายได้ ยกกระดับตลาดชุมชน ส่งขาย online
Success 85%

STEP 04
2565
มีชีวิตมั่นคง ยั่งยืน สร้างนวัตกรรม ถ่ายทอดองค์ความรู้ สุขุมชนและภายนอก เศรษฐกิจฐานราก แข็งแรงด้วยตนเอง 100%

บจธ. ได้ดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรจำนวน 45 ครัวเรือน เนื้อที่ 150-17.0 ไร่ โดย บจธ. สนับสนุนการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ถนน ขยายเขตระบบไฟฟ้า ก่อสร้างอาคารสำนักงาน ก่อสร้างระบบน้ำประปาบาดาล ชุดสระน้ำ (ส่วนกลาง) ชุดเจาะบ่อบาดาล ชุดคูน้ำ พร้อมผนังกัน ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ ตลอดจนสนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มปุ๋ยหมักชีวภาพ กลุ่มเลี้ยงปลาแบบธรรมชาติ และกลุ่มปลูกผักอินทรีย์ พร้อมทั้งมีการติดตามความคืบหน้าในการพัฒนาแปลง สมาชิกมีการปลูกพืชผักสมุนไพรเพื่อบริโภคในครัวเรือน ปลูกดอกดาวเรืองจำหน่ายให้ตลาดในพื้นที่ อนาคตสมาชิกเตรียมการพัฒนาพื้นที่ไว้เพื่อการท่องเที่ยวเชิงเกษตร และศูนย์การเรียนรู้ให้กับชุมชนในพื้นที่



ขอเชิญชวน ผู้คนสนใจทุกท่าน ขอ วลัยพิมาย สนใจสั่งซื้อสินค้า โทร: 09 / 3199983, 09 / 936 0499 ขอขอบคุณผู้สนับสนุนทุกท่าน

| | | | |
|---------------|----------------|---------------|-----------------|
| 1 ไข่ต้ม | 2 ไข่สุก | 3 ไข่ไก่ไข่สด | 4 ไข่สุกตามสั่ง |
| 5 มะม่วงเขียว | 6 มะม่วงสุก | 7 ไข่ต้มรส | 8 ไข่ต้ม |
| 9 ไข่ต้มรส | 10 มะเขือเทศสด | 11 ไข่ต้มรส | 12 ไข่ต้ม |
| 13 มะเขือเทศ | 14 มะเขือเทศ | 15 มะเขือเทศ | 16 มะเขือเทศ |



เฉลิมชัย เลิศธรรม รองประธาน วสช. “ช่วง โควิดเรายังกังวลบ้างว่าจะขาดรายได้ แต่ผลผลิตตอนนี้เราก็ตายขายของได้ ทุกวันนี้บางแปลงที่ปลูกผักเต็ม ขายได้วันละ 40 - 50 กิโลกรัม ส่วนมากคนจะเดินเข้ามาซื้อผักทุกวัน จนบางที่เราก้ทำให้เขาแทบไม่ทัน ส่วนพื้นที่สมาชิกของเราพัฒนาไปได้กว่า 90% แล้ว อนาคตเราจะปลูกเกษตรอินทรีย์แบบเต็มรูปแบบ พร้อมทั้งพัฒนาพื้นที่ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวทางเกษตรของชุมชน และเตรียมทำโฮมสเตย์ไว้รับรองนักท่องเที่ยวต่อไป”

Before

สมาชิกได้รับผลกระทบ ถูกไล่ออกจากที่ดิน
แนวก่อสร้างรถไฟรางคู่ ทวงคืนผืนป่า ก่อสร้าง
motor way สมาชิกรวมตัวกันขอให้ บจธ.
จัดซื้อที่ดินเพื่อยู่อาศัยและทำอาชีพเกษตรกรรม



Step 1

สมาชิกร่วมกันพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
ประสานงานจัดทำระบบสาธารณูปโภค บ้าน บ่อน้ำ ไฟฟ้า



Step 2

การอบรม ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการอบรมด้าน
วิชาการอื่นๆ



Step 3

แบ่งแปลงที่ดินออก จำนวน 48 แปลง สมาชิก 45 ครัวเรือน/
1-2 ไร่ เข้าทำการเกษตร และจัดพื้นที่อีก 3 แปลง เป็นพื้นที่
ส่วนกลาง สำหรับสร้างอาคารสำนักงาน ขุดสระเก็บน้ำ



4. วิสาหกิจชุมชนกลุ่มปฏิรูปที่ดินบ้านห้วยม่วงเพื่อการผลิตลำไยคุณภาพ ต.สบเตี๊ยะ อ.จอมทอง จ.เชียงใหม่



สมาชิกเกษตรกรจำนวน 14 ครัวเรือน เนื้อที่ 36-0-23.2 ไร่ ในการสนับสนุนพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานจาก บจธ. ได้ประสานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภอจอมทอง เพื่อดำเนินการปักเสา พาดสายไฟฟ้า ในแปลงที่ดิน พร้อมทั้งประสานความร่วมมือกับสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ซึ่งได้สนับสนุนงบประมาณสร้างที่พักอาศัย 14 หลัง และพัฒนาระบบสาธารณูปโภค เป็นเงิน 835,505 บาท โดยวิสาหกิจฯ ได้ดำเนินการจัดทำถนนลูกรังขนาดกว้าง 5 เมตร ระยะทาง 550 เมตร แล้วเสร็จ สร้างที่พักอาศัย 14 หลัง ในงบประมาณหลังละ 40,000 บาท



ศักยะ ตั้งอยู่ ประธาน วสช. “ช่วงหนึ่งห้วยม่วงที่เราโดนปิดหมู่บ้าน ยังดีที่เราปลูกพืชผักสวนครัวเอาไว้กินแล้วก็แจกจ่ายเพื่อนบ้าน ถ้าเหลือก็ขาย ตอนแรกเราช่วยตัวเองก่อน จากนั้นสหพันธ์เกษตรกรภาคเหนือ (สกน.) ก็ให้ความช่วยเหลือทั้งมะเขือเทศ กะหล่ำปลี ฟักทอง ข้าวสาร กลัวย ผลิตผลจากพี่น้องชนเผ่าที่มีมากพอจะแบ่งปันได้ ช่วงนั้นประมาณ 3-4 เดือน ส่วนหนึ่งเราได้รับงบประมาณสนับสนุนจากโครงการของ EU การรับมือกับภัยพิบัติโควิดด้วย เราก็นำเงินนั้นมาซื้ออุปกรณ์ป้องกันโควิดให้กับสมาชิก แมสก์ เจล ที่วัดใช้ ตอนนี้เราตั้งใจที่ดินทำกิน อยู่ได้เป็นของตนเอง จะตั้งใจทำให้ดีที่สุดครับ”

Before

เกษตรกรขอความช่วยเหลือให้ บจร. จัดซื้อที่ดิน (ส่วนลำไยเก่า)
ทดแทนที่ดินที่เกษตรกรมีกรรมสิทธิ์ปลูกพืชไร่ซึ่งขี้ออกจากที่ดินเดิม



Step 1

เกษตรกรร่วมกันปรับสภาพพื้นที่ เพื่อให้มีความเหมาะสมต่อการอยู่อาศัย
และประกอบอาชีพเกษตรกรรม โดยขอรับการสนับสนุนงบประมาณ
จากหน่วยงานรัฐ และใช้เงินออมของกลุ่มพัฒนาพื้นที่



Step 2

เกษตรกรได้เข้าการอบรม “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรทฤษฎีใหม่”
ตลอดจนอบรมเชิงปฏิบัติการในการทำปุ๋ยหมัก ปุ๋ยคอก และปุ๋ยชีวภาพ เพื่อการ
พัฒนาพื้นที่เกษตรอย่างยั่งยืน



Step 3

- เกษตรกรจัดรูปแบบพื้นที่ออกเป็น 2 รูปแบบคือ
1. พื้นที่สำหรับอยู่อาศัย และมีการปลูกผักสวนครัวไว้บริโภค
 2. พื้นที่ไว้สำหรับเกษตรกรรม โดยมีลำไยและไม้ผลเป็นหลัก



5. วิสาหกิจชุมชนเกษตรยั่งยืนบ้านดงหลวง ต.บ้านโป่ง อ.พริ้ว จ.เชียงใหม่



สมาชิกเกษตรกรจำนวน 16 ครัวเรือน เนื้อที่ 53-2-38.3 ไร่ บจธ. สนับสนุนการพัฒนาาระบบโครงสร้าง พื้นฐานให้กับวิสาหกิจชุมชนฯ โดยจัดทำ แนวถนนในพื้นที่ ขุดร่องน้ำภายในแปลง ที่ดิน วางระบบเสาไฟฟ้าชั่วคราวเข้าแปลง ขุดคลองไส้ไก่ภายในแปลงที่ดิน ขุดสระน้ำ 17 บ่อ ขนาด 18x13x4 เมตร นำไฟฟ้าเข้า แปลงสำหรับกักเก็บน้ำไว้ใช้ในช่วง หน้าแล้งสำหรับประกอบเกษตรกรรมและ เลี้ยงสัตว์ประสานงานองค์การบริหารส่วน ตำบลสันทรายเพื่อขุดเจาะน้ำบาดาล 2 บ่อ การทำถนน (กว้าง 6 เมตร) ภายในโครงการ รวมทั้งพัฒนาสาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ขุด สระน้ำไว้ใช้ร่วมกัน ทำลำเหมืองเพื่อเป็น แหล่งกักเก็บน้ำ และช่วยระบายน้ำออกจากนี้ ยังได้รับการสนับสนุนเมล็ดพันธุ์ผัก และพันธุ์ ปลาอีกหลายชนิดจากมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ซึ่งเป็นสถาบันการศึกษาที่ทำบันทึกความ ร่วมมือทวิภาคีและด้านอื่นๆกับบจธ.

สุกรี ศรีจอมคำ ประธาน วสช. “ช่วง โควิดต้องช่วยเหลือตัวเอง พยายามไม่ ออกไปไหน ดูแลตัวเอง ส่วนรายได้ก็มา จากข้าว นอกจากข้าวก็มีกะหล่ำปลี ถั่ว น้อย ข้าวโพด ถั่วเหลือง โควิดปีที่ผ่าน มาสมาชิกก็ทำงานรับจ้าง แต่งก็งะม่งม่ง ลำไย ปลูกข้าวโพด เป็นที่ ดินของ พ่อเลี้ยง ตอนนี้ก็เจอปัญหา ไปไหนก็ ยากลูกหลานก็ตกงาน แต่ทุกคนครบ ครัว เก็บข้าวไว้กิน ในแปลงที่เราเช่ากับ บจธ. 53 ไร่กว่าๆ 16ครอบครัวก็ทำกันทุกแปลง มี ปลูกพริกหนุ่ม มะเขือ ปลา มีบ่อเลี้ยงปลา ทุกแปลง มีปลาทุกบ่อ ส่วนใหญ่เอาไว้กิน บางครอบครัวก็ขายที่ต้องใช้เงินคือเคยเป็น หนี้ มาก่อน เดิมมีหนี้ นอกกระบบ มีหนี้ กองทุนหมู่บ้าน แต่เรายังออมเงินกันไว้ทุก เดือนเดือนละ 200 บาท”

Before

เกษตรกร ยื่นขอความช่วยเหลือมายัง บจธ. มีความเดือดร้อนจากการขาดแคลนที่ดินทำกินต้องเช่าที่นา ที่สวน สภาพที่ดินเป็นที่นาเดิม



Step 1

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ ร่วมกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมกันออกแบบผังแปลง การใช้ประโยชน์ที่ดิน และ บจธ. สนับสนุนสินเชื่อเพื่อการบริหารจัดการที่ดินและสาธารณูปโภค ในการพัฒนาพื้นที่



ขนาดถนน กว้าง 6 เมตร

Step 2

การอบรมปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรทฤษฎีใหม่ และการฝึกอบรมโครงการยกระดับผู้ประกอบการและวิสาหกิจชุมชนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรอัจฉริยะ



Step 3

วสข. ทำเกษตรตามหลักเกษตรทฤษฎีใหม่ ครอบครัพละ 3 ไร่ แบ่งพื้นที่ เป็น 4 ส่วน ได้ขุดสระกักน้ำไว้ใช้การเพาะปลูกพืชในฤดูแล้ง ปลูกข้าว พืชผักสวนครัวเพื่อใช้เป็นอาหารในครัวเรือน และสร้างที่อยู่อาศัย



6. วิสาหกิจชุมชนรวมพลังสร้างอาชีพวัดประดู่ ต.ปากฉลุย อ.ท่าม่วง



เกษตรกรจำนวน 23 ครัวเรือน เนื้อที่ 117-3-77 ไร่ โดยสนับสนุนการพัฒนาาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้กับวิสาหกิจชุมชนฯ ปรับสภาพพื้นที่ ก่อสร้างอาคารสำนักงานส่วนกลาง สมาชิกมีรายได้จากการเก็บผลผลิตปาล์มน้ำมัน ในพื้นที่ที่ได้รับการสนับสนุนที่ดินทำกินจาก บจธ. ซึ่งเป็นปาล์มน้ำมันที่เป็นอาสินในที่ดินที่บจธ. จัดซื้อ กว่า 117 ไร่ ล่าสุดรอบวันที่ 18 เมษายน 2564 สามารถเก็บผลผลิตได้ 3 ครั้ง ทำรายได้กว่า 100,000 บาท สมาชิกบางส่วนเริ่มก่อสร้างบ้านพักในที่ดินผืนดังกล่าวแล้ว ขึ้นทะเบียนเกษตรกรแล้ว มีการประชุมหารือความร่วมมือการขยายเขตไฟฟ้าในแปลงที่ดินร่วมกับส่วนราชการท้องถิ่น ปรับปรุงถนนสัญจรเข้าพื้นที่ โดยได้รับการสนับสนุนเครื่องจักรกลจากองค์การบริหารส่วนตำบลปากฉลุย อนาคตชุมชนยังมีแผนก่อสร้างอาคารเนกประสงค์ และชุดสระน้ำส่วนกลางไว้ใช้ประโยชน์ในการทำเกษตรร่วมกัน

สุนทร ไทรจำเนียร ประธาน วสช.
 “ช่วงที่ผ่านมาสมาชิกเราก็เข้าไปพัฒนาในแปลง ไม่ได้ออกไปไหนมาก เราป้องกันเต็มที่ วัตถุประสงค์ให้ยืบบัญชีได้ รมัตระวังเรื่องค่าใช้จ่าย ไม่ฟุ่มเฟือย สมาชิกบางส่วนก็มีรายได้จากปาล์ม น้ำมัน รับจ้าง และขายของบ้าง ช่วงที่ผ่านมาเราเจอลมสุ่ม ฝนตกหนัก และภัยแล้ง ในพื้นที่หลายแปลง เรามีบ่อน้ำสำรอง เรากำลัวางแผนทำฝายน้ำล้น เพราะมีลำธารในพื้นที่ ตอนนีสมาชิกเราใช้ประโยชน์ในพื้นที่ 60 - 70% แล้ว และบางพื้นที่ก็ทำได้ 100% ทำให้ยังพอมีรายได้เข้ามาบ้าง ผลผลิตตอนนี้มีกล้วย ไม้ ผลทุเรียน ไม้เศรษฐกิจ มะฮอกกานี ประดู่ มีปลูกโกโก้ในสวนปาล์ม มีกาแฟเสริมบ้าง งบการปรับถนนเรามีเงินออมของกลุ่มจากการจำหน่ายปาล์มน้ำมัน และเงินกู้จากบจธ. มาช่วยพัฒนาพื้นที่ส่วนกลาง ตอนนี้เราได้ยื่นขอจดทะเบียนที่ทำกรกลุ่มแล้ว หลังจากนี้จะได้ออกบ้านเลขให้สมาชิกที่สร้างบ้าน และอยู่ระหว่างรอขยายเขตไฟฟ้าร่วมกับชาวบ้านในพื้นที่ ต่อจากนี้อะไรๆ ก็จะสะดวกขึ้น ”

Before

รูปภาพที่ดินก่อนซื้อ/ก่อนพัฒนา



เดิมเป็นส่วนป่าล้มบ้านพื้นที่มีการปลูกปาล์ม จำนวน 2 ไร่
รุ่นแรก อายุ ประมาณ 30 ปี รุ่นที่ 2 อายุ ประมาณ 7 ปี

Step 1

ชุมชนมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค
สร้างบ้าน ขุดบ่อน้ำ ติดตั้งไฟฟ้าเลขที่บ้านเข้าอาคารส่วนกลาง



Step 2

การอบรม ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการอบรมด้าน
วิชาการอื่นๆ



Step 3

การจัดที่ดิน การแบ่งแปลง เพื่อการเพาะปลูกของสมาชิกในชุมชน



7. วิสาหกิจชุมชนศาสตร์พระราชบ้านมั่นคงแม่สอด ต.แม่ปะ อ.แม่สอด จ.ตาก



เกษตรกรจำนวน 43 ครัวเรือน
 เนื้อที่ 58-1-23.6 ไร่ บจธ. สนับสนุน
 การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน
 ให้กับวิสาหกิจชุมชนฯ ดำเนินการ
 ปรับแต่งขอบรอบๆ สระน้ำพร้อมทำ
 ตะพักน้ำ 3 สระ ขุดสระ ขนาดกว้าง
 28 เมตร ยาว 42 เมตร พร้อมทั้ง
 ขุดสระในแปลงที่ดินสมาชิก จำนวน
 10 แปลง ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง
 1.20 เมตร ลึก 6 เมตรเริ่มก่อสร้าง
 บ้านพักในที่ดินผืนดังกล่าวแล้ว มี
 การประชุมหารือความร่วมมือการ
 ขยายเขตไฟฟ้าในแปลงที่ดินร่วมกับ
 ส่วนราชการท้องถิ่น ปรับปรุงถนน
 สัญจรเข้าพื้นที่ โดยได้รับการ
 สนับสนุนเครื่องจักรกลจากหน่วย
 บัญชาการทหารพัฒนา



มณีพรรณ โคตรบุตร ประธาน วสช.
 “ สองปีที่ผ่านมา เราวมกลุ่มก็เจอปัญหาโค
 วิดเลย เป็นเรื่องใหม่สำหรับเรา ยังดีที่กลุ่มเรา
 เป็นกลุ่มที่มีการบริหารจัดการกลุ่มตั้งแต่บ้าน
 มั่นคงอยู่ก่อนแล้วเราก็มองว่าที่ดิน มันมี
 ความสำคัญแม้จะมาก เดิมทีที่เราเคยมีก็เป็น
 บ้านมีที่ดินนิดเดียว เราก็ปลูกผักปลูกอะไรใส่
 กระถาง มีพื้นฐานของการพึ่งพาตัวเอง เรา
 มีหลักการสำคัญว่าการพึ่งพาตนเองสำคัญ
 ที่สุด เราฝึกวิธิตดให้สมาชิกและให้มองตัวเอง
 เหมือนมีแผนที่ชีวิต น้อมนำหลักปรัชญา
 เศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ เราต้องใช้จ่าย
 อย่างไม่ อันไหนที่ไม่จำเป็นก็ให้อูครู้ไว้ วันนี้
 เรามีที่ดินเท่านั้น ที่ บจธ. สนับสนุน เราพอใจ
 แล้ว แต่วันหน้าเราต้องพัฒนาให้เกิดรายได้
 ตอนนีเราต้องเรียนรู้เรื่องดิน เรื่องน้ำ ให้อยู่
 ในกฎกติกาของกลุ่ม เรามีการปลูกพืชผัก
 แล้วแบ่งปันกัน บางครอบครัว สามี่ ภรรยา
 ต่างคนต่างอยู่ ต่างทำงาน เดียวนี้กลับมา
 ขวนกันเข้าสวน ไม่มีเวลาขัดแย้ง ได้ครอบครัว
 ที่อบอุ่นกลับคืนมา กลายเป็นวิถีใหม่ ”

Before

สมาชิกมีอาชีพค้าขาย ไม่มีที่ดินในการทำเกษตรกรรม รวมกลุ่มกันขอรับความช่วยเหลือด้านที่ดินทำกิน จาก บจธ. จัดซื้อที่ดินแปลงนาเก่าที่ติดงานองและอยู่ระหว่างการขายทอดตลาด



Step 1

สมาชิกได้ร่วมกันออมเงิน สมทบกับเงินกู้ บจธ. ปรับสภาพพื้นที่ทำถนน ขุดบ่อน้ำตื้น บ่อบาดาล และบ่อเลี้ยงปลา รวมทั้งสร้างที่อยู่อาศัยและอาคารส่วนกลางเพื่อประชุมอบรมสมาชิก



Step 2

อบรมการทำเกษตรแบบผสมผสานตามศาสตร์พระราชา และการพึ่งพาตนเอง และเรียนรู้เรื่องดิน และการวิเคราะห์ดินด้วยตัวเอง



Step 3

แบ่งแปลงละ 1 ไร่ มีพื้นที่อยู่อาศัย พื้นที่เพาะปลูก แหล่งน้ำสำหรับอุปโภค (บ่อน้ำตื้น) บ่อเลี้ยงปลา และเลี้ยงไก่



8. วิสาหกิจชุมชนเกษตรกรยุคใหม่พัฒนา ต.ทับไทร อ.โป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี



เกษตรกรจำนวน 26 ครัวเรือน เนื้อที่ 77-1-95.8 ไร่ บจธ. สนับสนุนการพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐานให้กับวิสาหกิจชุมชนฯ โดยให้สินเชื่อเพื่อบริหารจัดการที่ดินทำกิน และสาธารณสุขโลก ในการติดตั้งถังน้ำขนาด 3,000 ลิตร จำนวน 26 ถัง ในบริเวณแปลงที่ดิน ส่งเสริมการอบรมการวิเคราะห์ดิน ให้กับเกษตรกร การเพาะปลูกพืชผักผลไม้ การแปรรูปผลผลิต เช่น หมักดองผัก ทำน้ำพริกแกง น้ำยาล้างจาน สบู่ น้ำหมักชีวภาพ น้ำจุลินทรีย์สังเคราะห์แสง โรสกีข้าวชุมชน การจัดหาช่องทางการจำหน่ายสินค้า การจัดการขยะในพื้นที่โดยทำหลุมขยะเปียกสำหรับหมักเศษอาหารเศษผัก จัดทำหลุมขยะแห้งสำหรับเผาขยะ และได้ให้เกษตรกรจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย และมีแผนการอบรมพัฒนาความรู้ การใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จุลินทรีย์ชีวภาพและการปรุงดิน ประสานความร่วมมือกับหมอดินอาสาในพื้นที่ การจัดการปัญหาภัยแล้งโดยซ่อมบำรุงเครื่องสูบน้ำ จัดหาถังน้ำ ก่อสร้างถังพักน้ำในแปลงที่ดินเพื่อกักเก็บน้ำไว้ใช้ทำการเกษตรในแปลงที่ดิน สร้างที่พิทักษ์ และติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์



สรศักดิ์ บุญอำไพ ประธาน วสช.
 “สมาชิกเราทุกคนตั้งใจใช้พื้นที่ทุกตารางเมตรให้คุ้มค่า ปลูกไม่ยืนต้น สัก พวยง ไม้ใช้สอย มะม่วง ทุเรียน ลองกอง มังคุด ผักพื้นบ้านต่างๆไว้บริโภค อย่างครอบครัวผมมีรายได้จากแตงกวาแล้ว ปลูกในเนื้อที่ประมาณ 3 งาน เก็บผลผลิตได้ทุกวัน วันนี้เป็นวันที่สิบของรอบใหม่แล้ว ราคาแตงกวา กิโลละ 32 บาท บาท แตงกวางอ่อน กิโลละ 16 บาท วันนึ่งจะเก็บได้ประมาณ 60 กิโล ช่วงที่ออกลูกจากวันแรกเก็บได้ประมาณ 30-40 วัน แล้วแต่การดูแล ขอบคุณ บจธ. จริงๆ คนรายได้น้อยอย่างเราโอกาสยากมากที่จะได้ที่ดินเป็นของตนเองแบบนี้ เราสัญญาว่าจะทำให้ดีที่สุด”

Before

สมาชิกเป็นผู้เช่าที่ดินทำกิน ไม่มีที่ดินเป็นของตนเอง ขอให้ บจธ. จัดซื้อที่ดิน สวนลำไยเดิม เพื่อทำการเกษตรและที่อยู่อาศัย



Step 1

สมาชิกร่วมกันแบ่งแปลง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สร้างบ้าน บ่อน้ำ ปรับภูมิทัศน์ ขุดสระน้ำ จัดหา แทงค์เก็บน้ำไว้อุปโภคบริโภค



Step 2

การอบรม ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการอบรมด้าน วิชาการอื่นๆ จากสำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตร เขตที่ 6

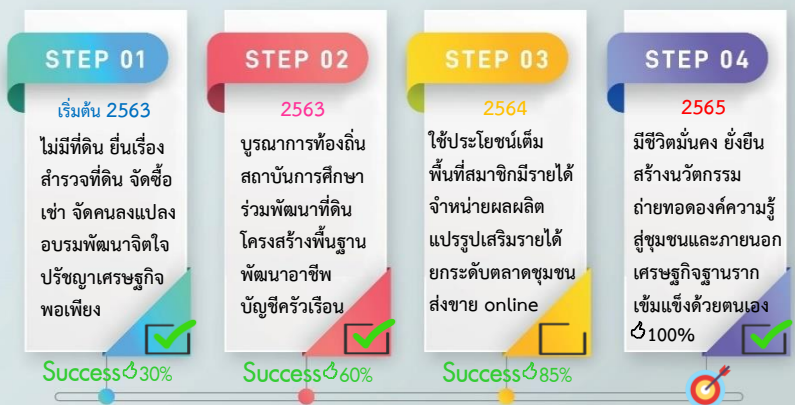


Step 3

สมาชิกมีแนวคิดในการทำเกษตรแบบผสมผสาน เพาะปลูกทั้ง พืชผักระยะสั้นที่เป็นที่ต้องการของตลาดเป็นหลัก พร้อม ปลูกไม้ ผลและไม้ยืนต้นเตรียมไว้เก็บเกี่ยวในระยะยาว



9. สหกรณ์การเกษตรสหพันธ์เกษตรกรภาคใต้ จำกัด ต.คลองน้อย อ.ชัยบุรี จ.สุราษฎร์ธานี



เกษตรกร จำนวน 37 ครัวเรือน เนื้อที่ 69-0-77.3 ไร่ บจธ. สนับสนุนพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ถนนหรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสาขาย่อยอำเภอชัยบุรีเพื่อขยายเขตไฟฟ้าเข้าพื้นที่ ประสานกับสำนักงานทรัพยากรน้ำบาดาลภาค 10 เพื่อกำหนดแนวทางการขุดเจาะบ่อบาดาลและประสานกับสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) เพื่อขอรับการอนุเคราะห์การสร้างบ้านมั่นคงในชนบท และประสาน แจ้งการดำเนินการขอจัดทำทะเบียนบ้านราษฎร (บ้านเลขที่) เพื่อสามารถขยายเขตไฟฟ้าเข้าแปลงได้อย่างทั่วถึง และสามารถได้รับการสนับสนุนงบประมาณบ้านมั่นคงในชนบทได้สร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้แก่สมาชิกในชุมชน



ประจำปี ระฆังทอง ประธานสหกรณ์ฯ “กลุ่มสหกรณ์ของเรา ธรรมดาแค่เรื่องการปลูกพืชสำหรับบริโภคเป็นอาหารในครัวเรือนก่อน ให้ชุมชนได้ปลูก ได้กินในชุมชน ได้ขายบ้าง เรื่องหลักคือเรื่องข้าวที่ทุกคนต้องกิน สมาชิกเรามีรายได้จากการรับจ้างและขายน้ำยาง จากปาล์ม ชุมชนเราเน้นพืชผักปลอดสารพิษเป็นหลัก ปลูกสมุนไพร ปลูกไม้ผล แม้รายรับเราจะไม่มากแต่รายจ่ายเราน้อย ก็ถือว่าเป็นสิ่งที่ดีในช่วงเวลานี้ เป้าหมายเราคือการพึ่งพาตัวเองเป็นหลัก”

Before

สหกรณ์การเกษตรสหพันธ์เกษตรกรภาคใต้ จำกัด (ชุมชนน้ำแดงพัฒนา) ขอความช่วยเหลือให้ บจจ. แก้ไขปัญหาและข้อพิพาทกับเอกชน เรื่องที่ดินทำกิน ถูกขับไล่ดำเนินคดี โดยการเข้าเจรจาจัดซื้อที่ดินดังกล่าวที่ปลูกปาล์มน้ำมัน และปล่อยทิ้งร้างไม่ทำประโยชน์ ยกฟ้องการดำเนินคดีกับชาวบ้าน



❖ สภาพที่ดินมีการปลูกปาล์มน้ำมัน (ปาล์มแก่หมอดอายุ) และปล่อยทิ้งร้าง

Step 1

สมาชิกได้ทำที่อยู่อาศัย ปลูกพืชเชิงเดี่ยว ไม้ผล และพืชผสมผสาน ตลอดจนการพัฒนาด้านสาธารณูปโภคต่างๆ จากรวบรวมงบประมาณรายได้จากผลผลิตของสมาชิกในชุมชน



Step 2

สมาชิกได้รับการอบรม “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรทฤษฎีใหม่” หลักสูตรการปลูกพืชผักอินทรีย์ การจัดทำบัญชี รายรับ - รายจ่าย และระบบการออม เพื่อพัฒนาศักยภาพการจัดการที่ดินและชุมชน



- ❖ มีการอบรม ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ให้กับสมาชิกชุมชนน้ำแดงพัฒนาและชุมชนอื่นๆ ที่อยู่ภายใต้สหกรณ์การเกษตรสหพันธ์เกษตรกรภาคใต้ จำกัด เพื่อส่งเสริมความรู้ คุณธรรม จริยธรรม ควบคู่เศรษฐกิจพอเพียง และด้านอื่นๆ สำหรับการดำเนินชีวิตแบบยั่งยืนต่อไป
- ❖ อบรมให้ความรู้หลักสูตรการปลูกพืชผักอินทรีย์
- ❖ อบรมให้ความรู้ เสนอแนะ การจัดทำข้อมูลเพื่อขอดำเนินการของสร้างบ้าน และซ่อมบ้าน
- ❖ อบรมให้ความรู้การจัดทำบัญชี รายรับ - รายจ่าย และระบบการออมของสมาชิกชุมชนน้ำแดงพัฒนา

Step 3

สมาชิก จัดรูปแบบการใช้ประโยชน์ ออกเป็น 36 แปลง/ละ 1-2 ไร่ โดยแต่ละแปลงปลูกสร้างที่อยู่อาศัย และทำเกษตรกรรม เพิ่มพื้นที่

10. วิสาหกิจชุมชนเกษตรกรรมยั่งยืนโยนกนคร ต.โยนก อ.เชียงแสน จ.เชียงราย



เกษตรกรจำนวน 105 ครัวเรือน เนื้อที่ 416-0-35.6 ไร่ บจธ. สนับสนุนพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ได้สร้างถนนและลำเหมืองในพื้นที่ระยะทาง 4,610 เมตร ปรับสภาพพื้นที่จัดทำป้ายโครงการ และแบ่งแปลงย่อยในพื้นที่ 100 แปลง พร้อมฝังเสาปูนทั้งหัวและท้ายแปลงที่ดิน สมาชิกสร้างที่อยู่อาศัยในแปลงที่ดินจำนวน 5 ครัวเรือน และเพิงพักชั่วคราว จำนวน 14 ครัวเรือน พร้อมทั้งขุดบ่อในแปลงที่ดินขนาด 0.5-1 งาน แล้วเสร็จจำนวน 15 บ่อ และแปลงที่เหลือทยอยขุดเพิ่มเติม เพื่อให้สมาชิกได้ใช้น้ำในการทำเกษตรได้ นอกจากนี้ยังได้รับการสนับสนุนเมล็ดพันธุ์ผัก และพันธุ์ปลาอีกหลายชนิดจากมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ซึ่งเป็นสถาบันการศึกษาที่ทำงานที่มีความร่วมมือทางวิชาการและด้านอื่นๆ กับ บจธ.



เจริญ จิตดี ประธาน วสช. “ส่วนใหญ่สมาชิกเราเมื่อซื้อพริกจ้าง เป็นผู้เช่าที่ดิน บางคนมีงานประจำทำ หลายรูปแบบ ที่มาร่วมกัน ก็ได้รับผลกระทบบ้าง แต่ก็ไม่มาก พืชผักที่ปลูกกันช่วงแรกๆ ก็ได้กินบางส่วน เราได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมหลายเดือน ตอนที่ทำสัญญาเช่ากับ บจธ. ช่วงสิ้นปี 2563 พอกู้ฝนต่อมาก็เจอน้ำท่วม ตอนที่เราได้เงินกู้จาก บจธ. เราทำถนนก่อน แต่ไม่ได้ทำทางระบายน้ำ ตอนนี้อยู่ประสานกับหลายหน่วยงานมาช่วยปรับถนนกับร่องน้ำ เราไม่มีงบประมาณ ส่วนเรื่องค่าเช่าเราไม่มีปัญหา นั่นนอกระบบเราก็ก่อนน้อย สมาชิก 105 แปลง ทยอยเข้าพัฒนาพื้นที่ประมาณ 80% แล้ว ในปีนี้เราจะประชุมระดมทุน ขุดร่องน้ำวางท่อ ทำแนวท่อระบายน้ำเพื่อป้องกันน้ำท่วมขัง เราจะพัฒนาถนนให้สมาชิก ได้เข้าใช้ประโยชน์ในพื้นที่ปลูกได้อย่างเต็มที่”

Before

สมาชิกส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบอาชีพค้าขาย เช่าที่ดินทำนาและเลี้ยงสัตว์ ได้รวมกลุ่มกันเพื่อขอให้ บจธ.จัดซื้อที่ดิน เพื่อนำมาจัดสรรให้สมาชิกประกอบอาชีพเกษตรกรรม



Step 1

สมาชิกได้ออมเงินร่วมกับทำถนน และลำเหมืองเพื่อเก็บน้ำใช้ในแปลง ขุดบ่อเพื่อเก็บน้ำส่วนกลางและเลี้ยงปลา สร้างอาคารส่วนกลางเพื่อเป็นศูนย์เรียนรู้และตลาดนัดชุมชน สร้างที่อยู่อาศัย



Step 2

การอบรมปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรทฤษฎีใหม่
หลักสูตรกรสิกรรมธรรมชาติ ดอยอินทรี






Step 3

แบ่งแปลงเป็นพื้นที่ส่วนกลาง และให้สมาชิกได้ทำเกษตรกรรมและอยู่อาศัยแปลงละ 3 - 4 ไร่ จำนวน 105 แปลง



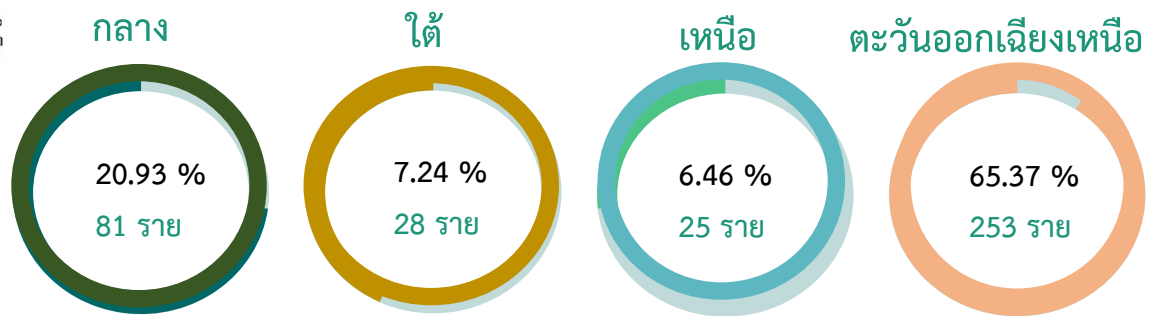
3. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน

ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความเดือดร้อนจากปัญหาการสูญเสียสิทธิ หรือจะสูญเสียสิทธิในที่ดิน จากการจำนอง การขายฝาก และการถูกบังคับคดี สนับสนุนสินเชื่อให้เกษตรกรเพื่อนำไปไถ่ถอนที่ดินจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ในระบบ จากการจำนอง ขายฝาก และชำระหนี้ตามคำพิพากษา เพื่อคงสิทธิในที่ดิน รวมไปถึงจัดซื้อที่ดินของลูกหนี้ที่ถูกขายทอดตลาด หรือหลุดขายฝากไปแล้ว ในวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท ระยะเวลาชำระค่าเช่า/เช่าซื้อ ไม่เกิน 30 ปี ดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี สนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นทุนตั้งตัวในการประกอบอาชีพเกษตรกรกรรม ไม่เกิน 2 แสนบาท ระยะเวลาชำระไม่เกิน 5 ปี ดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี พร้อมส่งเสริมการฝึกอบรมพัฒนาจิตใจและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อนำไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพอย่างยั่งยืน ซึ่งที่ผ่านมา บจธ. ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่มีปัญหาจะสูญเสียสิทธิในที่ดิน หรือสูญเสียที่ดินทำกินไปแล้ว จากการจำนอง ขายฝาก และการถูกบังคับคดี จำนวน 334 ครัวเรือน รวมเนื้อที่ 2,319-0-55.9 ไร่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

-  กรณีการจัดซื้อที่ดิน จำนวน 25 ครัวเรือน เนื้อที่ 164-1-28 ไร่
-  กรณีการให้สินเชื่อเพื่อคงสิทธิในที่ดิน จำนวน 276 ครัวเรือน เนื้อที่ 2,154-3-27.97 ไร่
-  กรณีการให้สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพ จำนวน 33 ครัวเรือน



การให้ความช่วยเหลือแยกตามภูมิภาค



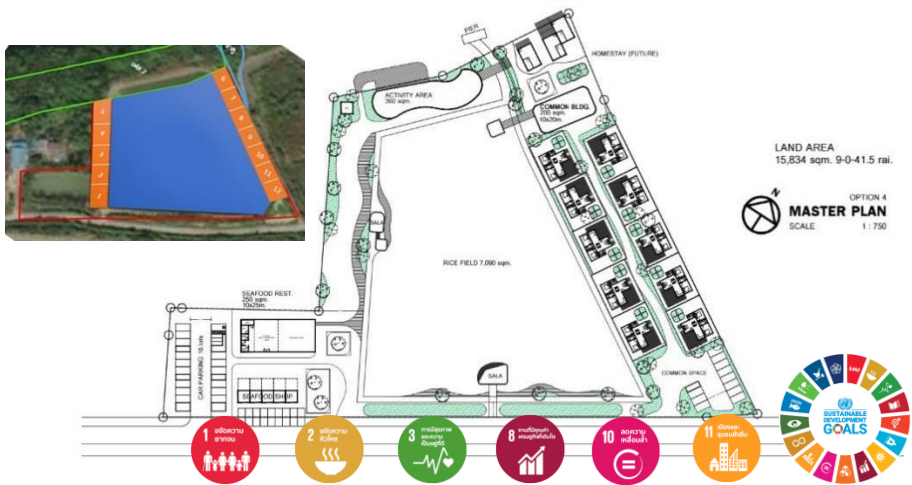
ในปีงบประมาณ 2564 บจธ. ได้ติดตามทวงถามลูกหนี้หลายช่องทาง เช่น หนังสือทวงถามหนี้ โทรศัพท์ ลงพื้นที่ ทั้งนี้ บจธ. ได้จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพหนี้ ที่ 47/2563 วันที่ 8 ตุลาคม 2563 เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ แนวทาง วิธีการแก้ไขหนี้ที่มีปัญหา รวมทั้งพัฒนาคุณภาพหนี้ให้มีความมั่นคง คณะทำงานได้มีมติให้กำหนดวงชำระหนี้ โดยพิจารณาจากอาชีพหลักและช่วงระยะเวลาของรายได้ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ไม่ต้องรอให้เป็นหนี้ NPL โดยวิเคราะห์โอกาสจากการผิมนัดชำระหนี้ของลูกหนี้ พัฒนาส่งเสริมอาชีพหรือส่งเสริมการลงทุนให้กับเกษตรกรเพื่อฟื้นฟูอาชีพและแก้ไขปัญหานี้ กำหนดรูปแบบที่เหมาะสมในการแก้ไขปัญหานี้ NPL และป้องกันหนี้ปกติที่อาจจะเกิดเป็นหนี้ NPL โดยวิเคราะห์ตามศักยภาพความสามารถในการชำระหนี้ เพื่อหากลไกเครื่องมือในการชำระหนี้แต่ละระดับชั้นหนี้ รวมทั้งได้จัดทำมาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติภัยเศรษฐกิจ และภัยจากโรคระบาด (ฉบับที่ 2) วันที่ 27 ตุลาคม 2563 ระยะเวลาดำเนินการ 1 ตุลาคม 2563 - 31 มีนาคม 2564 จากการดำเนินงานตามมาตรการฯ เกษตรกรได้ชำระหนี้จำนวน 266 ราย โดยเป็นเกษตรกรที่เป็นสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ชำระหนี้ (NPL) จำนวน 92 ราย ส่งผลให้หนี้เสียลดลงเหลือร้อยละ 10.53 จากเดิมก่อนมีประกาศมาตรการช่วยเหลือหนี้เสียร้อยละ 48.53 ซึ่ง บจธ. ได้รับการชำระหนี้ทั้งสิ้น 4,313,755.16 บาท (เงินต้น 2,325,323.49 บาท ดอกเบี้ย 1,988,451.67 บาท) และลดภาระหนี้เงินกู้ให้เกษตรกรร้อยละ 10 ของจำนวนดอกเบี้ยเงินกู้ที่ชำระ เป็นเงิน 199,627 บาท ในเดือนพฤศจิกายน 2563 มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ 3 ราย เดือนมีนาคม 2564 จำนวน 1 ราย ทั้งนี้เกษตรกรที่ได้รับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้มีจำนวนทั้งสิ้น 45 ราย สาเหตุการผิมนัดชำระหนี้เนื่องจากผลผลิตเสียหาย ราคาผลผลิตตกต่ำ ปัญหาภัยแล้ง และการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ต่อมาเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2564 บจธ. จัดประชุมเพื่อพิจารณาข้อมูลลูกหนี้ NPL และผู้ที่ได้รับสินเชื่อจาก บจธ. หากไม่มีมาตรการช่วยเหลือต่อเนื่อง ผ่านระบบวิดีโอคอนเฟอเรนซ์ โดยมีมติที่ประชุม ดังนี้

- ✚ มาตรการให้ความช่วยเหลือ คือ มาตรการให้ความช่วยเหลือผู้ที่ได้รับสินเชื่อจาก บจธ. ที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ภัยเศรษฐกิจ และภัยจากโรคระบาด โควิด 19
- ✚ ข้อเสนอที่ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการ บจธ. มีดังนี้
 - พักชำระหนี้ต้นเงิน/ดอกเบี้ย 1 ปี (1 ตุลาคม 2564 – 31 กันยายน 2565) แก่ลูกหนี้ทุกรายโดยนำหนี้ที่พัก (ต้นเงิน+ดอกเบี้ยที่เลยกำหนดและจะถึงกำหนดในช่วงเวลามาตรการ) ไปกำหนดชำระในช่วงชำระแรกหลังสิ้นสุดมาตรการ และลูกหนี้ได้รับสิทธิโดยไม่ต้องจัดทำเอกสารค่าขอพักชำระหนี้
 - ในระหว่างเวลาพักชำระหนี้ หากลูกหนี้มาชำระหนี้ให้ลดภาระหนี้เป็นจำนวนร้อยละ 30 ของดอกเบี้ยที่ชำระ โดยนำไปชำระหนี้ที่มีอยู่ เว้นแต่ลูกหนี้ที่ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว บจธ. จะคืนส่วนลดภาระหนี้เป็นเงินสด
 - เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาพักชำระหนี้ หากลูกหนี้รายใดมีภาระหนัก ยังไม่สามารถชำระหนี้ได้สามารถร้องขอให้ บจธ. พิจารณาปรับวงชำระหนี้ให้เหมาะสมกับศักยภาพได้ โดยขอให้ ผอ.บจธ. มีอำนาจอนุมัติกำหนดเงื่อนไขและแบบพิมพ์
 - ขอความเห็นชอบให้คงชั้นหนี้ของลูกค้า ณ วันก่อนเริ่มมาตรการนี้ไปจนกว่าสิ้นสุดเวลามาตรการ จึงจะจัดชั้นหนี้ตามเกณฑ์ปกติที่ถือปฏิบัติอยู่ ทั้งนี้ บจธ. ได้นำมติจากที่ประชุมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการ บจธ. พิจารณาเห็นชอบต่อไป

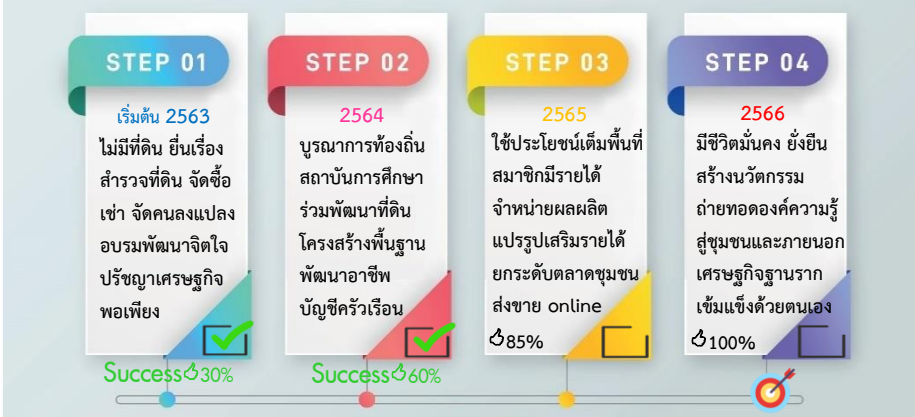
4. โครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาที่ดินจากการดำเนินนโยบายของรัฐ

เป็นโครงการที่ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความเดือดร้อนจากผลกระทบจากการดำเนินนโยบายของรัฐ เช่น โครงการรถไฟรางคู่ โครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษ EEC เป็นต้น โดย บจธ. ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือ 2 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ วิสาหกิจชุมชนแก้วกล้าต.กัลดีหลวง ต.กัลดีหลวง อ.ท่ายาง จ.เพชรบุรี เนื้อที่ 93-0-73.9 ไร่ เกษตรกร 26 ราย และ พื้นที่ วิสาหกิจชุมชนเกษตรประมงธรรมชาติ ต.บางฝั่ง อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา เนื้อที่ 9-3-51.2 ไร่ เกษตรกร 27 ราย รวมเนื้อที่ 103-0-25.1 ไร่ รวมเกษตรกรที่ได้รับความช่วยเหลือ 53 ครัวเรือน โดยในปีงบประมาณ 2564 ได้ดำเนินการโดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. วิสาหกิจชุมชนเกษตรประมงธรรมชาติ ต.บางฝั่ง อ.บางปะกง



เกษตรกรจำนวน 27 ราย เนื้อที่ 9-3-51.2 ไร่ โดย บจธ. ได้ ทำสัญญา กู้ยืมเงินสินเชื่อฯ เลขที่ บส 8/2564 ลง วันที่ 21 ก.ย. 2564 ประกอบไปด้วย การปรับพื้นที่, ทำถนนภายในแปลง, ลานจอดรถ และระบบน้ำและระบบ ไฟฟ้า โดยจะเริ่มดำเนินการหลังการทำ สัญญากู้ยืมเงิน และจัดโครงการอบรม การเพาะเลี้ยงปูม้า ณ สถานีวิจัยประมง ศรีราชา เพื่อนำความรู้ไปประกอบ อาชีพการเพาะเลี้ยงปูม้า และสามารถ เพิ่มการผลิตให้กับกลุ่มวิสาหกิจ



สรายุทธ สนธิรักษา ประธาน วสช. “ช่วงโควิดเราเหนื่อยมาก เราก็มีปัญหาเหมือนกับทุกคนที่มีปัญหารายได้ ก็ หดหาย แต่พอคลาย lockdown ร้านอาหารเปิด เราก็อขายหมดเกลี้ยงเลย ไม่มีของขายเลยช่วงนั้น แต่พอมาเจอ โอมิครอน คราวนี้ก็เจ็บบเลย มันแปรผันเร็วมาก ตอนนี้พวกเรา ยังไม่ได้เข้าพื้นที่ ยังอยู่ในช่วงการปรับพื้นที่เดิมให้เป็นไปตามแบบเตรียมสาธารณสุขไปภาคเข้า ไป น้ำไฟตอนนี้ อยู่ระหว่างดำเนินการ ในอนาคตเราจะทำเกษตรผสมผสาน โฮมสเตย์ แต่ต้องรอให้พื้นดินอยู่ตัวก่อน ถึงจะดำเนินงานตามแผนที่เราวางไว้ได้”

Before

สมาชิกได้รับผลกระทบจากการขยายเขตเศรษฐกิจพิเศษ EEC เจ้าของที่ดินที่ให้เช่าเดิมขายที่ดินไป ทำให้ไม่มีที่ดินทำกิน ขอให้ บจธ. จัดหาพื้นที่ใกล้ถิ่นฐานเดิมเป็นพื้นที่ปลูกขนาดใหญ่ บริเวณด้านหลังแปลงติดกับคลองสาธารณะ เชื่อมต่อกับแม่น้ำบางปะกง

Step 1

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอยู่ระหว่างการเร่งพัฒนาตามแบบแปลนใหม่ ที่ทางบริษัท แอสโซซิเอทส์ ได้ร่วมช่วยออกแบบวางผังโครงการ ได้แก่ อาคารอเนกประสงค์ อาคารร้านค้า บ้านพักอาศัย พื้นที่นาข้าว เพื่อการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเต็มศักยภาพ

Step 2

ภูมิปัญญาภูมิกรรรมชาติ "นาข้าว"

นาข้าว เป็นภูมิปัญญาการทำนาปี ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะของชุมชนในพื้นที่ คือ การทำนาร่วมกับการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในพื้นที่เดียวกัน โดยชุดคูน้ำล้อมรอบแปลงนา เพื่อทำนาข้าวในช่วงน้ำจืด และเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในช่วงน้ำเค็ม

Step 3

การใช้ประโยชน์ที่ดิน ประกอบด้วย

- อาคารอเนกประสงค์ สำหรับการประชุมทำกิจกรรมของกลุ่ม
- อาคารร้านค้า สำหรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของเกษตรกร
- บ้านพักอาศัย พื้นที่แปลง 50 ตร.ว. จำนวน 10 หลัง
- พื้นที่นาข้าว (สำหรับทำนาและเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ)
- พื้นที่อื่นๆ (ร้านอาหารทะเล หรือศูนย์การเรียนรู้เรื่องเกษตรกรรมระบบนิเวศสามน้ำ เป็นต้น)

2. วิสาหกิจชุมชนแก้วกล้า ต.กัลดีหลวง อ.ท่ายาง จ.เพชรบุรี



เกษตรกรจำนวน 26 ราย เนื้อที่ 93-0-73.9 ไร่ โดย บจธ. สนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยมีการบูรณาการการทำงานกับองค์กรบริหารส่วนตำบลกัลดีหลวง จังหวัดเพชรบุรี ในการสนับสนุนการทำงานในพื้นที่ ดังนี้

1. การทำถนนทางเข้าแปลงที่ดิน
2. แผนต่อระบบน้ำประปา เข้าแปลงที่ดิน
3. การขยายเขตไฟฟ้า
4. อบต.กัลดีหลวง สนับสนุนงบประมาณอาชีพ จำนวน 100,000 บาท
5. ประสานกับกรมทรัพยากรน้ำบาดาลในการขุดเจาะบ่อบาดาล แบบระบบโซลาร์เซลล์

และพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก โดย บจธ. สนับสนุนโครงการเลี้ยงโคขุนลูกผสมบรามัน มีผลการดำเนินงาน ดังนี้ (ณ กันยายน 2564) มีสมาชิกดำเนินโครงการจำนวน 16 คน ได้เลี้ยงโคจำนวน 15 ตัว (ตัวผู้ 10 ตัว ตัวเมีย 5 ตัว) ทั้งนี้ได้มีการขายโคตัวผู้ทั้งหมด 10 ตัว ในเดือนสิงหาคม 2564 ราคา 230,000 บาท

วิมล ฝั่งทะเล ประธาน วสช.“2 ปีที่ผ่านมาลูกค้าหายหมดเลย ขายผักก็ไม่ได้ คือปลูกผักแล้วผลผลิตใกล้เก็บได้ทางบริษัทสั่งงดเพราะรถขนส่งไม่สามารถเข้ามารับสินค้าในแปลงได้ สมาชิกรับวัคซีนครบ 2 เข็มทุกคน การจับจ่ายซื้อของส่วนใหญ่เราใช้วิธีรวบรวม order แล้วฝากให้ 1 คนออกไปซื้อใครขาดอะไรก็ฝากไป เซฟตัวเองและครอบครัวกันก่อนไม่ค่อยออกไปข้างนอก ถ้าไม่จำเป็น พวกเรา 80% เข้าพื้นที่ทุกวัน ขาดแค่บางแปลง เราช่วยกันทำปุ๋ยสรรพสิ่งเพื่อปรับสภาพดิน แปลงไหนที่ปรับแล้วพร้อมปลูกก็ทยอยปลูก แปลงไหนที่เริ่มปรับต่อก็ทำต่อๆ กันไป เราอยู่ด้วยกันเหมือนครอบครัวใหญ่ มีอะไรก็หิ้วฝากกัน บ้านนุ่นแกง บ้านนี้ต้มยำ ก็แบ่งปันกัน”

Before

สมาชิกถูกเวนคืนที่ดินในการสร้างทางด่วนบางปะอิน – โคราช ไม่มีที่ดินทำกินและอยู่อาศัย เดินทางมา จ.เพชรบุรี เข้าที่ดิน จึงรวมกลุ่มขอให้ บจธ. จัดซื้อที่ดินเพื่อทำเกษตร พื้นที่เดิมมีสภาพ เป็นแปลงไร่อ้อย ไม่ทำประโยชน์



Step 1

สมาชิกออมเงินร่วมกันพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สร้างบ้าน ขุดบ่อเพื่อกักเก็บน้ำ 4 บ่อ ปรับผิวดินให้เหมาะแก่การทำเกษตรกรรม



Step 2

สมาชิกได้รับการอบรมการทำปุ๋ยพืชสด และการอบรมด้านการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์



Step 3

สมาชิก 26 ครัวเรือน ได้แบ่งแปลงที่ดินครอบครัวละ 2 - 3 ไร่ มีแนวคิดในการปลูกพืชสวนผสม และเกษตรอินทรีย์



4.2

ผลงาน การผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่น
ที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน

การผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน

การจัดตั้งองค์กรเป็นเรื่องนโยบายของรัฐ ซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงานในแต่ละขั้นตอนการพิจารณา จึงเป็นภารกิจหลักขององค์กรที่ต้องเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 7 มิถุนายน 2565 ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 เพื่อให้มีหน่วยงานกระจายการถือครองที่ดินได้อย่างยั่งยืน โดย บจธ. ได้ดำเนินการยกร่างกฎหมาย รับฟังความคิดเห็น ตลอดจนเสนอร่างกฎหมายต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามขั้นตอนการเสนอร่างกฎหมายเรียบร้อยแล้ว

ในส่วนที่การจัดทำร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินอย่างเป็นทางการเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. ต่อคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ ในการประชุม ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2564 ซึ่งมีนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา) เป็นประธานกรรมการ มีมติเห็นชอบในหลักการร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นทางการเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. ตามที่ บจธ. เสนอ และมอบหมายให้ บจธ. เสนอเรื่องนำเรียนคณะรัฐมนตรีโดยเร็วต่อไป

นอกจากนี้ บจธ. ได้เสนอร่างพระราชบัญญัติฯ ดำเนินการจัดทำหนังสือ นำเรียนรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ในฐานะรัฐมนตรีผู้กำกับดูแลเพื่อโปรดพิจารณาเห็นชอบให้เสนอร่างพระราชบัญญัติดังกล่าว ต่อ คณะรัฐมนตรี ซึ่งรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ได้เห็นชอบให้นำร่างพระราชบัญญัติดังกล่าวเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาแล้วเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2564 ขณะนี้เรื่องดังกล่าวอยู่ในระหว่างการศึกษาของสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา

โดยในปีงบประมาณ 2564 บจธ. ได้มีการดำเนินการจัดทำร่างกฎหมายลำดับรอง และจัดเวทีเสวนา/สัมมนา รับฟังความคิดเห็น รายละเอียดดังนี้



1. การเสนอร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. รายละเอียด ดังนี้

- ✚ รองนายกรัฐมนตรี พลเอกประวิตร วงษ์สุวรรณ เห็นชอบร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. และวันที่ 23 มีนาคม 2564
- ✚ บจธ. เสนอร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. ต่อผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2564 ซึ่งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองกฎหมายการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดินมีมติเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติต่อไป
- ✚ บจธ. จัดส่งเอกสารประกอบการเสนอร่างพระราชบัญญัติ เสนอสำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 ประกอบด้วย
 - หลักเกณฑ์ในการตรวจสอบความจำเป็นในการตราพระราชบัญญัติ (Checklist) ตามคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560
 - รายงานการวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกฎหมาย (Regulatory Impact Assessment: RIA) ตามแนวทางการวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกฎหมาย ประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 136 ตอนที่ 132 เมื่อ 27 พฤศจิกายน 2562
 - คำชี้แจงประกอบการจัดตั้งองค์การมหาชน ตามคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2561 และเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2549
- ✚ คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ ในการประชุมครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2564 มีมติเห็นชอบให้เสนอร่างพระราชบัญญัติฯ และให้เสนอต่อคณะรัฐมนตรี
- ✚ บจธ. ได้ส่งร่าง พ.ร.บ. ต่อสำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 ตามที่รองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ได้เห็นชอบให้นำร่างพ.ร.บ.ฯ เสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณา

“จัดตั้งธนาคารที่ดิน เพื่อกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน”



ระเบียบวาระการประชุม
คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔
วันจันทร์ที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๖๔ เวลา ๑๓.๓๐ น.
ณ ตึกกักตပ်ตันท์ ทำเนียบรัฐบาล
โดยเป็นการประชุมผ่านระบบออนไลน์ (VDO Conference)

ระเบียบวาระการประชุม
คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔
วันจันทร์ที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๖๔ เวลา ๑๓.๓๐ น.
ณ ตึกกักตပ်ตันท์ ทำเนียบรัฐบาล
โดยเป็นการประชุมผ่านระบบออนไลน์ (VDO Conference)

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๔

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องพิจารณา
เรื่องที่ ๓.๑ การแต่งตั้งคณะกรรมการที่ดินและทรัพยากรนโยบายที่ดินแห่งชาติ (ตั้งเดิม) และการแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ มี ๑/๒๕๖๔
เรื่องที่ ๓.๒ ผลการดำเนินงานของฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ และคณะกรรมการภายใต้คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องพิจารณา
เรื่องที่ ๔.๑ ร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ.
เรื่องที่ ๔.๒ (ร่าง) แผนพัฒนาที่ดินนโยบายที่ดินและทรัพยากรดิน พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๗๐
เรื่องที่ ๔.๓ การปรับปรุงแผนแม่บทที่ดินและทรัพยากรดินของประเทศไทย ฉบับที่ ๑ : ๔๐๐๐ (One Map) และปฏิบัติการแม่บทที่ดินและทรัพยากรดินของประเทศไทย ฉบับที่ ๑ : จำนวน ๑๑ ไร่/ไร่
เรื่องที่ ๔.๔ การป้องกันและปราบปรามการทุจริตที่มิชอบและแนวทางการช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกร ที่ทำเกษตรอยู่ในพื้นที่ที่มีมือกลางมือ

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

สำนักงานรัฐมนตรี
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ

2. สัมมนา/ประชุมรับฟังความคิดเห็นต่อร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. 4 รูปแบบ โดยมีผู้เข้าร่วมรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานภาครัฐ ประชาชน และองค์กรเอกชน โดยมีผู้รับฟังความคิดเห็น จำนวน 720 คน และได้สรุปรายงานผลการรับฟังความคิดเห็นต่อร่าง พ.ร.บ. เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ บจธ. www.labai.or.th ดังนี้

- ✚ รูปแบบที่ 1 ลงพื้นที่ จำนวน 3 ครั้ง มีผู้ร่วมรับฟังความคิดเห็น 263 คน
 - ครั้งที่ 1 วันที่ 16 ธ.ค. 63 จ.ขอนแก่น ผู้ร่วมรับฟังความคิดเห็น 66 คน
 - ครั้งที่ 2 วันที่ 18 ธ.ค. 63 จ.อุบลราชธานี ผู้ร่วมรับฟังความคิดเห็น 95 คน
 - ครั้งที่ 3 วันที่ 22 ธ.ค. 63 จ.เชียงใหม่ ผู้ร่วมรับฟังความคิดเห็น 102 คน



- ✚ รูปแบบที่ 2 ลงพื้นที่ ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference Application Zoom) จำนวน 4 ครั้ง มีผู้ร่วมรับฟังความคิดเห็น 179 คน
 - ภาคกลาง วันที่ 25 มกราคม 2564 ผู้ร่วมรับฟังความคิดเห็น 35 คน
 - ภาคใต้ (ตอนบน) วันที่ 28 มกราคม 2564 ผู้ร่วมรับฟังความคิดเห็น 84 คน
 - ภาคเหนือ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 ผู้ร่วมรับฟังความคิดเห็น 32 คน
 - ภาคใต้ (ตอนล่าง) วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 ผู้ร่วมรับฟังความคิดเห็น 31 คน



- ✚ รูปแบบที่ 3 รับฟังความคิดเห็นผ่านเอกสาร โดยส่งหนังสือสอบถามความคิดเห็นไปยังหน่วยงานและองค์กรชุมชนต่างๆในพื้นที่ภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคใต้ จำนวน 188 คน
- ✚ รูปแบบที่ 4 รับฟังความคิดเห็นผ่านระบบอินเทอร์เน็ตผ่านเว็บไซต์ บจธ. www.labai.or.th จำนวน 90 คน

3. ดำเนินการประชุมเพื่อร่วมจัดทำกฎหมายลำดับรอง โดยพิจารณาร่างกฎหมายลำดับรอง จำนวน 36 ฉบับ
ดังนี้

(ร่าง) ข้อบังคับสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน ว่าด้วย

1. การประชุมและปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารจัดการที่ดิน พ.ศ.
2. การแบ่งส่วนงานและขอบเขตหน้าที่ของส่วนงาน พ.ศ.
3. การงบประมาณ การเงิน และการบัญชี พ.ศ.
4. เครื่องแบบเลขาธิการและผู้ปฏิบัติงานของสถาบัน และเครื่องหมายของสถาบัน พ.ศ.
5. การปฏิบัติหน้าที่แทน พ.ศ.
6. หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขการกำหนดประเภทที่ดินเพื่อการเกษตรกรรม หรือเพื่ออยู่อาศัย พ.ศ.
7. การให้สินเชื่อเพื่อป้องกันการแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดิน พ.ศ.
8. หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขผู้ประกอบการอาชีพเกษตรกรรม หรือผู้ประกอบการประกอบอาชีพเกษตรกรรม พ.ศ.
9. การจัดหาที่ดินและการพัฒนาที่ดิน พ.ศ.
10. หลักเกณฑ์ และเงื่อนไข ประเภทชุมชน องค์กรชุมชน และเครือข่ายองค์กรชุมชน พ.ศ.
11. การให้สินเชื่อเพื่อการเกษตรกรรม และเพื่อที่อยู่อาศัย พ.ศ.
12. การได้มาซึ่งที่ดิน การใช้ประโยชน์ หลักเกณฑ์และวิธีการจัดหาที่ดินและพัฒนาที่ดินแก่เกษตรกร ผู้ยากจน และองค์กรชุมชน พ.ศ.
13. การตรวจสอบและการสอบบัญชีภายใน พ.ศ.

(ร่าง) ระเบียบสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน ว่าด้วย

1. หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา และการแต่งตั้งประธานกรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการตัวแทนภาคประชาชน พ.ศ.
2. หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา และการแต่งตั้งเลขาธิการสถาบัน พ.ศ.
3. เบื้องประชุมและประโยชน์ตอบแทนอื่นของประธานกรรมการ กรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานอนุกรรมการ อนุกรรมการ และที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการของสถาบัน พ.ศ.
4. การโอนเจ้าหน้าที่และลูกจ้างของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์กรมหาชน) พ.ศ.
5. การบริหารงานบุคคล พ.ศ.
6. การจำหน่ายทรัพย์สินเป็นสูญ พ.ศ.
7. การบริหารงานพัสดุ พ.ศ.
8. การเบิกจ่ายเงินเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายของสถาบัน พ.ศ.
9. การจ้างลูกจ้างสถาบัน พ.ศ.
10. การทดลองปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ.
11. หลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.
12. สวัสดิการและสิทธิประโยชน์แก่พนักงานและลูกจ้าง พ.ศ.
13. หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาและคัดเลือกผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.
14. หลักเกณฑ์ และอัตราการเรียกเก็บค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน และค่าบริการในการดำเนินงานของสถาบัน พ.ศ.
15. หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การสนับสนุนอาชีพแก่เกษตรกร ผู้ยากจน ชุมชน หรือองค์กรชุมชน พ.ศ.
16. หลักเกณฑ์ และเงื่อนไข การดำเนินการหรือประสานงานกับหน่วยงานอื่นในการบริหารจัดการที่ดิน และการพัฒนาที่ดิน พ.ศ.
17. หลักเกณฑ์ และเงื่อนไข การสนับสนุนเงินทุนเพื่อส่งเสริมการศึกษา ค้นคว้างานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรมในการบริหารจัดการที่ดิน พ.ศ.
18. ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายใน พ.ศ.

(ร่าง) ประกาศสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นทางการและยั่งยืน ว่าด้วย/เรื่อง

1. มาตรฐานกำหนดตำแหน่งงาน พ.ศ.
2. บัญชีอัตราเงินเดือน ค่าจ้าง และเงินอื่นของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.
3. หลักเกณฑ์ และเงื่อนไข ประเภทผู้ยากจน พ.ศ.
4. การให้เช่า เช่าซื้อ อัตราค่าเช่าหรือค่าเช่าซื้อที่ดิน พ.ศ.
5. กิจกรรมเกษตรกรรมอื่น พ.ศ.



งานแถลงข่าวความคืบหน้าการจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดิน
อย่างเป็นทางการและยั่งยืน พ.ศ.
23 กุมภาพันธ์ 2564 ณ โรงแรม เดอะ สุโกศล กรุงเทพฯ

4.3

ผลงานตามภารกิจสนับสนุนนโยบายของ บจธ

1. การเพิ่มโอกาสเข้าถึงที่ดิน

โครงการเพิ่มโอกาสเข้าถึงที่ดิน เป็นโครงการที่ บจธ. ทำหน้าที่เป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์หรือเจ้าของที่ดินที่ยังไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่ เพื่อกระจายการถือครองที่ดิน กระตุ้นให้เกิดการใช้ประโยชน์ในที่ดินเอกชน และผู้เข้าใช้ที่ดินสามารถทำการเกษตรบนที่ดินได้จริง และเป็นไปตามนโยบายของรัฐที่ส่งเสริมให้มีการใช้ประโยชน์ในที่ดินของเอกชนแทนที่การถือครองไว้แล้วปล่อยให้รกร้างเปล่า โดย บจธ. มีบทบาทเป็นตัวกลางระหว่างเจ้าของที่ดินเอกชนกับเกษตรกรหรือผู้มีรายได้น้อยที่ไม่มีที่ดินทำกินหรือมีแต่ไม่เพียงพอในการเช่าที่ดินของเอกชน เพื่อให้มีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มศักยภาพ โดย บจธ. ไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ ไม่มีส่วนผูกพันด้านนิติกรรมสัญญา ไม่มีการลงทุนเป็นตัวเงินกับที่ดิน และไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 บจธ. ดำเนินการจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการขับเคลื่อนโครงการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงที่ดิน และดำเนินการประสานความร่วมมือกับเกษตรกรและเจ้าของที่ดิน เพื่อคัดเลือกความเหมาะสมในการจับคู่ระหว่างเจ้าของที่ดินกับผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดิน ในโครงการเพิ่มโอกาสเข้าถึงที่ดิน (ที่ดินปันสุข) โดยสามารถดำเนินการลงนามสัญญาเช่าที่ดินจำนวน 5 คู่ เนื้อที่รวม 13-1-11.50 ไร่ มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือจำนวน 6 ครัวเรือน รายละเอียดดังนี้

| ลำดับ | พื้นที่ | เนื้อที่ (ไร่) | เกษตรกร (ครัวเรือน) | ลงนามสัญญา |
|----------|------------------------------|----------------|---------------------|-------------------|
| คู่ที่ 1 | อ.สารภี จ.เชียงใหม่ | 0-3-86.5 | 1 | วันที่ 26 ก.ค. 64 |
| คู่ที่ 2 | อ.ดอยหล่อ จ.เชียงใหม่ | 5-2-44 | 1 | วันที่ 30 ส.ค. 64 |
| คู่ที่ 3 | อ.กำแพงแสน จ.นครปฐม | 5-1-40 | 2 | วันที่ 9 ก.ย. 64 |
| คู่ที่ 4 | อ.สามพราน จ.นครปฐม | 0-0-66 | 1 | วันที่ 29 ก.ย. 64 |
| คู่ที่ 5 | อ.เมืองสิงห์บุรี จ.สิงห์บุรี | 1-0-75 | 1 | วันที่ 29 ก.ย. 64 |



ต.ทุ่งบัว อ.กำแพงแสน จ.นครปฐม (๕-๑๑-๔๐ ไร่)



ต.หอมกรีด อ.สามพราน จ.นครปฐม (๐-๐-๖๖ ไร่)



ต.บางพุทรา อ.เมืองสิงห์บุรี จ.สิงห์บุรี (๑-๐-๗๕ ไร่)



ต.สันติสุข อ.ดอยหล่อ จ.เชียงใหม่ (๕-๒-๔๔ ไร่)



ต.หนองผึ้ง อ.สารภี จ.เชียงใหม่ (๐-๓-๘๖.๕ ไร่)

เกษตรกรที่ได้ลงนามสัญญาเรียบร้อยแล้ว บจธ. จะดำเนินการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานองค์กรระดับท้องถิ่นเพื่อพัฒนาพื้นที่ให้พร้อมต่อการเข้าใช้ประโยชน์ที่ดินการส่งเสริมการพัฒนาอาชีพต่างๆ ต่อไป ทั้งนี้ จากการดำเนินการที่ผ่านมา บจธ. ได้ประสานติดตามการใช้ประโยชน์ที่ดินของเกษตรกรที่ได้รับความช่วยเหลือไปแล้วในพื้นที่ ต.คลองใหญ่ อ.อครักษ์ จ.นครนายก เนื้อที่ 4-0-83 ไร่ จำนวน 3 ครัวเรือน โดยเกษตรกรได้ใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อทำการเกษตรกรรมจากการเพาะปลูกพืชหมุนเวียน การเลี้ยงสัตว์ ซึ่งเกษตรกรสามารถสร้างผลผลิตทางเกษตรและมีรายได้เกิดขึ้นในชุมชนเรียบร้อยแล้ว



2. การพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

โครงการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก เป็นโครงการที่ บจธ. ดำเนินการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพชุมชน ภายหลังจากเกษตรกรและผู้ยากจนได้รับความช่วยเหลือในการจัดหาที่ดินไปแล้ว โดย บจธ. จะน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและเกษตรทฤษฎีใหม่มาเป็นแนวทางในการดำเนินโครงการ และจะมีการติดตามผลการดำเนินงาน ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 บจธ. ดำเนินการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรและผู้ยากจนและติดตามผลการดำเนินงานโครงการต่างๆที่ได้ดำเนินการแล้ว จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการนำร่องธนาคารที่ดินในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน โครงการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร และโครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาที่ดินจากการดำเนินนโยบายของรัฐ พร้อมทั้งติดตามเกษตรกรที่มีสถานะหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

✚ การติดตามผลการดำเนินงานโครงการนำร่องธนาคารที่ดินในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน ดังนี้

➤ สหกรณ์การเกษตรไร่นาชุมชนป่าซาง จำกัด บ้านไร่ตง ต.น้ำดิบ อ.ป่าซาง จ.ลำพูน

บจธ. ดำเนินการสนับสนุนโครงการเลี้ยงผึ้งโพรงแบบธรรมชาติ ของสหกรณ์การเกษตรไร่นาชุมชนป่าซาง จำกัด งบประมาณสนับสนุนโครงการจำนวน 115,500 บาท และจัดทำบันทึกข้อตกลง แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2563 มีสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการ 20 คน มีผึ้งเข้าไปทำรังในโพรงมีจำนวน 20 คน คิดเป็นร้อยละ 100 และมีจำนวนโพรงผึ้งที่มีผึ้งเข้ารังมีจำนวน 47 โพรง จาก 120 โพรง คิดเป็นร้อยละ 39.25 นอกจากนี้ สมาชิกมีแผนดำเนินการจัดตั้งกองทุนรับซื้อน้ำผึ้งจากสมาชิกคนอื่น ๆ ที่ไม่ได้เข้าร่วมโครงการ มาขายในนามของสหกรณ์ฯ ภายใต้อัตราของสหกรณ์ฯ เพื่อให้มีเงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่ม โดยมีการออกแบบบรรจุภัณฑ์ให้เป็นมาตรฐาน 2 ขนาด คือ 300 มิลลิลิตร และ 400 มิลลิลิตร



➤ สหกรณ์ปฏิรูปที่ดินเพื่อการเกษตรที่ยั่งยืน อ.สันทราย จ.กักต.บ้านโป่ง ต.แม่แฝก อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ บจธ. ดำเนินการสนับสนุนโครงการกลุ่มอาชีพเลี้ยงไก่ขุนพันธุ์ประดู่ทางด้าเชียงใหม่ ของสหกรณ์ปฏิรูปที่ดินเพื่อการเกษตรที่ยั่งยืน อ.สันทราย จ.กักต. งบประมาณสนับสนุนโครงการจำนวน 300,000 บาท และจัดทำบันทึกข้อตกลงแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563 มีสมาชิกเข้าร่วมโครงการเลี้ยงไก่ จำนวน 10 คน โดยมีการเลี้ยงรอบที่ 1-4 เลี้ยงคนละประมาณ 100-300 ตัว พบว่ามีอัตราการตายของไก่โดยเฉลี่ย 5-10 % ต่อรอบการเลี้ยง ทั้งนี้ ราคาไก่ที่ขาย ขายได้ราคาสูงกว่าตอนที่วิเคราะห์โครงการ (ราคาที่วิเคราะห์โครงการ 90 บ./กก.) เนื่องจากราคาตลาดในปัจจุบันเป็นราคาที่ง่ายต่อการขาย โดยสมาชิกมีรายได้จากการเลี้ยงไก่แบบขุน ต่อรอบการเลี้ยงประมาณ 3,000 – 4,000 บาท และสมาชิกที่เลี้ยงไก่ใช้ประดู่ทางด้า เพื่อเพาะเป็นลูกเจี๊ยบ มีรายได้ต่อเดือนประมาณ 10,000 บาท เลี้ยงไก่ขาย มีรายได้สุทธิประมาณ 6,000 บาท ทั้งนี้ สมาชิกส่วนใหญ่หยุดการเลี้ยงและมีการพักคอกเพื่อฆ่าเชื้อ และมีแผนเตรียมเงินคืนทุนให้กับสหกรณ์ฯ คนละ 11,800 บาท



➤ การติดตามผลการดำเนินงานโครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร ดังนี้

➤ วิสาหกิจชุมชนชนศาสตร์พระราชา วัดพุทธอุทยานดอยอินทรี ต.ดอยฮาง อ.เมือง จ.เชียงราย บจธ. จัดประชุมพัฒนาให้ข้อเสนอแนะโครงการโดยมีพระอาจารย์วิบูลย์ ธัมมเตโช ที่ปรึกษาวัดพุทธอุทยานดอยอินทรีและ สมาชิกวิสาหกิจชุมชนชนศาสตร์พระราชา วัดพุทธอุทยานดอยอินทรีเชียงราย เฟส 1 และ เฟส 2 เข้าร่วมการประชุมและร่วมเสนอแนะโครงการ โดยมีงบประมาณไม่เกิน 300,000 บาท มายัง บจธ. ซึ่งสมาชิกได้เสนอโครงการ 3 โครงการ คือ 1. โครงการผลิตวัสดุปลูก (ดินปลูก) ดอยอินทรี 2. โครงการผลิตบรรจุภัณฑ์จากวัสดุธรรมชาติ และ 3. โครงการศูนย์เพาะต้นกล้าบ้านฟาร์มดอยอินทรี แต่เนื่องด้วยสถานการณ์ไวรัส Covid-19 กำลังแพร่ระบาดหนักทำให้การรวมกลุ่มการทำกิจกรรมยากลำบาก ประกอบกับวิสาหกิจชุมชนฯ ต้องการให้สมาชิกพึ่งตัวเอง ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ และสร้างชุมชนให้เข้มแข็งตามนโยบายของ บจธ. ทางวิสาหกิจชุมชนฯ จึงขอไม่รับงบประมาณโครงการส่งเสริมอาชีพ 300,000 บาท แต่ทั้งนี้ เกษตรกรได้มีการทำการเกษตรในพื้นที่ อาทิ การปลูกไม้ยืนต้น การปลูกพืชระยะสั้น ผักปลอดสารพิษเพื่อนำไปจำหน่ายในพื้นที่ชุมชนใกล้เคียง อีกทั้งสมาชิกในวิสาหกิจชุมชนฯ ยังร่วมกันส่งเสริมให้พื้นที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศเพื่อดึงดูดและเพิ่มรายได้ให้กลับวิสาหกิจชุมชนฯ มากยิ่งขึ้น



➤ วิสาหกิจชุมชนไร่นาสวนผสมเกษตรฐานรากช่องโคพัฒนา ต.รังกาใหญ่ อ.พิมาย จ.นครราชสีมา บจธ. สนับสนุน โครงการจำนวน 3 โครงการย่อย คือ

1) โครงการปุ๋ยหมักชีวภาพ มีสมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 12 ราย โดยสมาชิกมีผลผลิตปุ๋ยหมักธรรมชาติ จำนวน 284 ถุง เป็นปุ๋ยโบกาฉิ จำนวน 96 ถุงๆ ละ 30 กก. ขายถุงละ 120 บาท นำออกจำหน่าย 213 ถุง ทำให้สมาชิกมีรายได้ของกลุ่ม 14,530 บาท ซึ่งสมาชิกได้มีการทดสอบคุณภาพปุ๋ยแล้วพบว่า ปุ๋ยมีคุณภาพเพาะปลูกได้ดี ทั้งนี้ สมาชิกวางแผนออกแบบบรรจุภัณฑ์ การเพิ่มช่องทางการตลาด

2) โครงการเลี้ยงปลาแบบธรรมชาติ มีสมาชิกเข้าโครงการ จำนวน 23 คน มีการซื้อพันธุ์ปลานิล จำนวน 60,000 ตัว ลูกปลาตุ๊กและปลาหมอเทศลงเพาะที่บ่อส่วนกลาง ประมาณ 40,000 ตัว ปลาเจริญเติบโตได้ดี ขนาดน้ำหนักตัวประมาณ 200 กรัม ซึ่ง อาหารเลี้ยงปลาได้จัดหาจากวัตถุดิบธรรมชาติ เพื่อลดต้นทุนค่าอาหารปลา โดยมีแนวคิดในการจัดซื้อเครื่องอัดเม็ดอาหารปลาให้สะดวกต่อการนำไปใช้

3) โครงการปลูกผักอินทรีย์ มีสมาชิกเข้าร่วมโครงการจำนวน 10 คน สมาชิกได้ดำเนินโครงการโดยมีผลผลิตเป็นผักสลัด 4 สายพันธุ์ จำนวน 1,800 กก. ขาย กก.ละอย่างต่ำ 60 บาท และมีรายได้ของกลุ่ม 108,000 บาท/1 รอบการผลิต รายได้จากการขายพืชผัก ผลผลิตต่าง ๆ นอกเหนือจากการปลูกผักสลัด ประมาณ 2,000 บาท ทั้งนี้ วัสดุ ได้จัดหาต้นพันธุ์ฟ้าทะลายโจรมาแจกจ่ายสมาชิกทั้ง 45 แปลง เพื่อเก็บไว้เป็นยารักษาโรค และเพื่อจำหน่ายในสถานการณ์ไวรัส Covid-19 ที่กำลังแพร่ระบาด โดยมีสมาชิกจำนวน 10 ราย ลงมือปลูกสมุนไพรฟ้าทะลายโจร กระชายขาว และตะไคร้ เพิ่มเติมเนื่องจากมีตลาดรองรับเป็นโรงงานผลิตชาตะไคร้ที่อำเภอสีคิ้ว

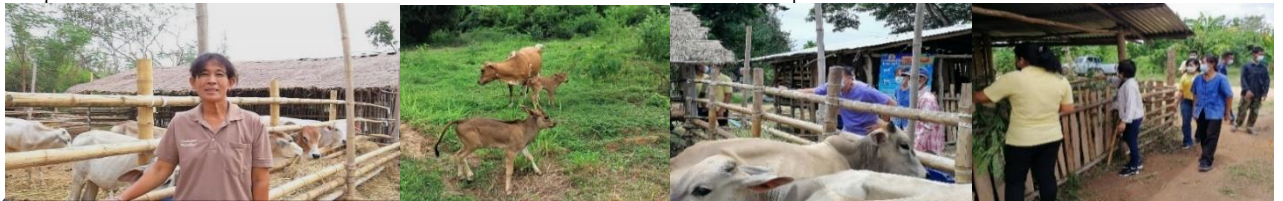
นอกจากนี้มีการประสานงานร่วมกับ สถาบันการเรียนรู้เพื่อปวงชนจะดำเนินการ โดยสถาบันการเรียนรู้ฯ จะขอรับสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานปลัดกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ลักษณะพัฒนาอาชีพ โดยมีหลักการ คือจะร่วมกับ บจธ. ในการพัฒนาอาชีพของชุมชนต้นแบบสู่การเป็น “หมู่บ้านวิทยาศาสตร์” โดยยังคงยึดหลักศาสตร์พระราชาราชและหลักการมีส่วนร่วมของชุมชน



การติดตามผลการดำเนินงานโครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาที่ดินจากการดำเนินนโยบายของรัฐ

➤ วิสาหกิจชุมชนแก้วกล้า ต.กัลดีหลวง อ.ท่ายาง จ.เพชรบุรี

บจร. ได้สนับสนุนโครงการเลี้ยงโคขุนลูกผสมบรามัน โดยมีสมาชิกจัดตั้งเป็นกลุ่มดำเนินโครงการจำนวน 16 ราย โดยกลุ่มได้ดำเนินการเลี้ยงโคจำนวน 16 ตัวเป็นตัวผู้ 10 ตัว ตัวเมีย 6 ตัว ระยะเวลาการเลี้ยงโคต้องใช้ประมาณ 4-6 เดือน เพื่อให้น้ำหนักตามที่ตลาดต้องการ โดยเลี้ยงให้อาหารจากธรรมชาติ เช่น ข้าวโพด หญ้าแพงเกีลา และอยู่ระหว่างการผสมพันธุ์เพื่อเพิ่มจำนวน คาดว่าจะสามารถจำหน่ายโคตัวผู้ตัวละ 23,000 บาท รายได้รวมประมาณ 230,000 บาท ทั้งนี้ได้ปลูกผักปลอดสาร เช่น กัลฉ่าย ข้าว มะเขือ พริก บวม ถั่วฝักยาว มะเขือเทศ เป็นต้น โดย วสช. ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานท้องถิ่น ในการเลี้ยงสัตว์ และการอบรมให้ความรู้ต่างๆ ในด้านการบำรุงดิน และพัฒนาอาชีพ ทั้งนี้ บจร. มีการบูรณาการการทำงานกับองค์การบริหารส่วนตำบลกัลดีหลวง จังหวัดเพชรบุรี ในการสนับสนุนการทำงานในพื้นที่ โดยการทำถนนทางเข้าแปลงที่ดิน มีแผนต่อระบบน้ำประปาเข้าแปลงที่ดิน การขยายเขตไฟฟ้า ประสานกับกรมทรัพยากรน้ำบาดาล ในการขุดเจาะบ่อน้ำบาดาล แบบระบบโซลาเซลล์ นอกจากนี้ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน บจร. มีการบูรณาการการทำงานกับองค์การบริหารส่วนตำบลกัลดีหลวง จังหวัดเพชรบุรี ในการสนับสนุนการทำงานในพื้นที่ เพื่อทำถนนทางเข้าแปลงที่ดิน พัฒนาระบบน้ำประปา เข้าแปลงที่ดิน การขยายเขตไฟฟ้า ประสานกรมทรัพยากรน้ำบาดาล ในการขุดเจาะบ่อน้ำบาดาล แบบระบบโซลาเซลล์ ทั้งนี้ อบต.กัลดีหลวง ได้สนับสนุนงบพัฒนาอาชีพ จำนวน 100,000 บาท



การติดตามเกษตรกรที่มีสถานะหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ดังนี้

บจร. ดำเนินการจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาคุณภาพหนี้ ที่ 47/2563 วันที่ 8 ตุลาคม 2563 เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ แนวทาง วิธีการแก้ไขหนี้ที่มีปัญหา รวมทั้งพัฒนาคุณภาพหนี้ให้มีความมั่นคง และได้จัดทำมาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ภัยเศรษฐกิจ และภัยจากโรคระบาด (ฉบับที่ 2) วันที่ 27 ตุลาคม 2563 ระยะเวลาดำเนินการ 1 ตุลาคม 2563 - 31 มีนาคม 2564 ซึ่งจากการดำเนินงานตามมาตรการฯ เกษตรกรได้ชำระหนี้จำนวน 266 ราย โดยเป็นเกษตรกรที่เป็นสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ชำระหนี้ (NPL) จำนวน 92 ราย ส่งผลให้หนี้เสียลดลงเหลือร้อยละ 10.53 จากเดิมก่อนมีประกาศมาตรการช่วยเหลือหนี้เสียร้อยละ 48.53 บจร. ได้รับการชำระหนี้ทั้งสิ้น 4,313,755.16 บาท (เงินต้น 2,325,323.49 บาท ดอกเบี้ย 1,988,451.67 บาท) และลดภาระหนี้เงินกู้ให้เกษตรกรร้อยละ 10 ของจำนวนดอกเบี้ยเงินกู้ที่ชำระ เป็นเงิน 199,627 บาท บจร. ดำเนินการขยายมาตรการการให้ความช่วยเหลือผู้ที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อ ซึ่งได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ภัยเศรษฐกิจ และภัยจากโรคระบาด กับส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับงานด้านสินเชื่อ บจร. โดยมีมาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรผู้ที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อ ที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ภัยเศรษฐกิจ และภัยจากโรคระบาด ระยะเวลาดำเนินการเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2565 โดยในเดือน พฤษภาคม 2564 มีลูกหนี้ NPL ลดเหลือจำนวน 24 ราย คิดเป็นร้อยละ 7.31

บจร. ดำเนินการขยายมาตรการการให้ความช่วยเหลือผู้ที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อฯ โดยพิจารณาข้อมูลลูกหนี้ NPL และผู้ที่ได้รับสินเชื่อจาก บจร. โดยมีมาตรการ ดังนี้

1. ชื่อมาตรการให้ความช่วยเหลือ คือ มาตรการให้ความช่วยเหลือผู้ที่ได้รับสินเชื่อจาก บจร. ที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ภัยเศรษฐกิจ และภัยจากโรคระบาด โควิด 19

2. ข้อเสนอที่ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการ บจร. มีดังนี้

2.1 พักชำระหนี้ต้นเงิน/ดอกเบี้ย 1 ปี (1 พฤศจิกายน 2564 - 31 ตุลาคม 2565) แก่ลูกหนี้ทุกรายโดยนำหนี้ที่พัก (ต้นเงิน+ดอกเบี้ยที่เลยกำหนดและจะถึงกำหนดในช่วงเวลาดำเนินการ) ไปกำหนดชำระในช่วงชำระแรกหลังสิ้นสุดมาตรการ และลูกหนี้ได้รับสิทธิโดยไม่ต้องจัดทำเอกสารคำขอพักชำระหนี้

2.2 ในระหว่างเวลาพักชำระหนี้ หากลูกหนี้มาชำระหนี้ให้ลดภาระหนี้เป็นจำนวนร้อยละ 30 ของดอกเบี้ยที่ชำระ โดยนำไปชำระหนี้ที่มีอยู่ เว้นแต่ลูกหนี้ที่ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว บจธ. จะคืนส่วนลดภาระหนี้เป็นเงินสด

2.3 เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาพักชำระหนี้ หากลูกหนี้รายใดมีภาระหนี้ ยังไม่สามารถชำระหนี้ได้สามารถร้องขอให้ บจธ. พิจารณาปรับงวดชำระหนี้ให้เหมาะสมกับศักยภาพได้ โดยขอให้ ผอ.บจธ. มีอำนาจอนุมัติกำหนดเงื่อนไขและแบบพิมพ์

2.4 ขอความเห็นชอบให้คงชั้นหนี้ของลูกค้า ณ วันก่อนเริ่มมาตรการนี้ไปจนกว่าสิ้นสุดเวลามาตรการ จึงจะจัดชั้นหนี้ตามเกณฑ์ปกติที่ถือปฏิบัติอยู่

ทั้งนี้ การติดตามเกษตรกรที่มีสถานะหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) มีลูกหนี้ NPL จำนวน 24 ราย คิดเป็นร้อยละ 7.31 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ มีเกษตรกรที่ได้รับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้มีจำนวนทั้งสิ้น 45 ราย สาเหตุการผัดนัดชำระหนี้เนื่องจากผลผลิตเสียหาย ราคาผลผลิตตกต่ำ และปัญหาภัยแล้ง

3. การบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน

โครงการบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน เป็นโครงการที่ บจธ. มีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน/องค์กรที่ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) จำนวน 2 หน่วยงาน เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงพัฒนาฐานข้อมูลด้านที่ดิน ข้อมูลด้านเกษตรกร ให้มีความถูกต้องชัดเจน โดยปี 2564 มีการประสานงานเพื่อดำเนินการตามภารกิจ บจธ. ดังนี้



ลงนามความร่วมมือเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 โดย บจธ. ได้ประสานความร่วมมือกับสำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน เพื่อสำรวจผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019- (COVID-19) ภายใต้โครงการต้นกล้าคืนถิ่นวิถีใหม่ เพื่อรวบรวมข้อมูลสำหรับนำมาปรับปรุงพัฒนาฐานข้อมูลเกษตรกรเพื่อนำมาวิเคราะห์วางแผนให้ความช่วยเหลือในการกระจายการถือครองที่ดิน ซึ่งมีผู้ประกอบการได้รับผลกระทบและขอรับความช่วยเหลือ จำนวน 5,244 ราย ซึ่ง บจธ. ได้นำรายชื่อผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบมาคัดเลือกเพื่อเข้าใช้ประโยชน์ในพื้นที่เป้าหมาย

ลงนามความร่วมมือเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 โดย บจธ. ได้ประสานความร่วมมือกับสาขาพัฒนาสังคม และสาขาระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ เพื่อรังวัดแปลงที่ดินให้กับสมาชิกวิสาหกิจชุมชนเชียงรายอุ้นไอร์รักษ์ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชุมชนสู่การขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากอย่างมีส่วนร่วม รวมทั้งการถอดบทเรียนการติดตามการใช้ประโยชน์ที่ดินของวิสาหกิจชุมชนเชียงรายอุ้นไอร์รักษ์ และการจัดทำแผนเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัยฯ



4. การสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการของ บจธ.

โครงการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการของ บจธ. เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์กรเพื่อนำผลดังกล่าวมาพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการในปีถัดไปให้ดีขึ้น เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เกิดการให้บริการที่ดี สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ และเกิดทัศนคติที่ดีต่อองค์กร ยังผลให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีนำไปสู่การประชาสัมพันธ์องค์กรได้อีกทางหนึ่ง โดยในปี 2564 บจธ. ดำเนินการประเมินด้วยตนเอง ไม่จ้างที่ปรึกษาภายนอก โดยสำรวจในภารกิจหลัก 3 โครงการ กลุ่มตัวอย่าง 181 คน โดยคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ รับทราบผลการสำรวจฯ ในการประชุมครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 และคณะกรรมการ บจธ. ในการประชุมครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ซึ่งมีผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อ บจธ. ร้อยละ 96.75 รายละเอียดดังนี้

ภาพรวมความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อ บจธ.

| โครงการ | กลุ่มตัวอย่างจากผู้รับบริการจาก บจธ. | ร้อยละความพึงพอใจ | ระดับความพึงพอใจ |
|--|---|-------------------|------------------|
| 1. โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน | <ul style="list-style-type: none"> - วิสาหกิจชุมชนศาสตร์พระราชามันคงแม่สอด - วิสาหกิจชุมชนรวมพลังสร้างอาชีพวัดประดู่ - สหกรณ์การเกษตรสหพันธ์เกษตรกรภาคใต้ จำกัด - วิสาหกิจชุมชนเกษตรประมงธรรมชาติ - วิสาหกิจชุมชนเกษตรยั่งยืนบ้านดงหลวง - วิสาหกิจชุมชนเกษตรกรรุ่นใหม่พัฒนา - วิสาหกิจชุมชนเกษตรกรรมยั่งยืนโยนกนคร - วิสาหกิจชุมชนเชียงรายอุ่นไอรักข์ | 95.58 | สูง |
| 2. โครงการเพิ่มโอกาสเข้าถึงที่ดิน | | 99.44 | สูง |
| 3. โครงการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก | <ul style="list-style-type: none"> - วิสาหกิจชุมชนศาสตร์พระราชาวัดพุทธอุทยานดอยอินทรีฯ เชียงราย - วิสาหกิจชุมชนแก้วกล้า - วิสาหกิจชุมชนไร่นาสวนผสมเกษตรกรฐานรากช่องโคพัฒนา | 95.22 | สูง |
| รวมทุกโครงการ | | 96.75 | สูง |

4.4

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินงานของ บจธ. ตามภารกิจต่าง ๆ จำเป็นต้องมีการประสานงานและได้รับความร่วมมือเป็นจำนวนมาก ซึ่งตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 บจธ. ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีเสมอมาจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระดับส่วนกลาง และระดับท้องถิ่นที่ให้ความร่วมมือช่วยให้การทำงานตามภารกิจของ บจธ. เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และด้วยความเรียบร้อย เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนให้มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง และสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ในโอกาสนี้ บจธ. จึงขอขอบคุณหน่วยงานที่สนับสนุนให้ความร่วมมือกับ บจธ. โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้



The Land Bank Administration Institute (Public Organization)

4.4.1

รายนามกระทรวง, กรม และสำนักงาน



กระทรวงมหาดไทย การลดหย่อนการจดทะเบียนโอนและค่าจดทะเบียน
การจำนองอสังหาริมทรัพย์

กรมพัฒนาที่ดิน ร่วมมือในการใช้แผนที่และ/หรือข้อมูลทางแผนที่ของ
ทั้งสองหน่วยงาน ส่งเสริม สนับสนุนและแลกเปลี่ยนความร่วมมือด้าน
วิชาการพัฒนาที่ดิน แลกเปลี่ยนและใช้ประโยชน์ข้อมูลร่วมกันในการ
ปรับปรุงดินเพื่อการเกษตรกรรมของเกษตรกร และเพื่อสนองนโยบาย
รัฐบาลด้านการพัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ในการบริหารราชการ
แผ่นดินที่มีระบบการวิเคราะห์และแบ่งปันข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ
และเชื่อถือได้



กรมที่ดิน ดำเนินงานออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินให้ราษฎรและให้บริการ
จดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมเกี่ยวกับที่ดิน

กรมธนารักษ์ ร่วมมือกันในการแก้ไขปัญหาให้แก่ราษฎรที่ได้รับผลกระทบ
กรณีอยู่อาศัยและทำกินในเขตที่ดินที่ราชพัสดุซึ่งส่วนราชการสงวนหวงห้าม
ไว้หรือที่ดินราชพัสดุอื่นและไม่สามารถดำเนินการจัดให้ราษฎรดังกล่าวเข้า
กับกระทรวงการคลังได้ เพื่อส่งเสริม สนับสนุน แลกเปลี่ยน และร่วมมือกัน
ในการปรับปรุงระบบที่ดินทำกินและลดความเหลื่อมล้ำด้านการถือครอง
ที่ดิน และเพื่อสนองนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลด้านการปรับปรุงระบบที่ดิน
ทำกินให้ราษฎรที่ไม่มีที่อยู่อาศัยและที่ทำกิน สามารถเข้าถึงได้



กรมบังคับคดี ตรวจสอบข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่กำลังถูกขายทอดตลาดและ
ข้อมูลทรัพย์สินนายประกัน

สำนักงานอัยการสูงสุด สนับสนุนข้อมูลเกษตรกรที่ถูกบังคับคดี ฟ้องร้องขอใช้
ค่าเสียหาย



สำนักงานอัยการสูงสุด



สำนักงานสถิติแห่งชาติ ร่วมมือกันในการบูรณาการข้อมูลด้านที่ดิน ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือด้านวิชาการ เพื่อสนองนโยบายรัฐบาลด้านการพัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ในการบริหารราชการแผ่นดินที่มีระบบการวิเคราะห์และแบ่งปันข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้ และสนองนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลด้านการปรับปรุงระบบที่ดินทำกินให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงได้

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตรวจสอบแนวเขต การทับซ้อนของที่ดิน



สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนงบประมาณการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สำหรับชุดบ่อน้ำ/สระน้ำ

สำนักงานพัฒนาชุมชน สนับสนุนข้อมูลวิชาการ การพัฒนาพื้นที่ สนับสนุนงบประมาณสร้างอาคาร และช่วยสนับสนุนซื้อน้ำหมักของชุมชน



สำนักทรัพยากรน้ำบาดาล สนับสนุนการขุดเจาะบ่อบาดาลในพื้นที่ให้กับเกษตรกร

สำนักงานเกษตรอำเภอ สนับสนุนข้อมูลเกษตรกร สนับสนุนวัสดุปรับปรุงดิน



สำนักงานประมงจังหวัด สนับสนุนข้อมูลวิชาการ สนับสนุนพันธุ์ปลา วิธีการเลี้ยงปลา สนับสนุนข้อมูลวิชาการ การปรับปรุงคุณภาพดิน และสนับสนุนข้อมูลวิชาการ อบรมให้ความรู้การจัดทำปุ๋ยหมักชีวภาพ และวิธีการปฏิบัติในแปลงที่ดิน



การศึกษานอกโรงเรียน ขอใช้พื้นที่โครงการให้นักศึกษาเรียนรู้เกษตร
ทฤษฎีใหม่ และให้นักศึกษาช่วยทำฝายชะลอน้ำรอบแปลงที่ดิน

ศูนย์วิจัยและพัฒนาการเกษตรที่สูงเชียงราย สนับสนุนความรู้เรื่อง
เกษตรอินทรีย์ทั้งระบบ สนับสนุนวิทยากรมาอบรมความรู้ให้กับสมาชิก
โดยทางวิสาหกิจฯ ได้มีการจัดทำคู่มือควบคุมภายใน เรื่องเกษตรอินทรีย์
มีเป้าหมายอบรมจำนวน 7 ครั้ง ปัจจุบันมีการอบรมไปแล้ว 3 ครั้ง



สถานีเพาะชำกล้าไม้เวียงป่าเป้าจังหวัดเชียงราย
สนับสนุนข้อมูลวิชาการ พันธุ์กล้าไม้ พยุง ยางนา
สักทอง และการบำรุงดูแลรักษา

4.4.2

รายนามสถาบันการศึกษา

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมมือกันในการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานของ บจธ. เกี่ยวกับส่งเสริมองค์ความรู้การจัดการด้านเกษตรกรรมและการพัฒนาองค์กรชุมชน ส่งเสริม สนับสนุน แลกเปลี่ยน และร่วมมือกันในการพัฒนาองค์กรชุมชน และเพื่อสนองนโยบายรัฐบาลในภาคการเกษตรโดยดูแลเกษตรกรผู้มีรายได้น้อยให้สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ในที่ดินทำกิน ด้วยการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น



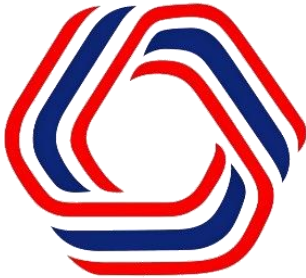
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย พัฒนาความร่วมมือระหว่าง บจธ. และสาขาวิชาการพัฒนาสังคม สำนักวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ในการพัฒนาชุมชนพื้นที่จังหวัดเชียงรายที่อยู่ในความรับผิดชอบของ บจธ. ให้สามารถพึ่งตนเองได้ (พอกิน พอมี พอใช้) ส่งเสริม สนับสนุน แลกเปลี่ยน และร่วมมือกันในด้านวิชาการ เพื่อการพัฒนาศักยภาพชุมชน และเพื่อสนองต่อพันธกิจมหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และสนองต่อพันธกิจของ บจธ. ด้านการเตรียมความพร้อม ด้านบูรณาการข้อมูลที่ดิน ป้องกันการสูญเสียสิทธิการกระจายสิทธิการถือครองที่ดิน และส่งเสริมให้เกิดการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มศักยภาพ เพื่อสร้างความเป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง สนับสนุนวิทยากรในการอบรมให้ความรู้ สนับสนุนพันธุ์พืชสมุนไพร (ขมิ้นชัน) ให้กับสมาชิกเฟส 1 จำนวน 28 ครัวเรือน



4.4.3

รายนามองค์กรมหาชน และรัฐวิสาหกิจ



สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) สนับสนุนงบประมาณ
สร้างบ้านมั่นคงให้แก่เกษตรกร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประสานขอรับการสนับสนุนการขยายเขตป้อนไฟฟ้า
เข้าพื้นที่



4.4.4

รายนามสถาบันการเงิน



ธนาคารแห่งประเทศไทย /ธนาคารกรุงไทย/
ธนาคารออมสิน/ธนาคารเพื่อการเกษตรและ
สหกรณ์การเกษตร ตรวจสอบข้อมูลเกษตรกรที่มี
ยอดหนี้ที่ต้องชำระ

4.4.5

รายนาม อบจ. อบต. และองค์กรชุมชนอื่นๆ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงราย (อบจ.)

- สนับสนุนการบริหารจัดการขยะในพื้นที่
- การอบรมการศึกษาดูงาน จัดทำโครงการโดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากร่วมกับสิ่งแวดล้อม ให้ประชาชนมีรายได้จากการดำเนินโครงการ อบจ.
- สนับสนุนเครื่องบดวัสดุอินทรีย์โดยการให้ยืม มีการทำสัญญาให้ยืมระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 2564 – 1 ก.พ. 2565 เพื่อนำไปใช้บดกิ่งไม้เศษไม้เพื่อมาทำปุ๋ยและใช้ในพื้นที่เฟส 1 และ เฟส 2

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย สนับสนุนแนวทางสำหรับโครงการก่อสร้าง/ปรับปรุงซ่อมแซมถนนทางหลวงท้องถิ่น เส้นทางเข้าพื้นที่โครงการในชุมชน





ส่วนที่ 5

การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การปฏิบัติงาน ของ บจธ. ประจำปี 2564

- การประเมิน บจธ. โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- รายงานผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ บจธ.
- รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายในของ บจธ.
- สถิติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ บจธ.
- รายงานสถานะการเงินของ บจธ.
- รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

5.1

การประเมิน บจร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กำหนดกรอบแนวทางการประเมิน แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

- ส่วนที่ (1) องค์ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน
- ส่วนที่ (2) ตัวชี้วัดประกอบการประเมิน
- ส่วนที่ (3) ตัวชี้วัดการติดตามผลกระทบเป็นรายปี (monitoring KPI)

ผลการประเมินสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นการดำเนินงานใน 4 องค์ประกอบ ได้แก่

- องค์ประกอบที่ (1) ประสิทธิภาพการดำเนินงาน (ร้อยละ 40)
- องค์ประกอบที่ (2) ประสิทธิภาพและความคุ้มค่าในการดำเนินงาน (ร้อยละ 25)
- องค์ประกอบที่ (3) ศักยภาพขององค์การมหาชน (ร้อยละ 20)
- องค์ประกอบที่ (4) การควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน (ร้อยละ 10)

โดยผลการประเมินทั้ง 4 องค์ประกอบ มีผลการประเมินตนเองอยู่ในระดับดีมาก ค่าคะแนน 89.14 คะแนน ในส่วนของผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) มีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ในระดับ A ค่าคะแนน 94.25 คะแนน ดังนี้

| |
|--------------------------|
| คะแนน ITA |
| 94.25 คะแนน (ระดับ A) |



| สรุปผลการประเมินระดับองค์กร | คะแนนรวมถ่วงน้ำหนัก | คะแนน ITA |
|-----------------------------|---------------------|-------------|
| ระดับดีมาก | 89.14 คะแนน | 94.25 คะแนน |

| ตัวชี้วัด | น้ำหนัก (ร้อยละ) | เกณฑ์การประเมิน | | | ผลการดำเนินงาน | | |
|--|---------------------|--|---|---|--------------------------------|--|----------------------|
| | | เป้าหมายขั้นต่ำ (50) | เป้าหมาย มาตรฐาน (75) | เป้าหมายขั้นสูง (100) | ผลการ ดำเนินงาน | คะแนนที่ได้ (เทียบจาก ค่าเป้าหมาย) | คะแนน ถ่วงน้ำหนัก |
| องค์ประกอบที่ 1 ประสิทธิภาพการดำเนินงาน (ร้อยละ 40) | | | | | | | |
| 1.1 ตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับภารกิจตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง | | | | | | | |
| 1.1.1 ระดับความสำเร็จของการติดตามและประเมินผลการทำงานของ บจจ. | 30 | จัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลฯ โดยแสดงผลลัพธ์และผลกระทบ | เสนอรายงานผลการติดตามและประเมินผลฯ เสนอ รว. รักษาการ | จัดส่งรายงานผลการติดตามและประเมินผลฯ ไปยังสำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อประเมินความคุ้มค่าตามกรอบเวลาที่กำหนดและสำนักงาน ก.พ.ร. รับบรรจุวาระ | ดำเนินการได้ตามเป้าหมายขั้นสูง | 100 | 31.58 |
| 1.2 ตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับประเด็นการปฏิรูปประเทศของกระทรวงที่เกี่ยวข้อง/นโยบายสำคัญหรือเร่งด่วนของรัฐบาล | | | | | | | |
| 1.2.1 ระดับความสำเร็จของการเสนอร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์การอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน | 10 | เสนอร่าง พ.ร.บ. ต่อรัฐมนตรีผู้กำกับดูแล | เสนอร่าง พ.ร.บ. ต่อคณะอนุกรรมการกถนกรองกฎหมายการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากร | เสนอร่าง พ.ร.บ. ต่อ คทช. | ดำเนินการได้ตามเป้าหมายขั้นสูง | 100 | 10.53 |
| องค์ประกอบที่ 2 ประสิทธิภาพและความคุ้มค่าในการดำเนินงาน (ร้อยละ 25) | | | | | | | |
| 2.1 ตัวชี้วัดที่แสดงถึงประสิทธิภาพในการบริหารงาน/ความคุ้มค่าในการดำเนินงาน/นวัตกรรม (ร้อยละ 25) | | | | | | | |
| 2.1.1 จำนวนข้อมูลเกษตรกรและข้อมูลที่ดินที่นำมาใช้ในการกระจายการถือครองที่ดินทั่วประเทศ | 20 | รวบรวมข้อมูลที่ดินและข้อมูลเกษตรกรเข้าสู่ระบบทั้งหมด | ปรับปรุงข้อมูลให้ครบถ้วนตามรายการที่กำหนด | มีการนำข้อมูลไปใช้ในการกระจายการถือครองที่ดิน | ดำเนินการได้ตามเป้าหมายขั้นสูง | 50 | 10.53 |
| 2.1.2 ความสำเร็จของการเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์ใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดิน | 5 | 1 คู่ | 3 คู่ | 5 คู่ | ดำเนินการได้ตามเป้าหมายขั้นสูง | 100 | 5.26 |
| 2.2 ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรขององค์การมหาชน (ตัวชี้วัดบังคับ) | 5 | ไม่กำหนดเป็นตัวชี้วัด | | | N/A | N/A | N/A |

| ตัวชี้วัด | น้ำหนัก (ร้อยละ) | เกณฑ์การประเมิน | | | ผลการดำเนินงาน | | |
|--|---------------------|--|---|---|---|--|----------------------|
| | | เป้าหมายขั้นต่ำ (50) | เป้าหมาย มาตรฐาน (75) | เป้าหมายขั้นสูง (100) | ผลการ ดำเนินงาน | คะแนนที่ได้ (เทียบจาก ค่าเป้าหมาย) | คะแนน ถ่วงน้ำหนัก |
| องค์ประกอบที่ 3 ศักยภาพขององค์การมหาชน (ร้อยละ 20) | | | | | | | |
| 3.1 ผลการพัฒนาศักยภาพองค์กรสู่การเป็นระบบราชการ 4.0 | | | | | | | |
| 3.1.1 การพัฒนา องค์กรสู่ดิจิทัล 1) การพัฒนาระบบ ข้อมูลให้เป็นดิจิทัล เพื่อนำไป ใช้สู่การ เปิดเผยข้อมูลภาครัฐ (Open Data) | 10 | มีรายชื่อชุด ข้อมูลที่สัมพันธ์ กับกระบวนการ การทำงานตาม ภารกิจที่เลือก | ชุดข้อมูลมีคำ อธิบายข้อมูล (Metadata) ที่สอดคล้องตาม มาตรฐานที่ สพร. กำหนด (14 รายการ) ทุกชุด ข้อมูลใน กระบวนการ ทำงาน | - มีระบบบัญชีข้อมูล และ - จัดทำข้อมูลเปิดที่ถูกจัดใน หมวดหมู่สาธารณะ อย่าง น้อย ร้อยละ 50 ของชุดข้อมูลเปิด ใน บัญชีข้อมูล สามารถเข้าถึง ข้อมูลได้ตามมาตรฐาน คุณลักษณะแบบเปิดที่ สพร. กำหนด | ดำเนินการ ได้ตาม เป้าหมาย ขั้นสูง | 98.44 | 10.36 |
| 3.1.2 การประเมิน สถานะของหน่วยงาน ภาครัฐในการเป็นระบบ ราชการ 4.0 (PMQA 4.0) | 10 | 250 คะแนน | 300 คะแนน | 400 คะแนน | ดำเนินการ ได้ตาม เป้าหมาย ขั้นสูง 393.21 คะแนน | 98.30 | 10.35 |
| องค์ประกอบที่ 4 การควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน (ร้อยละ 10) | | | | | | | |
| 4.1 ร้อยละ ความสำเร็จของการ พัฒนาด้านการควบคุม ดูแลกิจการของ/ คณะกรรมการ องค์การมหาชน | 10 | 50 | 75 | 100 | ดำเนินการ ได้ตาม เป้าหมาย ขั้นสูง | 100 | 10.53 |
| คะแนนรวม | | | | | | | 89.14 |
| สรุปผลการประเมินระดับองค์กร | | | | | | | ระดับ ดี |

5.2

รายงานผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของ บจธ.

บจธ. ได้เข้าร่วมรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยผลการประเมินงานของ บจธ. สรุปผลคะแนนภาพรวมที่ 94.25 อยู่ในระดับ A (Very Good) ซึ่งอยู่ในลำดับที่ 24 จากองค์การมหาชนที่เข้ารับการประเมินทั้งสิ้น 55 แห่ง โดยสรุปคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส แยกตามตัวชี้วัด ดังนี้

| ประเภท | ตัวชี้วัด | คะแนน (ร้อยละ) | |
|---|-----------------------------|----------------|-------|
| OIT แบบตรวจการเปิดเผยข้อมูล สาธารณะ | 1. การป้องกันการทุจริต | 100.00 | 97.50 |
| | 2. การเปิดเผยข้อมูล | 95.00 | |
| IIT แบบวัดการรับรู้ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใน | 1. การปฏิบัติหน้าที่ | 93.03 | 87.99 |
| | 2. การใช้ทรัพย์สินของราชการ | 90.55 | |
| | 3. การใช้งบประมาณ | 86.40 | |
| | 4. การแก้ไขปัญหาการทุจริต | 85.89 | |
| | 5. การใช้อำนาจ | 84.08 | |
| EIT แบบวัดการรับรู้ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายนอก | 1. คุณภาพการดำเนินงาน | 97.43 | 96.17 |
| | 2. ประสิทธิภาพการสื่อสาร | 96.79 | |
| | 3. การปรับปรุงระบบการทำงาน | 94.27 | |
| สรุปผลคะแนนรวมของหน่วยงาน | | 94.25 | |

5.3

รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายในของ บจธ.

บจธ. ได้ดำเนินการจัดทำรายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (สิ้นสุด 30 กันยายน 2564) ทั้งสิ้น 5 องค์ประกอบ รายละเอียดดังนี้

| องค์ประกอบของการควบคุมภายใน | ผลการประเมิน / ข้อสรุป |
|---|---|
| <p>1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)</p> <p>การสร้างบรรยากาศของการควบคุมและสนับสนุนให้องค์กรมีสภาพแวดล้อมที่ต่อการควบคุมภายใน โดยกำหนดนโยบาย การดำเนินงาน การวางแผน การควบคุม และการติดตามอย่างเหมาะสม และการให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน การมอบหมายอำนาจหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแล การมุ่งมั่น สร้างแรงจูงใจ พัฒนาทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร โดยมีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจนต่อการปฏิบัติ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถเฉพาะด้านตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายให้กับบุคลากร โดยมีการกำกับติดตามประเมินผลการดำเนินงานในระดับที่เหมาะสมเพียงพอ ประกอบด้วย 5 หลักการ</p> <ul style="list-style-type: none"> • การยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม • ผู้บริหาร บจธ. มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการพัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการดำเนินการควบคุมภายใน • มีโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่เหมาะสมในการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน • มีความมุ่งมั่นในการสร้างแรงจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร • กำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร | <p>สภาพแวดล้อมการควบคุมในภาพรวมของ บจธ. มีการควบคุมในระดับหนึ่ง โดยดำเนินการ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยึดมั่นในหลักความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความโปร่งใส บริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล โดยมีการประกาศเจตนารมณ์คุณธรรมและความโปร่งใส ประกาศเจตจำนงการเป็นองค์กรคุณธรรมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ โดยได้จัดกิจกรรม “ปัญหาที่อยากแก้ และความดีที่อยากทำ” สอดคล้องกับคุณธรรม 4 ประการ ได้แก่ พอเพียง วินัย สุจริต จิตอาสา และประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส • การบริหารจัดการ มีการบริหารที่เป็นอิสระอย่างเหมาะสม โดยมีการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในโดยสร้างการรับรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและเจ้าหน้าที่การร่วมกันรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเพื่อให้องค์กรมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ • มีการจัดโครงสร้างองค์กร สายงานการบังคับบัญชาอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบแต่ละส่วนงานยังต้องมีการทบทวนให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ • ส่งเสริมพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญในการสายงานปฏิบัติงาน โดยเข้ารับการอบรมทักษะความรู้ความสามารถผ่านหลักสูตรออนไลน์แบบไม่มีค่าใช้จ่ายจากหน่วยงาน องค์กรต่างๆ รวมทั้งแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บังคับบัญชาและเจ้าหน้าที่ เพื่อให้สามารถนำความรู้มาถ่ายทอดแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับเจ้าหน้าที่ด้วยกันและถ่ายทอดให้กับเกษตรกรและผู้ยากจนเข้าใจกระบวนการดำเนินงานของ บจธ. มากขึ้น เพื่อพัฒนาต่อยอดการดำเนินการภารกิจองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายตามแผนการพัฒนาบุคลากร (IDP) จัดทำความก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) สร้างการเติบโตทางสายอาชีพให้กับบุคลากร การคัดเลือกคนดี สำหรับเป็นต้นแบบบุคลากรดีเด่น ของ บจธ. พร้อมกับมอบใบประกาศนียบัตร เงินรางวัล เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจ • จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน (Hand book) การทำผังงาน (Flow chart) และจัดทำรายงานการปฏิบัติงานต่อผู้บังคับบัญชาตามสายงานสม่ำเสมอ และติดตามการดำเนินงานตามแผนงานและควบคุมดูแลให้เป็นไปตามแผนงานและแนวทางการดำเนินงานที่กำหนด มีนโยบายสร้างจิตสำนึกให้บริการประชาชนตามภารกิจให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว ไม่เลือกปฏิบัติ และปฏิบัติหน้าที่อย่างมีระบบ พร้อมกับประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่ในภารกิจที่ได้รับมอบหมายและรับผิดชอบเพื่อปรับเปลี่ยนเงินเดือน พร้อมกับประเมินความผูกพันต่อองค์กร เพื่อธำรงรักษาบุคลากรให้อยู่กับองค์กร |

| องค์ประกอบของการควบคุมภายใน | ผลการประเมิน / ข้อเสนอ |
|---|--|
| <p>2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)</p> <p>การระบุประเด็นปัญหา การประเมินความเสี่ยง การดำเนินการอย่าง ต่อเนื่องและเป็นประจำ ที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ เพื่อ วิเคราะห์ความเสี่ยง กำหนดเป้าหมาย วัตถุประสงค์ระดับกิจกรรม มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกันในการที่จะทำงาน ให้สำเร็จด้วยงบประมาณและทรัพยากรที่กำหนด การนำระบบบริหาร ความเสี่ยงที่เป็นสากลมาใช้ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การกำหนดวิธีการ ควบคุมเพื่อป้องกันความเสี่ยง ที่อาจเกิดจากการดำเนินการจัดกิจกรรม ตามภารกิจ ประกอบด้วย 4 หลักการ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ระบุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในของการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างชัดเจนและเพียงพอที่จะสามารถระบุและ ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์ • ระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในอย่าง ครบคลุมทั้งหน่วยงานของรัฐ และวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อกำหนด วิธีการจัดการความเสี่ยง • พิจารณาโอกาสที่อาจเกิดการทุจริต เพื่อประกอบการประเมินความเสี่ยง ที่ส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ • ระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผล กระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อ ระบบการควบคุมภายใน | <p>การประเมินความเสี่ยงในภาพรวม บจธ. นำระบบการบริหารความเสี่ยงที่ เป็นสากลมาใช้ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการ คลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ บริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2564 โดยดำเนินการ</p> <ul style="list-style-type: none"> • กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กรอย่าง ชัดเจน และวัดผลได้ พร้อมกับชี้แจงแจ้งให้บริหารและเจ้าหน้าที่รับทราบใน แนวทางเดียวกัน • มีการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน จัดทำ หลักเกณฑ์การประเมินมาประกอบการจัดทำความเสี่ยง โดย ผู้บริหารทุก ระดับและเจ้าหน้าที่ มีส่วนร่วมในการระบุความเสี่ยง ปักจยความเสี่ยง วิเคราะห์ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ประเมินโอกาสและผลกระทบ และกำหนดมาตรการ ควบคุมที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์กร ยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติ การประจำปี พร้อมทั้งกำกับติดตามรายงานผลการดำเนินงาน และดำเนินการ สื่อสารและเผยแพร่ให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่มีความตระหนักให้ความสำคัญ และร่วมกันรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน |
| <p>3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)</p> <p>การกำหนดกิจกรรมการควบคุมไว้ในนโยบายและกระบวนการ ดำเนินงาน ทั้งระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์/คู่มือแนวทางปฏิบัติ เพื่อเป็น กรอบการควบคุมไว้ให้ภารกิจองค์กรเกิดผลสำเร็จตามที่ฝ่ายบริหารกำหนด ไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความระมัดระวังและสามารถปฏิบัติงานให้ สำเร็จตามวัตถุประสงค์ ประกอบด้วย 3 หลักการ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงในการบรรลุ วัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ • ระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุน การบรรลุวัตถุประสงค์ • จัดให้มีกิจกรรมการควบคุม กำหนดไว้ในนโยบาย ประกอบด้วย ผลสำเร็จที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อนำนโยบายไปสู่การ ปฏิบัติจริง | <p>กิจกรรมการควบคุมในภาพรวม มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติ การ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) และแผนปฏิบัติการประจำปี โดย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์กร นโยบายรัฐบาลและนโยบาย ผู้บริหาร ยุทธศาสตร์องค์กร อีกทั้งมีการทบทวนผลการดำเนินงานและปรับ แผนปฏิบัติงานประจำปีให้กิจกรรมมีความชัดเจนสอดคล้องกับสถานการณ์ที่ เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการควบคุม ภายในประจำปี ที่ระบุวิธีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุม ภายในอย่างชัดเจน</p> <ul style="list-style-type: none"> • กำหนดมาตรการควบคุม ขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงให้ ภารกิจเกิดผลสำเร็จตามที่คาดหวัง • พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการให้ความช่วยเหลือเกษตรกร โดยเป็นการบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานองค์กรภายใน และภายนอก ในการพัฒนาฐานข้อมูลด้านที่ดิน และข้อมูลเกษตรกร เพื่อให้ข้อมูลมีความ ถูกต้อง ชัดเจน เป็นปัจจุบัน สำหรับนำไปประกอบการพิจารณาให้ความ ช่วยเหลือเกษตรกรตามภารกิจ • ด้วยสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บจธ. มีการจัดกิจกรรมควบคุมเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อองค์กร โดยได้มี นโยบายให้เจ้าหน้าที่เว้นระยะห่าง นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการ ปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ ช่วง Work From Home แผนการปฏิบัติงานกรณีไม่สามารถลงพื้นที่เพื่อรับ ฟังความคิดเห็นต่อร่าง พรบ. การติดตามความคืบหน้าการพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน การใช้ประโยชน์ที่ดิน การประชุมทางไกลของคณะกรรมการ บจธ. คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน และผู้บริหาร บจธ. ด้วยรูปแบบออนไลน์ ผ่าน Application Zoom ทั้งนี้ บจธ. ยังคำนึงถึงเกษตรกรที่ได้รับความช่วยเหลือ จาก บจธ. ไปแล้ว และได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว โดยได้จัดทำ มาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากภัย ธรรมชาติ ภัยเศรษฐกิจ และภัยจากโรคระบาด เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน |

| องค์ประกอบของการควบคุมภายใน | ผลการประเมิน / ข้อเสนอ |
|---|---|
| <p>4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)</p> <p>สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับหน่วยงานที่ต้องมีการดำเนินการตามการควบคุมภายในที่กำหนด เพื่อสนับสนุนให้เกิดการบรรลุตามวัตถุประสงค์ การสื่อสารทั้งภายในและภายนอกเป็นช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลรายละเอียดภารกิจที่สำคัญในการควบคุมภายใน การสื่อสารช่วยให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่มีความเข้าใจถึงความรับผิดชอบและความสำคัญของการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในระดับที่เหมาะสม ประกอบด้วย 3 หลักการ</p> <ul style="list-style-type: none"> • จัดทำหรือจัดหาและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องที่มีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด • มีการสื่อสารภายในเกี่ยวกับสารสนเทศ รวมถึงถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่มีต่อการควบคุมภายใน • มีการสื่อสารกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน | <p>ระบบสารสนเทศและการสื่อสารของ บจธ. มีระบบสารสนเทศรองรับการปฏิบัติงานและการสื่อสารอย่างเพียงพอ โดยผู้บริหารมีการชี้แจงนโยบายการบริหาร และแผนการดำเนินงานร่วมกันอย่างเหมาะสม โดยมีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. 2564 – 2566 เพื่อรองรับการดำเนินงานภายในให้มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับภารกิจขององค์กร พร้อมสื่อสาร ถ่ายทอดให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่รับทราบอย่างทั่วถึง อีกทั้ง บจธ. ยังสร้างช่องทางการรับรู้ข้อมูลร่วมกันในองค์กรผ่านระบบข้อมูลส่วนกลางที่บุคลากรสามารถเข้าถึงข้อมูลการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งมีการกำหนดระดับความปลอดภัยในการเข้าถึงอย่างชัดเจน และมีระบบสำรองข้อมูลเพื่อป้องกันการสูญหาย และจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) มีการพัฒนาช่องทางการสื่อสารครอบคลุมทั้งภายใน และภายนอก โดยใช้เทคโนโลยี สื่อสังคม หรือ Social Media และแอปพลิเคชันที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ทั้งการเผยแพร่ข้อมูล การประชาสัมพันธ์ความก้าวหน้าของภารกิจ การติดตามงาน การมอบหมายความรับผิดชอบ ซึ่งได้ประสิทธิผล</p> <ul style="list-style-type: none"> • ระบบสารสนเทศที่ บจธ. มีการบริหารจัดการเพื่อรองรับการปฏิบัติงานให้เกิดความคล่องตัว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น ระบบบริหารงานสินเชื่อ ระบบฐานข้อมูลที่ดินในพื้นที่ 36 พื้นที่/ชุมชน และระบบฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ประโยชน์ ระบบฐานข้อมูลตลาดกลางที่ดิน ระบบสารสนเทศบริหารงานบุคคล ระบบบริการประชาชน ระบบสารบัญอิเล็กทรอนิกส์ ระบบเพิ่มโอกาสการเข้าถึงที่ดิน ระบบ e-office : ระบบสารบัญอิเล็กทรอนิกส์ ระบบประเมินราคาทรัพย์สิน และระบบ ERP ประกอบด้วย 3 ระบบ ได้แก่ 1) ระบบการเงินและบัญชี 2) ระบบบริหารโครงการ 3) ระบบบริหารสินทรัพย์ <p>บจธ. มีระบบสารสนเทศที่สามารถใช้งานภายในองค์กรได้อย่างครอบคลุมการปฏิบัติงานทุกระดับ แต่อย่างไรก็ตาม บจธ. ยังต้องพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สู่ยุคดิจิทัล 4.0 ที่เน้นการสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ การเชื่อมโยงข้อมูล การสร้างฐานข้อมูล Big DATA ให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่ง บจธ. มีนโยบายพัฒนาศูนย์ข้อมูลด้านที่ดิน สำหรับรองรับกลุ่มเป้าหมาย เพื่อนำมาประมวลผล วิเคราะห์ให้ความช่วยเหลือเกษตรกร ซึ่งกระบวนการดังกล่าว บจธ. ได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) การขอใช้ประโยชน์ข้อมูลที่ดินสำหรับเป็นฐานข้อมูลที่ดิน ฐานข้อมูลเกษตรกร สำหรับดำเนินงานตามภารกิจองค์กร ทั้งหมด 4 แห่ง ได้แก่ สำนักงานสถิติแห่งชาติ กรมพัฒนาที่ดิน กรมธนารักษ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยพัฒนาและเชื่อมโยงฐานข้อมูลร่วมกันอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน ง่ายต่อการนำไปใช้ประโยชน์ในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน อีกทั้ง ยังได้สื่อสารภารกิจองค์กร บจธ. เพื่อสร้างความรับรู้ความเข้าใจภารกิจและผลการดำเนินงานขององค์กรให้กับเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายได้รับทราบ ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคร่วมกับภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยเผยแพร่ผลการดำเนินงานองค์กรด้วยรูปแบบแผ่นพับ โปรชัวร์ คลิปวิดีโอ ผ่านเว็บไซต์ บจธ. สื่อออนไลน์ เช่น Facebook ,You tube รวมทั้งการเผยแพร่ผ่าน Web Portal ของสำนักงาน ก.พ.ร. ซึ่งเป็นการสื่อสารให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนกลุ่มเป้าหมายรับทราบภารกิจองค์กรมากขึ้น</p> |

| องค์ประกอบของการควบคุมภายใน | ผลการประเมิน / ข้อเสนอ |
|---|---|
| <p>5. การติดตามประเมินผล (Monitoring Activities)</p> <p>การกำกับติดตามการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยให้การรายงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส เสนอผู้บริหารและคณะกรรมการ บจธ. พิจารณารับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานตามภารกิจ ให้ทราบถึงปัญหาอุปสรรคที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ประกอบด้วย 2 หลักการ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ระบุการพัฒนาและดำเนินการประเมินผลระหว่างปฏิบัติงาน และหรือการประเมินผลเป็นรายครั้งตามที่กำหนด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน • ประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อผู้บริหาร เพื่อให้ผู้รับผิดชอบสามารถสั่งการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม | <p>การกำกับติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน บจธ. มีการติดตามประเมินผลภารกิจองค์กรอย่างเพียงพอ โดย บจธ. มีการประเมินผลการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อวิเคราะห์ผลลัพธ์การดำเนินงานจากมาตรการควบคุมเพื่อให้ทราบผลการดำเนินงานพร้อมทั้งระบุปัญหาอุปสรรคและแนวทางการปรับปรุงแก้ไข ด้วยรูปแบบการติดตามผ่านช่องทางสื่อต่างๆ เช่น ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ Application Line และการโทรศัพท์ โดยรายงานผลเสนอผู้บริหาร คณะทำงาน คณะอนุกรรมการ คณะกรรมการบริหาร บจธ. เป็นรายเดือน และรายไตรมาส เพื่อให้ทราบกระบวนการปรับปรุงแก้ไขและสามารถบริหารจัดการควบคุมได้อย่างทันท่วงทีหรือพบว่าองค์กรยังคงมีความเสี่ยงที่หลงเหลืออยู่ ซึ่งเป็นข้อมูลการประเมินผลการดำเนินงานที่จะช่วยให้ผู้บริหารสามารถกำหนดกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กร ให้มีความชัดเจนและบรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมกับสื่อสารให้องค์กรรับทราบเพื่อจัดทำมาตรการดำเนินการให้เกิดผลสัมฤทธิ์มากยิ่งขึ้น</p> <p>ทั้งนี้ บจธ. มีการประเมินภารกิจองค์กรจากผู้ตรวจสอบภายใน โดยผลการประเมินมีการจัดทำรายงานพร้อมข้อเสนอแนะเสนอผู้บริหารระดับสูง เพื่อสั่งการแก้ไขและกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปีต่อไป แต่อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานตามภารกิจ และปัญหาอุปสรรคที่พบ องค์กรควรนำมาทบทวนและปรับปรุงแก้ไขให้ทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้ภารกิจองค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์มากยิ่งขึ้น</p> |

ผลการประเมินโดยรวม

บจธ. มีการควบคุมภายในครบ 5 องค์ประกอบ โดยในงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีผลการประเมิน ดังนี้

1

การจัดทำร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินหรือกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. เพื่อผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน กระบวนการสามารถดำเนินการนำเสนอร่าง พ.ร.บ. ต่อคณะรัฐมนตรีในเดือนกันยายน 2464 เรียบร้อยแล้ว และคณะรัฐมนตรีจะมีการประชุมพิจารณาร่าง พ.ร.บ. ในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2564 ซึ่ง บจธ. จะต้องประสานความร่วมมือกับฝ่ายบริหารเชิงนโยบายและติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิดเพื่อให้สามารถจัดตั้งองค์กรได้อย่างรวดเร็ว

2

การประเมินผลการดำเนินงานของ บจธ. ตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์กร เพื่อวิเคราะห์มิติประสิทธิภาพ มิติประสิทธิผล มิติผลกระทบ ปัญหา อุปสรรค ให้เกิดความคุ้มค่าต้องงบประมาณดำเนินการ

3

การพัฒนาศูนย์ข้อมูลด้านที่ดิน ประกอบด้วยฐานข้อมูลที่ดิน ฐานข้อมูลเกษตรกร ซึ่งต้องมีการปรับปรุงข้อมูลให้มีความถูกต้อง ชัดเจน และเป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง และสามารถเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกับส่วนงานในองค์กร ซึ่งต้องประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐที่ได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการปรับปรุงฐานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำข้อมูลมาประมวลผล วิเคราะห์ให้ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่ยังไร้ที่ดินทำกิน ที่อยู่อาศัย ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

4

งบประมาณที่ได้รับจัดสรรในการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนภารกิจขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายมีจำนวนจำกัด จึงควรจัดทำแผนบูรณาการความร่วมมือ (Agenda) ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนงบประมาณการพัฒนาโครงการสร้างพื้นฐาน การพัฒนาการใช้ประโยชน์ที่ดิน และการสนับสนุนที่ดินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์จากหน่วยงานภาครัฐที่ได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เพื่อขับเคลื่อนภารกิจของ บจธ. ให้บรรลุเป้าหมาย

5

สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ ส่งผลให้เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความช่วยเหลือมีผลผลิตทางการเกษตรที่ไม่ได้คุณภาพ ราคาผลผลิตตกต่ำ ไม่สามารถจำหน่ายได้ตามเป้าหมาย จึงเกิดการค้างชำระหนี้ กระทั่งเกิดปัญหาหนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) สูงขึ้น

5.4

สถิติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ บจธ.

บจธ. ได้ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) โดยมีสถิติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ บจธ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

| ลำดับที่ | วันที่ประชุม | จำนวนกรรมการทั้งหมด (คน) | จำนวนกรรมการที่เข้าประชุม (คน) | กรรมการที่เข้าร่วมประชุมร้อยละ (%) |
|-----------|--|--------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| 1 | ครั้งที่ 10/2563 วันที่ 21 ตุลาคม 2563 | 11 | 11 | 100 |
| 2 | ครั้งที่ 11/2563 วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 | 11 | 11 | 100 |
| 3 | ครั้งที่ 12/2563 วันที่ 15 ธันวาคม 2563 | 11 | 9 | 82 |
| 4 | ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 27 มกราคม 2564 | 11 | 10 | 91 |
| 5 | ครั้งที่ 2/2564 วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 | 11 | 11 | 100 |
| 6 | ครั้งที่ 3/2564 วันที่ 15 มีนาคม 2564 | 11 | 11 | 100 |
| 7 | ครั้งที่ 4/2564 วันที่ 30 เมษายน 2564 | 11 | 10 | 91 |
| 8 | ครั้งที่ 5/2564 เดือนพฤษภาคม 2564 | 11 | 11 | 100 |
| 9 | ครั้งที่ 6/2564 เดือนมิถุนายน 2564 | 11 | 11 | 100 |
| 10 | ครั้งที่ 7/2564 เดือนกรกฎาคม 2564 | 11 | 11 | 100 |
| 11 | ครั้งที่ 8/2564 เดือนกรกฎาคม 2564 | 11 | 11 | 100 |
| 12 | ครั้งที่ 9/2564 เดือนสิงหาคม 2564 | 11 | 11 | 100 |
| 13 | ครั้งที่ 10/2564 เดือนกันยายน 2564 | 11 | 11 | 100 |
| ค่าเฉลี่ย | | | | 97.20 |

5.5

รายงานสถานะการเงินของ บจธ.

บจธ. ได้ดำเนินการจัดทำรายงานสถานะการเงินกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รายละเอียดดังนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายงานการเงินของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน“สถาบัน”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน และงบแสดงการเปลี่ยนแปลง สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่ารายงานการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของสถาบัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐ ที่กระทรวงการคลังกำหนด

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบรายงานการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากสถาบันตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบรายงานการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อรายงานการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอรายงานการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด และรับผิดชอบต่อเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำรายงานการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำรายงานการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของสถาบันในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่มีข้อกำหนดในกฎหมายหรือเป็นนโยบายรัฐบาลที่จะเลิกสถาบัน หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของสถาบัน

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบรายงานการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ารายงานการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่น ในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงิน แผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่าง สมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจ ของผู้ใช้งายงานการเงินจากการใช้รายงานการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า รวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในรายงานการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้น การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของสถาบัน
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิด ข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของสถาบันในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้สถาบันต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของรายงานการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่ารายงานการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



(นางคณินนิตย์ ตั้งตราตระกูล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 11684

188/139 คอนโดศุภาลัยพรีเมียร์ ราชเทวี

แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี

กรุงเทพมหานคร 10400

21 มกราคม 2565

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย : บาท)

| | หมายเหตุ | 2564 | 2563 |
|---|----------|-----------------------|-----------------------|
| สินทรัพย์ | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 5 | 43,950,818.19 | 49,501,388.53 |
| ลูกหนี้อื่นระยะสั้น | | - | 75,000.00 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-บุคคลภายใน | | 405,974.80 | 221,542.93 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี | 9,10 | 11,661,939.45 | 8,642,805.63 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | 6 | 20,000,000.00 | 150,000,000.00 |
| วัสดุคงเหลือ | 7 | 583,324.46 | 387,752.69 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 8 | 3,894,872.28 | 4,403,255.60 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 80,496,929.18 | 213,231,745.38 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายนอก | 9 | 130,935,468.90 | 127,942,777.31 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว-บุคคลภายใน | 10 | - | 127,822.44 |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน-ระยะยาว | 11 | 20,188,273.82 | 15,386,753.77 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 12 | 449,621,221.32 | 352,428,636.12 |
| อาคารและอุปกรณ์ | 13 | 1,798,121.14 | 2,729,206.94 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 14 | 5,039,804.69 | 6,651,474.67 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 607,582,889.87 | 505,266,671.25 |
| รวมสินทรัพย์ | | 688,079,819.05 | 718,498,416.63 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(นางสาวนิภา นำสุรียนันท์)

ผู้อำนวยการกองบริหารกลางและพัสดุ ปฏิบัติหน้าที่แทน

ผู้อำนวยการกองการเงินบัญชีและบริหารทุน



(นายกุลพัชร ภูมิใจรอด)

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย : บาท)

| | หมายเหตุ | 2564 | 2563 |
|--|----------|-----------------------|-----------------------|
| หนี้สิน | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | |
| เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น | 15 | 1,380,280.51 | 1,026,678.55 |
| เงินประกัน | | 1,309,425.00 | 1,302,627.50 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 2,689,705.51 | 2,329,306.05 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | |
| รายได้รอการรับรู้ | 16 | 193,809.96 | 224,865.02 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 193,809.96 | 224,865.02 |
| รวมหนี้สิน | | 2,883,515.47 | 2,554,171.07 |
| สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน | | | |
| ทุน | | 690,200,000.00 | 690,200,000.00 |
| รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม | | (23,849,154.54) | 10,293,633.46 |
| กองทุนสวัสดิการเพื่อเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง | 17 | 18,845,458.12 | 15,450,612.10 |
| รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน | | 685,196,303.58 | 715,944,245.56 |
| รวมหนี้สินและสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน | | 688,079,819.05 | 718,498,416.63 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(นางสาวนิภา นำสุรียนันท์)

ผู้อำนวยการกองบริหารกลางและพัสดุ ปฏิบัติหน้าที่
แทน

ผู้อำนวยการกองการเงินบัญชีและบริหารทุน



(นายกุลพัชร ภูมิใจรอด)

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย : บาท)

| | หมายเหตุ | 2564 | 2563 |
|--|----------|------------------------|------------------------|
| รายได้ | | | |
| รายได้จากงบประมาณ | 18 | 31,375,400.00 | 38,987,900.00 |
| รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมและเช่าซื้อ | 19 | 2,799,976.82 | 4,244,407.76 |
| รายได้จากการรับบริจาค | | 46,600.09 | 46,600.09 |
| รายได้จากการให้เช่าซื้อ | | 5,151,884.00 | 14,605,192.50 |
| รายได้จากการให้เช่า | | 361,721.45 | 80,020.33 |
| รายได้อื่น | 20 | 367,621.46 | 7,348,418.18 |
| รวมรายได้ | | 40,103,203.82 | 65,312,538.86 |
| ค่าใช้จ่าย | | | |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร | 21 | 39,247,815.86 | 36,011,257.06 |
| ค่าตอบแทน | | 340,100.00 | 232,000.00 |
| ค่าใช้จ่ายสอย | 22 | 20,474,576.10 | 29,261,250.33 |
| ค่าวัสดุ | 23 | 581,583.32 | 912,430.66 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 24 | 1,462,842.49 | 1,784,169.15 |
| ต้นทุนขาย | | 5,151,884.00 | 14,605,192.50 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 25 | 3,592,344.03 | 3,880,649.49 |
| รวมค่าใช้จ่าย | | 70,851,145.80 | 86,686,949.19 |
| รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ | | (30,747,941.98) | (21,374,410.33) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(นางสาวนิภา นำสุรียนันท์)

ผู้อำนวยการกองบริหารกลางและพัสดุ ปฏิบัติหน้าที่แทน
ผู้อำนวยการกองการเงินบัญชีและบริหารทุน


(นายกุลพัชร ภูมิใจรอด)

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

| | ทุน | รายได้สูง/(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย สะสม | เงินกองทุน สวัสดิการ | (หน่วย : บาท) รวม สินทรัพย์สุทธิ/ ส่วนทุน |
|---|----------------|---|-------------------------|--|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 690,200,000.00 | 33,815,473.63 | 13,303,182.26 | 737,318,655.89 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุนสำหรับปี 2563 | | | | |
| รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด | - | (23,521,840.17) | 2,147,429.84 | (21,374,410.33) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 690,200,000.00 | 10,293,633.46 | 15,450,612.10 | 715,944,245.56 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 690,200,000.00 | 10,293,633.46 | 15,450,612.10 | 715,944,245.56 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุนสำหรับปี 2563 | | | | |
| รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด | - | (34,142,788.00) | 3,394,846.02 | (30,747,941.98) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 | 690,200,000.00 | (23,849,154.54) | 18,845,458.12 | 685,196,303.58 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(นางสาวนิภา นำสุรียานันท์)

ผู้อำนวยการกองบริหารกลางและพัสดุ ปฏิบัติหน้าที่แทน
ผู้อำนวยการกองการเงินบัญชีและบริหารทุน



(นายกุลพัชร ภูมิใจवाद)

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

5.6

รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2564

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

คณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตามคำสั่งที่ 7/2564 ลงวันที่ 29 มีนาคม 2564 มีผลตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2564 เป็นต้นไป ประกอบกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ลงวันที่ 24 สิงหาคม 2564 ข้อ 4 (9) กำหนดอำนาจหน้าที่และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประเมินผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของกองตรวจสอบภายใน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบ การตรวจสอบภายในและศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายในของกองตรวจสอบภายใน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ต่อคณะกรรมการ บจธ. และข้อ 9 (1) รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ต่อคณะกรรมการ บจธ. นั้น

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงาน ของรัฐ พ.ศ. 2561 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2564 ประกาศ ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ข้อ 13 (9) ซึ่งต้องรายงานผล การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ประกอบด้วย การรายงานต่อคณะกรรมการและ การรายงานต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ การรายงานต่อบุคคลภายนอกให้รายงานในรายงานประจำปีของหน่วยงานของรัฐหรือ เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของหน่วยงานของรัฐ โดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว และต้องมีเนื้อหอย่างน้อย ดังนี้

- ก. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง และการบริหารจัดการความ เสี่ยงด้านการทุจริตของหน่วยงานของหน่วยงานของรัฐ
- ข. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในด้านการเงิน
- ค. จำนวนครั้งในการจัดประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ตรวจสอบแต่ละราย

เพื่อดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานผลดำเนินงานต่อคณะกรรมการ บจธ. จาก ผลการตรวจสอบตามแผนงานประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะไว้ ในรายงานผลการตรวจสอบตามที่ได้เสนอคณะกรรมการ บจธ. ทราบแล้ว เพื่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ในการกำกับดูแลแก่ ฝ่ายบริหารในการบรรลุตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร โดยผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยง การ ควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ซึ่งจักเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและติดตามผลดำเนินการจากการตรวจสอบให้ เป็นไปตามมาตรฐานสากล อันจักเป็นประโยชน์โดยรวมต่อองค์กรต่อไป



(นางวรรณช ภู่อิม)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

สารบัญ

| | หน้า |
|---|------|
| ส่วนที่ 1 องค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ | |
| ① คณะกรรมการตรวจสอบ บจธ. | 4 |
| ② อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบสถาบันฯ พ.ศ. 2564 ลงวันที่ 24 สิงหาคม 2564 | 4 |
| ส่วนที่ 2 การประชุมและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ | |
| ① การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ | 5 |
| ② ผลการดำเนินงาน ความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ | |
| 1. งานตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี | |
| 1.1 การสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของ บจธ. (CSA) | 6 |
| 1.2 การตรวจสอบโครงการตามภารกิจ โครงการตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของ บจธ. | 7 |
| 1.3 การตรวจสอบการพัสดุ | 9 |
| 1.4 การตรวจสอบการเงินและการบัญชี | 11 |
| 2. งานที่ดำเนินการตามภารกิจและตามที่ได้รับมอบหมาย | |
| 2.1 งานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บจธ. เรื่องการชี้แจงเพื่อให้ข้อมูล ต่อสำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) | 13 |
| 2.2 การจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและทบทวน/อนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ของกองตรวจสอบภายใน สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2564 | 14 |
| 2.3 การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก เป็นผู้สอบบัญชี และประเมินผล การใช้จ่ายเงิน และทรัพย์สิน ของ บจธ. ประจำปีงบประมาณ 2565 แทน สำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) | 14 |
| 2.4 การให้ความเห็นรายงานการเงิน รายงานการประเมินผลการใช้จ่ายเงิน และทรัพย์สิน ของ บจธ. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ของผู้สอบบัญชีภายนอก | 15 |
| 2.5 การอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในและงบประมาณของกองตรวจสอบภายใน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565 | 15 |
| ส่วนที่ 3 การประเมินผลดำเนินงาน ปัญหาและข้อจำกัด รวมทั้งเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาระบบ งานตรวจสอบภายในและพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบภายในของกองตรวจสอบภายใน | |
| ① งานประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายใน | 16 |
| ② ปัญหาและอุปสรรคและข้อจำกัดในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน | 16 |
| ③ ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายใน | 17 |

ส่วนที่ 1 องค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

① คณะกรรมการตรวจสอบ บจธ.

คำสั่งคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ 7/2564 สั ง วนที่ 29 มีนาคม 2564 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2564 เป็นต้นไป มีรายชื่อ ดังนี้

- | | | |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| 1. นางวรณช | ภู่อีม | ประธานกรรมการ |
| 2. นางสาวอัจฉรา | แก้วรัตนปัทมา | กรรมการ |
| 3. นางญาณี | แสงศรีจันทร์ | กรรมการ |
| 4. พลตำรวจตรีหญิง เกษศิณี ไทพิชิต | | กรรมการ |
| 5. นางสาวนภาพathy | ปัญญาศิริ | กรรมการ |

② อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบสถาบันฯ พ.ศ. 2564 ลงวันที่ 24 สิงหาคม 2564 ข้อ 4 กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของสถาบัน โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลที่ดี
3. สอบทานให้สถาบันมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
4. สอบทานการดำเนินงานของสถาบันให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของสถาบัน
5. กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบภายในของสถาบันให้มีความเป็นอิสระเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานในหน้าที่
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของสถาบัน
7. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่งและประเมินผลงานของผู้ตรวจสอบภายใน
8. ประชุมหารือร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นชอบเกี่ยวกับผลการตรวจสอบและเรื่องอื่น ๆ และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ
9. ประเมินผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของกองตรวจสอบภายใน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในและศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายในของกองตรวจสอบภายในอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง ต่อคณะกรรมการ
10. เสนอคณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีไม่ใช่สำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน ติดตามผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาคำตอบแทนในการสอบบัญชี
11. พิจารณาตัดสินในกรณีที่ฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน

12. ทบทวนและอนุมัติกฎบัตรของกองตรวจสอบภายใน รวมถึงการอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในและงบประมาณของกองตรวจสอบภายใน
13. จัดหาที่ปรึกษาจากภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำแนะนำ หรือช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยใช้ค่าใช้จ่ายของสถาบัน
14. ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และที่ปรึกษาภายนอกตามความจำเป็นและเหมาะสม
15. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบที่พบว่ามี การปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ของสถาบัน ให้แจ้งต่อผู้อำนวยการ เพื่อพิจารณาสั่งการให้หน่วยรับตรวจดำเนินการแก้ไขเพื่อให้ เป็นไปตามที่สถาบันกำหนด
16. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการมอบหมาย

ส่วนที่ 2 การประชุมและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

① การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งที่มีการประชุม

| การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ | ครั้งที่ 1 | ครั้งที่ 2 | ครั้งที่ 3 | ครั้งที่ 4 | ครั้งที่ 5 |
|---|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| | 4/2563 เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 63 | 1/2564 เมื่อวันที่ 3 มี.ค. 64 | 2/2564 เมื่อวันที่ 2 ก.ค. 64 | 3/2564 เมื่อวันที่ 14 ก.ค. 64 | 4/2564 เมื่อวันที่ 3 ก.ย. 64 |
| 1. นางวรรณุษา ประธานกรรมการ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2. นางสาวอัจฉรา กรรมการ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 3. นางญาณี กรรมการ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4. พลตำรวจตรีหญิง เกษศิณี กรรมการ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 5. นางสาวนภาพิพย์ กรรมการ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

② ผลการดำเนินงาน ความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. งานตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ประกอบด้วย 4 แผนงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบพร้อมให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเสนอต่อคณะกรรมการ บจธ. เพื่อโปรดทราบหรือให้ความเห็นหรืออาจมีข้อสั่งการเพิ่มเติม สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1.1 การสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของ บจธ. (CSA)

ผู้ตรวจสอบภายใน ได้สอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของ บจธ. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ตามแบบประเมินฯ ปค. 4 รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ทั้ง 5 ด้าน ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามผลประเมินผล และแบบ ปค. 5 รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน จากการสอบทานแบบประเมินฯ แล้วเห็นว่า ทุกส่วนงานได้ส่งแบบประเมินครบถ้วนทั้ง 14 ส่วนงาน

การประเมินการควบคุมภายใน ภาพรวมของ บจธ. มีความเพียงพอ มีการปฏิบัติและติดตามผลดำเนินการสม่ำเสมอต่อเนื่อง เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ภารกิจของ บจธ. จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายงานการเงินที่น่าเชื่อถือ โปร่งใส ทันเวลา รวมทั้งมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อประสิทธิผลและประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ บจธ. โดย บจธ. ได้นำส่งรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ระดับองค์กร ให้หน่วยงานต้นสังกัดได้ทันตามกำหนดในเดือนธันวาคม 2563 ประกอบด้วย 4 แบบ ดังนี้

△ หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค. 3)

△ รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (แบบ ปค. 4)

△ รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค. 5)

△ รายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน (แบบ ปค. 6)

แต่อย่างไรก็ดี พบว่าผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงยังไม่เพียงพอ จึงแสดงข้อมูลไว้ไม่ครบถ้วน ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้ให้คำปรึกษาแนะนำผ่านทางผู้ประสานงานที่รับผิดชอบ โดยมีข้อตรวจพบและหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมหรือการปรับปรุงการควบคุมภายใน ของ บจธ. ปรากฏตามแบบ ปค. 6 รายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

มติที่ประชุม

➤ คณะกรรมการตรวจสอบ ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบรายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน (ตามแบบ ปค.6) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 (ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563) โดยให้นำเสนอคณะกรรมการ บจธ. เพื่อทราบต่อไป

➤ คณะกรรมการ บจธ. ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติรับทราบการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และมอบฝ่ายบริหารรับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะไปดำเนินการตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบแล้ว

1.2 การตรวจสอบโครงการตามภารกิจ โครงการตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของ บจธ

ผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบ โดยสอบถามความถูกต้อง ครบถ้วน ของเอกสารหลักฐานสำคัญในการดำเนินโครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร โครงการแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน และโครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาด้านที่ดินจากการดำเนินนโยบายรัฐ โดยได้ตรวจสอบขั้นตอนการดำเนินโครงการ กระบวนการจัดซื้อที่ดิน การใช้จ่ายเงินงบประมาณ การทำนิติกรรมสัญญา การกำหนดเงื่อนไขการชำระคืนตามสัญญา การชำระคืนเงินกู้ ฯลฯ

จากรายงานผลการตรวจสอบปรากฏประเด็นข้อตรวจพบ ดังนี้

- 1) ข้อบังคับ ว่าด้วย การได้มาซึ่งที่ดิน การใช้ประโยชน์ หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดหา และพัฒนาที่ดินแก่เกษตรกรผู้ยากจน ผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินและองค์กรชุมชน พ.ศ. 2558 ที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2563 ข้อ 23 การใช้ประโยชน์ในที่ดินของสถาบัน พบข้อผิดพลาดที่พิมพ์ระบุไว้ไม่ครบถ้วน ไม่ถูกต้อง ซึ่งมีคำที่พิมพ์ตกหล่น และมีคำที่พิมพ์ไว้เกิน
- 2) ควรพิจารณาทบทวนมาตรการแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ซึ่งยังไม่รองรับการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ที่หลากหลาย ปัจจุบัน NPL ลดลงจากมาตรการการให้ความช่วยเหลือฯ ซึ่งเป็นการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ที่ยั่งยืน ประกอบกับมาตรการให้ความช่วยเหลือได้สิ้นสุดแล้ว เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 (ตามประกาศสถาบันฯ เรื่อง มาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรผู้ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ภัยเศรษฐกิจและภัยจากโรคระบาด ฉบับที่ 2 ประกาศ ณ วันที่ 27 ตุลาคม 2563 ข้อ 1 กำหนดระยะเวลาในการช่วยเหลือฯ ไว้ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564)
- 3) แบบพิมพ์แบบฟอร์มที่ใช้ในการจัดทำนิติกรรมสัญญา ทั้งสัญญากู้ยืมเงิน สัญญาเช่า สัญญาเช่าซื้อ หนังสือค้ำประกัน พบว่ายังไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งยังมีข้อผิดพลาดจากการดำเนินการ ซึ่งพิมพ์ไว้ไม่ครบถ้วน พิมพ์ตกหล่น ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ
- 4) ความเสี่ยงในการบริหารสัญญาสินเชื่อเพื่อบริหารจัดการที่ดินและสาธารณูปโภค ดอกเบี้ยร้อยละ 0.1 ต่อปี ระยะเวลาสัญญา 30 ปี ชำระคืน 30 งวด ชำระปีละ 1 ครั้ง ซึ่งพบว่าการกำหนดเงื่อนไขการชำระคืนทุกสัญญาได้กำหนดให้มีระยะเวลาการปลอดชำระเงินต้นไว้ 29 ปี โดยชำระต้นเงินรวมดอกเบี้ยคงค้างทั้งหมดในงวดสุดท้ายคืองวดที่ 30
- 5) กรณีการรับชำระคืนเงินกู้ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรผู้ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อที่ได้รับผลกระทบจาก ภัยธรรมชาติ ภัยเศรษฐกิจ และภัยจากโรคระบาด
- 6) ตามสัญญาเช่าซื้อ ข้อ 6 ซึ่งกำหนดให้ผู้เช่าซื้อยินยอมชำระค่าปรับและ ข้อ 12 กำหนดให้ชำระค่าธรรมเนียมการชำระคืนกรณีผู้เช่าซื้อชำระค่าเช่าซื้อเสร็จสิ้นก่อนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญา โดยที่ผู้ให้เช่าซื้อ (บจธ.) ยังไม่มีประกาศกำหนดไว้ให้ชัดเจน
- 7) มีการอนุมัติให้จัดซื้อที่ดินก่อนการรับทราบรายงานผลการตรวจสอบรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน

ข้อสังเกตของคณะกรรมการตรวจสอบ

จากประเด็นข้อตรวจพบลำดับที่ 6 สัญญาเช่าซื้อของ บจธ. ที่มีข้อความตามข้อ 6 และข้อ 12 กำหนดไว้ในสัญญา นั้น บจธ. ควรต้องมีการกำหนดประกาศในเรื่องของค่าปรับและเรื่องการชำระค่าเช่าซื้อเสร็จสิ้นก่อนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญา ไว้ให้ชัดเจนด้วย

1.2 การตรวจสอบโครงการตามภารกิจ โครงการตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของ บจธ

ความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) เพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผล ของ บจธ. และลดความเสี่ยงในการดำเนินการด้านเอกสารและการทำนิติกรรมต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้เพื่อให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์
- 2) แบบพิมพ์นิติกรรมต่างๆ ขององค์กร ควรให้กองกฎหมายและงานคดีพิจารณาความถูกต้อง เหมาะสม ครบถ้วน ก่อนนำไปใช้งาน ทั้งนี้ หากมีหน่วยงานใดที่มีลักษณะงานทำนองเดียวกันให้ใช้แบบพิมพ์ที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน
- 3) การจัดซื้อที่ดิน ซึ่งเป็นภารกิจสำคัญที่ บจธ. ต้องดำเนินการ ให้ผู้เกี่ยวข้องถือปฏิบัติตามกฎระเบียบขององค์กร อย่างเคร่งครัดและเกิดประโยชน์สูงสุดขององค์กร
- 4) เนื่องจากข้อกำหนดของสัญญาเช่าซื้อยังไม่ได้กำหนดในเรื่องอัตราค่าปรับสำหรับกรณีผู้เช่าซื้อไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญา หรือกรณีผู้เช่าซื้อสามารถชำระค่าเช่าซื้อได้ครบถ้วนก่อนครบกำหนดตามระยะเวลา จึงควรพิจารณาทบทวนในเรื่องการกำหนดอัตราค่าปรับหรือค่าธรรมเนียมไว้ให้ชัดเจน
- 5) การจัดเก็บเอกสารสำคัญเกี่ยวกับการเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสัญญาที่มีระยะเวลายาวนานถึง 30 ปี แต่ยังไม่มีการจัดเก็บเข้าสู่ระบบสารสนเทศฐานข้อมูลกลาง เพื่อให้สะดวกในการสืบค้นเรียกดูข้อมูลในอนาคตที่เป็นมาตรฐาน จึงควรให้องค์กรกำหนดเป็นหลักการในเรื่องการจัดเก็บเอกสารสำคัญ โดยควรมีการวางระบบการจัดเก็บเอกสารไว้เป็นแนวทางระเบียบวิธีปฏิบัติที่ชัดเจน

มติที่ประชุม

- คณะกรรมการตรวจสอบ ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติ เห็นชอบรายงานผลการตรวจสอบโครงการตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของ บจธ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และรายงานการติดตามผลการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมให้นำข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะของ คณะกรรมการตรวจสอบ เสนอคณะกรรมการ บจธ. เพื่อโปรดทราบ หรือให้เห็นหรืออาจ มีข้อสั่งการเพิ่มเติม
- คณะกรรมการ บจธ. ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติ รับทราบรายงานผลการตรวจสอบโครงการตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของ บจธ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (IA02-64) โดยให้ดำเนินการตามความเห็น/ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ

1.3 การตรวจสอบการพัสดุ

ผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบ โดยสอบทานเอกสารหลักฐานการบริหารสัญญาจ้าง เกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยสำรวจการใช้ระบบงานสารสนเทศและฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ บจธ. เพื่อสอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการใช้ระบบงาน ความคุ้มค่า ความถูกต้องด้านการบันทึกนำเข้าข้อมูล รวมถึงระบบความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ

จากรายงานผลการตรวจสอบปรากฏประเด็นข้อตรวจพบ ดังนี้

- 1) ระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) และระบบบริหารสินเชื่อ ยังใช้งานไม่เต็มประสิทธิภาพตามขอบเขตความต้องการ
- 2) การที่ส่วนงานเกี่ยวข้องยังไม่ทำงานผ่านระบบ จึงไม่สามารถประมวลผลรายงานต่างๆ ได้ตามความต้องการ ผู้ปฏิบัติงานต้องใช้เวลาในการจัดทำข้อมูลจึงมีโอกาสที่จะเกิดข้อผิดพลาดและล่าช้าไม่ทันกาล
- 3) ระบบเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงที่ดิน ปัจจุบันระบบมีผู้เข้ามาใช้งานยังไม่มากนัก ส่วนหนึ่งอาจเป็นเพราะกลุ่มเป้าหมายผู้เดือดร้อนและประชาชนทั่วไปยังไม่รู้จัก บจธ.
- 4) ระบบฐานข้อมูลเกษตรกรใน 36 พื้นที่ ข้อมูลไม่ Update เป็นปัจจุบัน การประสานขอความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอกในการเข้าถึงข้อมูลยังไม่ประสบผลสำเร็จ ด้วยข้อจำกัดด้านเทคโนโลยี และด้านกฎหมาย
- 5) การกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในภารกิจของส่วนงานยังไม่ชัดเจน
- 6) ระบบตลาดกลางที่ดิน กระบวนการจับคู่ระหว่างเจ้าของที่ดินและกลุ่มเกษตรกรที่ประสงค์จะใช้ที่ดิน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีผู้ลงทะเบียนผ่านระบบตลาดกลางที่ดินที่เป็นเจ้าของที่ดินน้อยกว่าผู้ที่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดิน
- 7) ระบบบันทึกข้อมูลประวัติการติดตามหนี้ (TLS : tacking Loan System) ยังไม่ได้ใช้งาน เนื่องจากต้องรอให้ระบบบริหารสินเชื่อใช้งานได้ก่อน เพราะต้องอาศัยการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างกัน
- 8) ระบบสรรหาและคัดเลือกบุคลากร (Recruitment Management) ยังไม่มีการใช้งาน

ความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ

เห็นควรเสนอต่อฝ่ายบริหาร

- 1) เพื่อพิจารณาสั่งการให้ทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้องทดสอบและใช้งานให้ครบถ้วนทุก module ทั้งระบบ ERP และระบบบริหารสินเชื่อ เพื่อให้มีการใช้งานและปฏิบัติงานผ่านระบบอย่างจริงจัง เนื่องด้วยระบบที่มีการพัฒนาเสร็จสิ้นแล้ว หากยังมีได้ใช้จะทำให้ข้อมูลต่างๆ ในระบบไม่เป็นปัจจุบัน และควรต้องกำหนดขั้นตอนแนวทาง Flow การปฏิบัติงานให้ชัดเจนด้วย เพื่อให้ทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้องได้ถือปฏิบัติโดยทั่วกัน
- 2) เพื่อพิจารณาจัดสรรงบประมาณการบำรุงรักษา (Maintenance) ระบบ ERP และระบบบริหารสินเชื่อ ซึ่งได้สิ้นสุดระยะเวลาการรับประกันระบบซอฟต์แวร์แล้วตั้งแต่กรกฎาคม 2564 ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบสามารถทำงานได้ต่อเนื่องเต็มศักยภาพ

มติที่ประชุม

- คณะกรรมการตรวจสอบ ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบรายงานผลการตรวจสอบการพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 พร้อมให้นำข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ เสนอคณะกรรมการ บจธ. เพื่อโปรดทราบ หรือให้ความเห็นหรืออาจมีข้อสั่งการเพิ่มเติม
- คณะกรรมการ บจธ. ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติรับทราบรายงานผลการตรวจสอบการพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (IA03-64) โดยให้ดำเนินการตามความเห็น/ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ

1.4 การตรวจสอบการเงินและการบัญชี

ผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบ โดยสอบทานเอกสารการเบิกจ่ายเงินยืมโดยตรงจ่าย รวมถึง การสอบทานการรถูกหนี้ โดยตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วนของการปฏิบัติตามเงื่อนไข/ข้อตกลงตามสัญญา การอนุมัติในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และ การชำระคืน ฯลฯ

จากรายงานผลการตรวจสอบปรากฏประเด็นข้อตรวจพบ ดังนี้

- 1) หลักฐานใบส่งมอบงานและใบเสร็จรับเงินที่เป็นค่าใช้จ่ายในการจ้างเหมาบริการรถยนต์ (ตุ้) ระบุวันที่รับเงินและจำนวนเงินไว้ไม่ถูกต้อง ไม่สอดคล้องตามช่วงวันเวลาและสถานที่ของการลงพื้นที่ปฏิบัติงานจริง
- 2) การส่งคืนเงินยืมโดยตรงจ่ายและการเบิกค่าใช้จ่าย กงบ. ได้มีการหักล้างเงินยืมโดยตรงจ่ายไปก่อนที่จะได้รับหลักฐานทั้งใบส่งมอบงานและใบเสร็จรับเงิน ซึ่งเป็นหลักฐานสำคัญที่ต้องแนบประกอบการนำส่งคืนเงินยืม
- 3) การส่งคืนเงินยืมโดยตรงจ่ายล่าช้าเกินกำหนดรวมถึงการขออนุมัติขยายเวลาการนำส่งคืนเงินยืมดำเนินการไม่ถูกต้องตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในข้อบังคับสถาบันฯ ว่าด้วยการงบประมาณ การเงิน และการบัญชี พ.ศ. 2559 (ข้อ 43, 45, 46 และ 47)
 - 3.1) การส่งคืนเงินยืมโดยตรงจ่ายล่าช้าเกินระยะเวลาที่กำหนด และการจัดทำหนังสือเสนอขออนุมัติขยายเวลาการส่งคืนฯ ไม่ได้ระบุวันที่จะส่งคืนไว้ให้ชัดเจน ประกอบกับ ไม่ได้เสนอให้ ผอ. กอง พิจารณาก่อนการเสนอ ผอ.บจธ. อนุมัติ
 - 3.2) การนำส่งคืนเงินยืมฯ มิได้ใช้ชื่อของผู้ยืมเงินเป็นผู้ส่งคืน (ใช้ชื่อของผู้ซึ่งมิได้ยืมเงินเป็นผู้ส่งคืน)
- 4) ในการเดินทางไปปฏิบัติงานต่างจังหวัด ซึ่งขออนุมัติค่าพาหนะเข้าช้อน ทั้งการขอใช้รถยนต์ส่วนตัวและการขอเช่ารถยนต์จากผู้ประกอบการในขณะเดียวกัน

ความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ

เห็นควรเสนอต่อฝ่ายบริหาร

- 1) เพื่อพิจารณาสั่งการให้ส่วนงานที่รับผิดชอบให้ความสำคัญในการจัดทำรายละเอียดของข้อมูลยอดหนี้คงค้าง ซึ่งเป็นสาระสำคัญที่ต้องแสดงไว้ในการรถูกหนี้ให้ครบถ้วน สมบูรณ์ ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในแบบฟอร์มการ์ด เนื่องด้วยการรถูกหนี้ถือเป็นหลักฐานสำคัญเชิงประจักษ์ที่ต้องใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงตลอดอายุสัญญา และเป็นองค์ประกอบสำคัญในการสอบทานความถูกต้องในระบบฐานข้อมูลบริหารสินเชื่อของ บจธ. และระบบบันทึกข้อมูลประวัติการติดตามหนี้ (TLS : tracking Loan System) ด้วยหากการจัดทำฐานข้อมูลในการรถูกหนี้ไว้ไม่สมบูรณ์ ไม่ครบถ้วน จะส่งผลกระทบต่อความครบถ้วนทางด้านข้อมูลที่ใช้สนับสนุนการทำงาน ซึ่ง บจธ. อาจจำเป็นต้องบังคับทางคดีกับลูกหนี้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการจัดการความเสี่ยงและความเสียหายที่จะกระทบต่อองค์กรในอนาคต
- 2) ควรพิจารณากำชับให้ส่วนงานและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามขั้นตอนในการขออนุมัติขยายเวลาการส่งคืนเงินยืมโดยตรงจ่ายที่เกินกำหนดเวลา โดยผู้ขอยืมเงินควรเป็นผู้ส่งคืนเงินยืม ทั้งนี้ เพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อบังคับฯ ที่กำหนด

มติที่ประชุม

➤ คณะกรรมการตรวจสอบ ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบรายงานผลการตรวจสอบการเงินและบัญชี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และรายงานการติดตามผลการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมให้นำข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ เสนอคณะกรรมการ บจธ. เพื่อโปรดทราบ หรือให้ความเห็นหรืออาจมีข้อสั่งการเพิ่มเติม

➤ คณะกรรมการ บจธ. ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติ รับทราบรายงานผลการตรวจสอบการเงินและบัญชี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (IA04-64)

โดยให้ดำเนินการตามความเห็น/ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. งานที่ดำเนินการตามภารกิจและตามที่ได้รับมอบหมาย

| |
|---|
| <p>2.1 งานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บจธ. เรื่องการชี้แจงเพื่อให้ข้อมูลต่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)</p> <p>คณะกรรมการ บจธ. ในคราวประชุมครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติรับทราบจดหมายบันทึกจาก สตง. ที่ ตผ 0027(4)-16/2564 ลงวันที่ 29 มีนาคม 2564 จากเจ้าหน้าที่ตรวจสอบ สตง. และมอบหมายให้ผู้อำนวยการ บจธ. ดำเนินการชี้แจง เหตุผลและแสดงพยานหลักฐานโดยให้นำเรียนคณะกรรมการกฎหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ข้อเสนอแนะ</p> <p>ความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 มีความเห็นว่า จดหมายบันทึกสอบถามจากเจ้าหน้าที่ตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นวิธีการขอเอกสารหลักฐานประกอบการตรวจสอบตามปกติ โดยมีเจตนาธรรม เพื่อต้องการทราบว่าการออกระเบียบ ประกาศ ของผู้อำนวยการ ใช้อำนาจตามกฎหมายใด เพื่อให้มั่นใจว่าการกระทำนั้นมีกฎหมายรองรับ จึงเห็นควรให้ดำเนินการตอบชี้แจงเป็นลายลักษณ์อักษรโดยอธิบายอ้างอิงอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายให้ชัดเจน พร้อมเอกสารประกอบ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน</p> <p>มติที่ประชุม</p> <p>คณะกรรมการ บจธ. ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติรับทราบคำชี้แจงเพื่อให้ข้อมูลต่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และมอบหมาย ผู้อำนวยการ บจธ. ดำเนินการชี้แจงต่อ สตง.</p> |
| <p>2.2 จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและทบทวน/อนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายในของกองตรวจสอบภายใน สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2564</p> <p>มติที่ประชุม</p> <p>➤ คณะกรรมการตรวจสอบในคราวประชุม ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2564 ซึ่งที่ประชุมได้พิจารณาแล้วเห็นควรให้ปรับแก้ไขกฎบัตรฯ ตามที่คณะกรรมการฯ เสนอ โดยได้มีมติ</p> <p>1) เห็นชอบ (ร่าง) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2564 และ 2) เห็นชอบและอนุมัติ (ร่าง) กฎบัตรการตรวจสอบภายใน ของกองตรวจสอบภายใน สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2564 และเห็นสมควรให้ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอผู้อำนวยการก่อนเสนอคณะกรรมการ บจธ. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป</p> <p>➤ คณะกรรมการ บจธ. ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบ (ร่าง) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2564 และ (ร่าง) กฎบัตรการตรวจสอบภายใน ของกองตรวจสอบภายใน สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2564 และมอบให้ฝ่ายบริหารดำเนินการต่อไป</p> |

| |
|--|
| <p>2.3 การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก เป็นผู้สอบบัญชี และประเมินผลการใช้จ่ายเงิน และทรัพย์สิน ของ บจธ. ประจำปีบัญชี 2565 แทน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สดง.)</p> |
| <p>มติที่ประชุม</p> <p>➤ คณะกรรมการตรวจสอบในคราวประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบตามที่ บจธ. เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก นายนิพัทธ์พนธ์ พิพัฒน์ธนทรัพย์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 12335) เป็นผู้สอบบัญชีและประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สิน ของ บจธ. ประจำปีบัญชี 2565 แทน สดง. รวมทั้งได้พิจารณาค่าตอบแทนในการสอบบัญชี จำนวน 200,000 บาท (สองแสนบาทถ้วน) แล้วเห็นว่าอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม โดยควรตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ ให้ครบถ้วน ก่อนเสนอไปยัง สดง. พิจารณา จึงเห็นสมควรเสนอคณะกรรมการ บจธ. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อไป และหากได้รับความเห็นชอบจาก สดง. แล้ว ให้ บจธ. ดำเนินการจัดจ้างตามระเบียบฯ ต่อไป</p> <p>➤ คณะกรรมการ บจธ. ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก นายนิพัทธ์พนธ์ พิพัฒน์ธนทรัพย์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 12335) เป็นผู้สอบบัญชีและประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สิน ของ บจธ. ประจำปีบัญชี 2565 แทน สดง. และมอบให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติให้ถูกต้อง ตามระเบียบ และข้อบังคับก่อนเสนอ สดง. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ก่อนการลงนามในสัญญาจ้างต่อไป</p> |
| <p>2.4 การให้ความเห็นรายงานการเงิน รายงานการประเมินผลการใช้จ่ายเงิน และทรัพย์สิน ของ บจธ. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ของผู้สอบบัญชีภายนอก</p> |
| <p>ตามข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี ข้อ 5 : จากการตรวจสอบค่าธรรมเนียมและค่าอากรแสตมป์ในการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม จำนวน 417,768.50 บาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติตามระเบียบของ บจธ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจัดซื้อที่ดินเพื่อให้เกิดการกระจายสิทธิการถือครองที่ดิน พ.ศ. 2559 หมวด 10 ข้อ 33 ที่กำหนดให้เจ้าของที่ดินและ บจธ. รับภาระค่าธรรมเนียมและค่าอากรแสตมป์ในการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมในส่วนเท่ากัน โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าว บจธ. ได้นำไปรวมเป็นมูลค่าที่ดินที่จะนำไปให้เกษตรกรใช้ประโยชน์ ซึ่งเป็นการเพิ่มภาระหนี้สินให้กับเกษตรกร บจธ. ควรพิจารณาทบทวนแก้ไขระเบียบฯ ดังกล่าว เพื่อให้เกิดประโยชน์กับเกษตรกรยิ่งขึ้น</p> <p>ความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การรับผิดชอบค่าธรรมเนียมและค่าอากรแสตมป์ในการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมระหว่างคู่สัญญาในส่วนเท่ากัน บจธ. ได้ดำเนินการถูกต้องตามระเบียบของ บจธ. ว่าด้วย หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไข การจัดซื้อที่ดินเพื่อให้เกิดการกระจายสิทธิการถือครองที่ดิน พ.ศ. 2559 ขององค์กรแล้ว 2. การคิดต้นทุนที่ดินในสัญญา บจธ. ได้ดำเนินการถูกต้องตามหลักมาตรฐานการบัญชีในเรื่องต้นทุนราคาที่ดิน แต่เพื่อให้ไม่มีประเด็นในการตรวจสอบหรือทำให้เกษตรกรเข้าใจว่าเป็นการผลักภาระจึงควรรวมค่าธรรมเนียม ค่าดำเนินการไว้ในยอดเดียวกันโดยไม่ต้องแยกแสดงรายละเอียดไว้ในสัญญา <p>มติที่ประชุม</p> <p>➤ คณะกรรมการตรวจสอบ ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติรับทราบโดยมีข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมและมอบหมายให้เลขานุการฯ รายงานต่อคณะกรรมการ บจธ. ทราบด้วย</p> <p>➤ คณะกรรมการ บจธ. ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติรับทราบรายงานการประเมินผลการใช้จ่ายเงิน และทรัพย์สิน ของ บจธ. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ของผู้สอบบัญชี ภายนอก</p> |

2.5 อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในและงบประมาณของกองตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2565

ในการจัดทำแผนการตรวจสอบภายในต้องดำเนินการให้ครอบคลุมถึงข้อกำหนดตามกฎหมายการจัดตั้งองค์กรหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยต้องให้มีการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี การพัสดุ และโครงการที่มีความสำคัญตามภารกิจ นโยบายตามแผนงานและยุทธศาสตร์ของ บจธ. รวมถึงกิจกรรมงานที่ประเมินแล้วเห็นว่ายังเป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ

มติที่ประชุม

- คณะกรรมการตรวจสอบ ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยให้เลขานุการแก้ไขเพิ่มเติมตามที่คณะกรรมการฯ ให้ความเห็น ก่อนเสนอคณะกรรมการ บจธ. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
- คณะกรรมการ บจธ. ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ส่วนที่ 3 การประเมินผลการดำเนินงาน ปัญหาและข้อจำกัด รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายในและศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายในของกองตรวจสอบภายใน

- ① งานประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายใน กองตรวจสอบภายในได้ดำเนินการประเมินผลงานตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด โดยการประเมินผลงานในระหว่างที่งานดำเนินไป (Ongoing Monitoring) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบ สำหรับการประเมินตนเองเป็นระยะ (Periodic Self Assessments) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 กตบ. ได้ดำเนินการประเมินฯ ตามรูปแบบที่กรมบัญชีกลางกำหนด ซึ่งได้แจ้งเวียนผลการประเมินฯ ให้รักษาการผู้อำนวยการ บจธ. และคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบแล้วในเดือนธันวาคม 2563 พร้อมทั้งส่งให้กรมบัญชีกลางผ่านทางระบบ แล้วเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563
- ② ปัญหาและข้อจำกัดในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
 1. บุคลากรยังไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน ด้วยปริมาณงานตรวจสอบตามแผน ซึ่งมีกำหนดเวลาที่ต้องดำเนินการไว้ชัดเจน ดังนั้น การที่มีบุคลากรยังไม่เต็มอัตรากำลังจึงเป็นข้อจำกัดที่จักส่งผลกระทบต่อการทำงานตรวจสอบประจำปี และต่อการจัดเวลาในการอบรมพัฒนาตนเอง
 2. การอบรม/สัมมนา/พัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากบุคลากรยังไม่ครบตามกรอบอัตรากำลัง เป็นผลให้ผู้ตรวจสอบภายในมีข้อจำกัดในการพัฒนาความรู้เชิงวิชาชีพ
แต่อย่างไรก็ตาม ผู้ตรวจสอบภายในได้ศึกษาค้นคว้าหาความรู้เพิ่มเติมจากสื่อออนไลน์ ผ่านทางระบบ อิเล็กทรอนิกส์/เว็บไซต์ จากองค์กรหน่วยงานภาครัฐ อาทิ จากกรมบัญชีกลาง สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงาน ก.พ.ร. รวมถึงคำแนะนำความรู้ที่ได้รับจากคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร ตลอดจนการแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์จากเพื่อนร่วมวิชาชีพ เป็นต้น
 3. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ในสถานการณ์โรคระบาด (ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19)) มีผลต่อการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบพอสมควร
แต่อย่างไรก็ตาม ผู้ตรวจสอบภายในได้ติดต่อประสานงานกับหน่วยรับตรวจ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลเอกสารหลักฐานสำคัญสำหรับใช้ประกอบการตรวจสอบ โดยการประสานหน่วยรับตรวจเพื่อนัดวันเวลาในการขอข้อมูล ทั้งการพูดคุยสอบถามประเด็นงานทางโทรศัพท์เป็นหลัก พร้อมการตรวจสอบเอกสารหลักฐานฯ จากต้นฉบับและจากเอกสารหลักฐานที่ผ่านการ Scan เก็บไว้ในฐานข้อมูล โดยเมื่อพบเอกสารหลักฐานที่ไม่สมบูรณ์ ผู้ตรวจสอบภายในได้มีการสอบถามกับผู้รับผิดชอบโดยตรง
- ③ ข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายใน
 1. ควรศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการตรวจสอบ โดยพิจารณาความพร้อมและข้อจำกัดของรูปแบบข้อมูลในภาพรวมขององค์กร และเสนอแนวทางการพัฒนาเพื่อต่อยอดเป็นระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการตรวจสอบ ตัวอย่างเช่น การสร้างฐานข้อมูลกลางที่รวบรวม ไฟล์ Scan ของเอกสารสำคัญต่าง ๆ แต่ละโครงการจัดเก็บไว้ระบบ ภายใต้การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลตามที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อสะดวกต่อการสืบค้นข้อมูล และเรียกใช้ข้อมูลได้รวดเร็วเป็นประโยชน์สำหรับผู้เกี่ยวข้องใช้สำหรับการสอบทาน/ตรวจสอบ ต่อไป
 2. การจัดทำระเบียบวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อลดขั้นตอนและประหยัดทรัพยากร โดยการนำเสนอคณะกรรมการในรูปแบบการนำเสนอไฟล์ข้อมูลแทนการจัดทำเล่มวาระการประชุม
 3. พัฒนาการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐาน ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานภายในองค์กร พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางหรือมาตรการที่จะทำให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหาร และผู้รับตรวจ ให้มีความพึงพอใจเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือ ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ สามารถนำความรู้ คำแนะนำ คำปรึกษา ไปใช้ประโยชน์ เพื่อปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมาย และมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป



ส่วนที่ 6

ทิศทางการดำเนินงานของ บจธ.
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- ยุทธศาสตร์ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) ของ บจธ.
- ทิศทางการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

6.1

ยุทธศาสตร์ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) ของ บจธ.

บจธ. ได้วางแผนยุทธศาสตร์ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) ดังนี้

ยุทธศาสตร์ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) ของ บจธ.

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน

| เป้าประสงค์ | กลยุทธ์ | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | | |
|---|---|--|-------------|------|------|
| | | | 2563 | 2564 | 2565 |
| 1.1 มีหน่วยงานด้านการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน | 1.1 เร่งรัดดำเนินการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน | 1) ร้อยละความสำเร็จของการจัดตั้งธนาคารที่ดินฯ (ร้อยละ) | 100 | 100 | - |
| | | 2) จำนวนของการจัดทำร่างกฎหมายลำดับรองในการจัดตั้งธนาคารที่ดิน (ฉบับ) | - | 25 | - |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมาย และสร้างนวัตกรรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่ดินอย่างเต็มศักยภาพ

| เป้าประสงค์ | กลยุทธ์ | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | | |
|--|--|---|-------------|--------|---------------------|
| | | | 2563 | 2564 | 2565 |
| 2.1 กระจายการถือครองที่ดิน การคงสิทธิในที่ดินอย่างเป็นธรรม และยั่งยืน พัฒนาศักยภาพพื้นที่ให้เกิดการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม เต็มศักยภาพ | 2.1 เพิ่มประสิทธิภาพบทบาทบริหารจัดการที่ดินด้วยนวัตกรรมที่ยั่งยืนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร | 1) จำนวนรูปแบบ (Model) ในการบริหารจัดการที่ดินที่เป็นนวัตกรรมใหม่ (รูปแบบ) | - | 1 | ทบทวนและพัฒนารูปแบบ |
| | | 2) มีระบบฐานข้อมูลการประเมินราคาที่ดินของ บจธ. | - | 1 ระบบ | พัฒนาระบบ |
| | | 3) จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการกระจายการถือครองที่ดิน (ครัวเรือน) | 108 | 745 | 1,254 |
| | | 4) จำนวนเกษตรกรที่ได้รับความช่วยเหลือในการคงสิทธิในที่ดิน (ครัวเรือน) | 50 | 180 | 220 |
| | | 5) จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการสนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก (ครัวเรือน) | 400 | 440 | 830 |

| เป้าประสงค์ | กลยุทธ์ | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | | |
|--|--|--|-------------|------|------|
| | | | 2563 | 2564 | 2565 |
| 2.2 ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์แนวทาง การปฏิบัติงานมีความ ชัดเจนสอดคล้องกับ การดำเนินงานตาม ภารกิจอย่างคล่องตัว | 2.2 ทบทวน/ปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ แนวทางการ ดำเนินงานการบริหารจัดการ ที่ดินให้มีความชัดเจน ทันสมัย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การ จัดตั้งฯ และผู้รับ บริการ | 1) จำนวนข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ คำสั่ง ที่ ได้มีการทบทวนและปรับปรุง แก้ไข (ฉบับ) | 5 | 5 | 5 |
| 2.3 บูรณาการความ ร่วมมือสร้างภาคี เครือข่ายในการ พัฒนาพื้นที่ให้มีความ เข้ม แข็งและยั่งยืน | 2.3 สร้างหน่วยงานสาธารณะระดับพื้นที่ | 1) จำนวนหน่วยงานสาธารณะระดับ พื้นที่ (พื้นที่) | - | 4 | 4 |
| | 2.4 แสวงหาทุนทรัพย์ หรือ งบประมาณสนับสนุนให้ เพียงพอต่อการดำเนินการกิจได้ ตามวัตถุประสงค์ | 1) จำนวนนวัตกรรมในการ สนับสนุนการดำเนินงานตาม ภารกิจหลักขององค์กร | 1 นวัตกรรม | | |
| | 2.5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนา เกษตรกรให้มีความเข้มแข็งและ ยั่งยืน | 1) จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการ พัฒนา (พื้นที่) | - | 23 | 29 |
| | 2.6 พัฒนาคือร่วมมือกับ หน่วยงานภาคีทั้งระดับนโยบาย และระดับพื้นที่ | 1) จำนวนหน่วยงาน/พื้นที่ที่ เป็นรูปธรรมที่เกิดจากความ ร่วมมือในระดับนโยบายและ ระดับพื้นที่ | - | 2 | 3 |

แนวทางการพัฒนา

- สร้างโอกาสในการมีที่ดินทำกินของตนเองและยกระดับรายได้ โดย บจธ. เข้าไปสนับสนุนการมีที่ดินทำกินอย่างยั่งยืนในรูปแบบที่ครบวงจร ตั้งแต่การจัดสรรที่ดินทำกินอย่างมีเงื่อนไขเพื่อป้องกันการเปลี่ยนมือผู้ได้รับการจัดสรรที่ดินให้แก่กลุ่มคนจนในภาคเกษตรที่ไร้ที่ดินทำกิน การพัฒนาทักษะความชำนาญ การจัดสรรเงินทุนเพื่อประกอบอาชีพอย่างทั่วถึง การขยายโอกาสในการเข้าถึงข่าวสาร สารสนเทศและองค์ความรู้ในการประกอบอาชีพและการสนับสนุนด้านการตลาด ตลอดจนส่งเสริมทักษะการบริหารการเงินเพื่อให้สามารถจัดการรายได้ เงินทุน และหนี้สินอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการจัดตั้งธนาคารที่ดินเพื่อเป็นกลไกที่ทำให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดิน ที่จะช่วยให้เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร ผู้ยากจน ได้มีที่ดินทำกินและมีที่อยู่อาศัย
- เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาทักษะให้แก่เกษตรกร ผู้ยากจน และกลุ่มเกษตรกร เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น โดยสร้างโอกาสและการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและความรู้ ทั้งทางด้านเทคโนโลยีการจัดการการบริหารจัดการความเสี่ยง และการตลาด มีทักษะต่าง ๆ ที่สอดคล้องและจำเป็นต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้มีความรู้ความเข้าใจด้านบัญชีครัวเรือน การควบคุมต้นทุนการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตจัดการคุณภาพและมาตรฐานผลผลิตของตนเองให้สามารถมีคุณภาพสามารถแข่งขันได้ สามารถเชื่อมโยงและผสมผสาน บูรณาการองค์ความรู้จากภูมิปัญญาท้องถิ่นร่วมกับองค์ความรู้ที่สร้างขึ้นใหม่มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับภูมิสังคมของชุมชน ที่ครบวงจร ครอบคลุมทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ โดยยึดแนวหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- ส่งเสริมให้มีนวัตกรรมทางการเงินเพื่อสนับสนุนแหล่งทุนให้กับเศรษฐกิจชุมชน อาทิ ตลาดทุนในการทำหน้าที่เป็นกลไกในการจัดสรรทรัพยากรด้านเงินทุนเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ระดมเงินทุนและผู้ลงทุน ผ่านเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลายที่สามารถพัฒนาขึ้นให้มีความเหมาะสมกับความต้องการระดมทุนในจำนวน เงื่อนไขเวลา และต้นทุนที่เหมาะสมกับความต้องการของผู้ระดมเงินทุน และชุมชน รวมทั้งส่งเสริมให้มีกลไกการเปิดเผยข้อมูลและกลไกราคา ที่สามารถช่วยให้ชุมชนสามารถระดมเงินทุนที่เหมาะสมกับความต้องการ พัฒนาระบบกำกับ/ระบบมาตรฐานบัญชี การใช้รูปแบบสินเชื่อบุคคลใหม่ ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของเศรษฐกิจชุมชน รวมทั้งการส่งเสริมให้ธนาคารเฉพาะกิจ/สถาบันการเงินของชุมชนที่มีอยู่ในปัจจุบันสามารถยกระดับเป็นพี่เลี้ยงสนับสนุนด้านเงินทุนและบริหารสภาพคล่อง

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การสื่อสาร เชื่อมโยง แลกเปลี่ยน และใช้ประโยชน์ข้อมูลในการบริหารจัดการที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ

| เป้าประสงค์ | กลยุทธ์ | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | | |
|---|--|--|-------------------------|--|--|
| | | | 2563 | 2564 | 2565 |
| 3.1 ประชาชน เกษตรกร/ผู้ยากจน และภาคส่วนต่างๆ รับรู้เข้าใจ ต่อบทบาท อำนาจหน้าที่และภารกิจของ บจธ. | 3.1 สร้างความรู้ความเข้าใจภารกิจองค์กร ให้กับประชาชนอย่างทั่วถึง ครอบคลุมทุกพื้นที่ | 1) ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชน (ร้อยละ) | ร้อยละ 100 | ร้อยละ 100 | ร้อยละ 100 |
| | | 2) สถิติการเข้าชมเว็บไซต์และติดตาม/เยี่ยมชมนิวส์ (คน) | 100,000 | 300,000 | 400,000 |
| 3.2 ฐานข้อมูลด้านที่ดิน ฐานข้อมูล ด้านเกษตรกร มีความถูกต้อง ข้อมูลเป็นปัจจุบัน พร้อมเป็นแหล่งอ้างอิงทางวิชาการด้านการบริหารจัดการที่ดิน | 3.2 ศึกษา วิเคราะห์ เชื่อมโยงข้อมูล เกี่ยวกับการพัฒนา และบริหารจัดการที่ดินร่วมกับหน่วยงานและภาคี เครือข่ายต่างๆ | 1) จำนวนหน่วยงานที่มีการจัดทำบันทึกข้อตกลง (MOU) เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่ดินร่วมกัน (หน่วยงาน) | 3 | 3 | 3 |
| | | 2) มีศูนย์ข้อมูลกลางด้านที่ดินของ บจธ. (ศูนย์ข้อมูล) | - | ศึกษาและเตรียมความพร้อมด้านการจัดตั้งศูนย์ | พัฒนาระบบต้นแบบศูนย์ข้อมูลกลางด้านที่ดิน |
| | | 3) การนำผลงานวิจัยหรือถอดบทเรียนจากการดำเนินงานมาปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการที่ดินให้มีประสิทธิภาพ | อย่างน้อย 1 เรื่องต่อปี | | |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร ทรัพยากรบุคคล อย่างมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

| เป้าประสงค์ | กลยุทธ์ | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | | |
|--|--|---|--------------------------------|--------|--------|
| | | | 2563 | 2564 | 2565 |
| 4.1 บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล | 4.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการเชื่อมโยงสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล | 1) จำนวนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ระบบ) | 1 ระบบ | 3 ระบบ | 3 ระบบ |
| | | 2) ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อการดำเนินงานของ บจธ. | ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 | | |
| | | 3) ระดับผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสขององค์กร (ITA) | ระดับดีมาก | | |
| | | 4) การพัฒนาคุณภาพบริหารจัดการองค์กร (PMQA) | - | 1 หมวด | |

แนวทางการพัฒนา

- พัฒนา/ปรับปรุงเว็บไซต์และสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ให้มีความแตกต่าง สามารถใช้งานได้ง่าย และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการหรือประชาชนทั่วไปได้ พร้อมทั้งพัฒนาข้อมูลที่จะนำไปเผยแพร่ให้มีความน่าสนใจมากขึ้น
- พัฒนาระบบจัดการฐานข้อมูล (Database Management System) และสร้างระบบข้อมูลเกี่ยวกับที่ดิน เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลด้านที่ดินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และรวดเร็วเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและบริหารงาน โดยมีการบูรณาการฐานข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐภายใต้ พ.ร.บ. การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562

| | | | | | |
|--|--|--|-----------|--|---|
| 4.2 บุคลากรมีทักษะ สมรรถนะสูง และมี ความรักความผูกพัน ต่อองค์กร (Competency & Engagement) | 4.2 พัฒนาบุคลากร ให้มีขีดสมรรถนะ สูง และมีความ รักความผูกพัน ต่อองค์กร | 1) แผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคล (แผน) | - | แผน ยุทธศาสตร์ ด้านการบริหาร ทรัพยากร บุคคล 1 แผน | ทบทวนแผนกล ยุทธ์ด้านการ บริหาร ทรัพยากร บุคคล |
| | | 2) จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพบุคลากร (IDP) (ฉบับ) | - | แผน IDP 1 ฉบับ | ทบทวนแผน IDP 1 ฉบับ |
| | | 3) ร้อยละของบุคลากร บจธ. ที่ได้รับ การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพตาม แผน IDP | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 80 |
| | | 4) ระดับความสำเร็จของการกำหนด ความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) | - | ดำเนินการทุกปีตามขั้นตอน ทั้ง 5 ระดับ ระดับ 1 : ศึกษาปัจจัยพื้นฐาน ระดับ 2 : วิเคราะห์งาน (Job Analysis) ระดับ 3 : ออกแบบ ความก้าวหน้าในสายอาชีพระดับ 4 : จัดทำหลักเกณฑ์การ พิจารณา ระดับ 5 : พิจารณาการเลื่อน ระดับตามเกณฑ์ที่กำหนด | |
| | | 5) ค่าเฉลี่ยความผูกพันของบุคลากรที่มี ต่อองค์กร (Engagement Survey) | - | ค่าเฉลี่ย > 3.50 | ค่าเฉลี่ย > 4.00 |

แนวทางการพัฒนา

- พัฒนาบุคลากรและยกระดับศักยภาพ ทักษะและสมรรถนะของบุคลากรให้มีคุณภาพมาตรฐานสอดคล้องกับความสามารถเฉพาะบุคคล เพื่อให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นในการบริหารจัดการที่ดิน การพัฒนาชุมชน การประสานงานกับเกษตรกร/ชุมชน รวมทั้งเทคโนโลยีสมัยใหม่ โดยมีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจนเป็นรายบุคคล ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนและประเมินผล เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง มีทักษะการคิดวิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง มีระบบการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรให้มีสมรรถนะใหม่ ๆ ทักษะด้านดิจิทัล มีทัศนคติและกรอบความคิดในการทำงานเพื่อให้บริการประชาชนและอำนวยความสะดวกภาคเอกชนและภาคประชาสังคมเพื่อประโยชน์ของการพัฒนาประเทศสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงบริบทการพัฒนา มีการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม การปรับเปลี่ยนแนวคิดให้การปฏิบัติงานเป็นมืออาชีพ มีจิตบริการ ทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า สามารถบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม และมีสำนึกในการปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบและความสุจริตปฏิบัติงานตามหลักการและหลักวิชาชีพด้วยความเป็นธรรมและเสมอภาค กล้ายืนหยัดในการกระทำที่ถูกต้องคำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ของส่วนตน ตลอดจนส่งเสริมให้มีการคุ้มครองและปกป้องบุคลากรที่กล้ายืนหยัดในการกระทำที่ถูกต้องและมีพฤติกรรมการทำงานตามจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ
- พัฒนารูปแบบบริการภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน โดยจัดสรรรูปแบบบริการให้มีความสะดวก มีการเชื่อมโยงหลายหน่วยงานแบบเบ็ดเสร็จ ครบวงจร และหลากหลายรูปแบบตามความต้องการของผู้รับบริการ
- พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากลอย่างคุ้มค่า มีความรวดเร็ว โปร่งใส เสียค่าใช้จ่ายน้อย ลดข้อจำกัดทางกายภาพ เวลา พื้นที่และตรวจสอบได้ ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล เพื่อให้บริการภาครัฐเป็นไปอย่างปลอดภัย สร้างสรรค์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล เกิดประโยชน์สูงสุด

ประมาณการวงเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) รายละเอียดดังนี้

| แผนงาน/โครงการ | 2563 | 2564 | 2565 | รวมทั้งสิ้น |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| รวมทั้งสิ้น | 391,776,000.00 | 959,247,780.00 | 2,493,925,880.00 | 3,844,949,661.00 |
| 1. งบบุคลากร | 42,915,555.00 | 43,858,540.00 | 50,868,650.00 | 137,642,745.00 |
| 2. งบดำเนินงาน | 19,031,220.00 | 37,173,225.00 | 40,890,500.00 | 97,094,946.00 |
| 3. งบลงทุน | 125,500.00 | 1,769,715.00 | 61,000.00 | 1,956,215.00 |
| แผนงานยุทธศาสตร์ | 329,703,725.00 | 876,446,300.00 | 2,402,105,730.00 | 3,608,255,755.00 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กร อื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนอง เดียวกับธนาคารที่ดิน | 900,000.00 | 500,000.00 | 0.00 | 1,400,000.00 |
| 1.1 โครงการผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดิน | 900,000.00 | 500,000.00 | 0.00 | 1,400,000.00 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมาย และสร้างนวัตกรรม เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่ดินอย่างเต็ม ศักยภาพ | 321,393,725.00 | 860,311,800.00 | 2,383,567,230.00 | 3,565,272,755.00 |
| 2.1 โครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบ วงจร | 181,545,328.00 | 0.00 | 0.00 | 181,545,328.00 |
| 2.2 โครงการแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของ เกษตรกรและผู้ยากจน | 68,155,550.00 | 142,000,000.00 | 216,000,000.00 | 426,155,550.00 |
| 2.3 โครงการนำร่องธนาคารที่ดินในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน | 30,866,093.00 | 0.00 | 0.00 | 30,866,093.00 |
| 2.4 โครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาด้านที่ดิน จากการดำเนินนโยบายของรัฐ | 36,326,754.00 | 0.00 | 0.00 | 36,326,754.00 |
| 2.5 โครงการส่งเสริมและพัฒนาตลาดกลางที่ดิน แผนการตลาด และช่องทางการจำหน่ายสินค้า | 4,500,000.00 | 0.00 | 0.00 | 4,500,000.00 |
| 2.6 โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน | 0.00 | 710,243,320.00 | 2,157,122,230.00 | 2,867,365,550.00 |
| 2.7 โครงการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก | 0.00 | 6,548,480.00 | 7,995,000.00 | 14,543,480.00 |
| 2.8 โครงการบูรณาการความร่วมมือในการพัฒนา พื้นที่ | 0.00 | 750,000.00 | 750,000.00 | 1,500,000.00 |
| 2.9 โครงการพัฒนาและทดสอบรูปแบบการบริหาร จัดการที่ดินที่เป็นนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มโอกาส ในการเข้าถึงที่ดิน | 0.00 | 700,000.00 | 1,600,000.00 | 2,300,000.00 |
| 2.10 โครงการพัฒนาระบบประเมินผลราคาทรัพย์สิน ของ บจธ. | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2.11 โครงการศึกษาแนวทางสนับสนุนการดำเนินงาน ตามภารกิจหลักขององค์กร | | 70,000.00 | 100,000.00 | 170,000.00 |
| 2.12 โครงการพัฒนากฎหมาย | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| แผนงาน/โครงการ | 2563 | 2564 | 2565 | รวมทั้งสิ้น |
|--|--------------|---------------|---------------|---------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การสื่อสาร เชื่อมโยง แลกเปลี่ยน และ ใช้ประโยชน์ข้อมูลในการบริหารจัดการที่ดิน อย่างมีประสิทธิภาพ | 4,900,000.00 | 10,496,000.00 | 13,700,000.00 | 29,096,000.00 |
| 3.1 โครงการประชาสัมพันธ์และสร้างความรับรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชน | 4,700,000.00 | 9,696,000.00 | 12,000,000.00 | 26,396,000.00 |
| 3.2 โครงการบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน | 200,000.00 | 500,000.00 | 500,000.00 | 1,200,000.00 |
| 3.3 โครงการศึกษาวิเคราะห์ศูนย์ข้อมูลกลาง ด้านที่ดินของ บจธ. | 0.00 | 100,000.00 | 1,000,000.00 | 1,100,000.00 |
| 3.4 โครงการถอดบทเรียนและสังเคราะห์ข้อมูล การดำเนินโครงการตามภารกิจของ บจธ. | 0.00 | 200,000.00 | 200,000.00 | 400,000.00 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร ทรัพยากร บุคคล อย่างมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล | 2,510,000.00 | 5,138,500.00 | 4,838,500.00 | 12,487,000.00 |
| 4.1 โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และธรรมาภิบาล | 50,000.00 | 50,000.00 | 50,000.00 | 150,000.00 |
| 4.2 โครงการศึกษาดูงานเพื่อเสริมสร้างความรู้ ให้แก่คณะกรรมการ บจธ. | 300,000.00 | 260,000.00 | 300,000.00 | 860,000.00 |
| 4.3 โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคล | 0.00 | 1,000,000.00 | 0.00 | 1,000,000.00 |
| 4.5 โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ที่สอดคล้องกับภารกิจขององค์กร | 670,000.00 | 1,288,500.00 | 1,288,500.00 | 3,247,000.00 |
| 4.6 โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบ สารสนเทศของ บจธ | 790,000.00 | 1,475,000.00 | 1,200,000.00 | 3,465,000.00 |
| 4.7 โครงการพัฒนาคุณภาพบริหารจัดการ องค์กร PMQA | 0.00 | 200,000.00 | 500,000.00 | 700,000.00 |
| 4.8 โครงการสำรวจความพึงพอใจและ พัฒนาการให้บริการของ บจธ. | 400,000.00 | 400,000.00 | 500,000.00 | 1,300,000.00 |
| 4.9 โครงการจัดทำและพัฒนานโยบาย แผนงาน และงบประมาณ | 0.00 | 465,000.00 | 1,000,000.00 | 1,465,000.00 |
| 4.10 โครงการบริหารจัดการระบบสารสนเทศ และฐานข้อมูล | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4.11 งานตรวจสอบภายใน | 300,000.00 | 0.00 | 0.00 | 300,000.00 |


6.2

ทิศทางการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้ผ่านการพิจารณาของสภาผู้แทนราษฎรและวุฒิสภาแล้ว โดย บจธ. ได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น 53,484,900 บาท และ บจธ. ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เรียบร้อยแล้ว โดย บจธ. มีการจัดสรรทรัพยากรสำหรับดำเนินการตามพันธกิจ ผลผลิต กิจกรรม และค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยใช้เงินงบประมาณจาก 2 แหล่งงบประมาณ คืองบประมาณที่ได้รับจัดสรร 53,484,900 บาท และงบประมาณสะสมคงเหลือ 22,881,600 บาท เพื่อนำมาใช้สำหรับการดำเนินงานจำนวน 14 โครงการ รวมงบประมาณทั้งสิ้น 76,366,500 บาท รายละเอียด

| ชื่องาน/โครงการ | ปีงบประมาณ 2565 (9 เดือน) | | รวมทั้งสิ้น |
|--|---------------------------|----------------------|----------------------|
| | งบประมาณจัดสรร | เงินทุนสะสม | |
| งบบุคลากร | 13,166,200.00 | 20,474,000.00 | 33,640,200.00 |
| 1. หมวดเงินเดือน | 13,166,200.00 | 14,721,600.00 | 27,887,800.00 |
| 2. หมวดสวัสดิการ | - | 5,752,400.00 | 5,752,400.00 |
| งบดำเนินงาน/บริหารจัดการ | 11,818,700.00 | 1,777,600.00 | 13,596,300.00 |
| 1. หมวดค่าตอบแทน | 2,500,000.00 | - | 2,500,000.00 |
| 2. หมวดค่าใช้สอย | 8,058,200.00 | 1,419,600.00 | 9,477,800.00 |
| 3. หมวดค่าวัสดุ | 200,000.00 | 283,000.00 | 483,000.00 |
| 4. หมวดค่าสาธารณูปโภค | 1,060,500.00 | 75,000.00 | 1,135,500.00 |
| งบแผนงาน/โครงการดำเนินงาน | 28,500,000.00 | 630,000.00 | 29,130,000.00 |
| 1. โครงการผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ ลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน | 2,300,000.00 | - | 2,300,000.00 |
| 2. โครงการพัฒนากฎหมาย | - | - | - |
| 3. โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และธรรมาภิบาล | - | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 4. โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ที่สอดคล้องกับภารกิจขององค์กร | - | 200,000.00 | 200,000.00 |
| 5. โครงการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการของ บจธ. | - | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 6. โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ | - | 400,000.00 | 400,000.00 |
| 7. โครงการพัฒนาคุณภาพบริหารจัดการองค์กร PMQA | - | 20,000.00 | 20,000.00 |
| 8. โครงการพัฒนาระบบประเมินผลราคาทรัพย์สินของ บจธ. | - | - | - |
| 9. โครงการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล. | - | - | - |
| 10. โครงการจัดทำและพัฒนางานนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ | - | - | - |
| 11. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน | 25,000,000.00 | - | 25,000,000.00 |
| 12. โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน | 600,000.00 | - | 600,000.00 |
| 13. โครงการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก | 400,000.00 | - | 400,000.00 |
| 14. โครงการเพิ่มโอกาสเข้าถึงที่ดิน | 200,000.00 | - | 200,000.00 |
| รวมงบประมาณทั้งสิ้น | 53,484,900.00 | 22,881,600.00 | 76,366,500.00 |


โครงการที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รายละเอียดดังนี้

 โครงการผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ ลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน

ได้รับงบประมาณจากงบประมาณสะสมของ บจธ. จำนวน 2,300,000 บาท โดยจะดำเนินการผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดินและจัดทำร่างกฎหมายการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกันกับธนาคารที่ดิน จำนวน 10 ฉบับ และทบทวนร่างกฎหมายลำดับรองในการจัดตั้งธนาคารที่ดิน จำนวน 36 ฉบับ

 โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน

ได้รับงบประมาณจัดสรรจากสำนักงบประมาณ จำนวน 25,000,000 บาท โดยจะดำเนินการจัดซื้อที่ดินที่มีศักยภาพในการใช้ประโยชน์และเหมาะสมสำหรับการทำการเกษตรหรืออยู่อาศัย จากกรณีที่เกษตรกรและผู้ยากจนมีปัญหาจะสูญเสียสิทธิในที่ดินหรือสูญเสียสิทธิในที่ดินไปแล้วจากการจำนอง การขายฝาก หรือการถูกบังคับคดี เพื่อช่วยเหลือให้เกษตรกรและผู้ยากจนใช้ประโยชน์ในที่ดินทำกินหรือที่อยู่อาศัยอย่างเหมาะสม โดยการให้เช่า หรือเช่าซื้อ หรือให้สินเชื่อแก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่มีปัญหาจะสูญเสียสิทธิในที่ดิน เพื่อคงสิทธิในที่ดินจากปัญหาการจำนอง การขายฝาก หรือการถูกบังคับคดี รายละเอียดไม่เกิน 1,000,000 บาท และให้สินเชื่อแก่เกษตรกรและผู้ยากจนที่มีปัญหาการลงทุนในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม รวมทั้งเกษตรกรและผู้ยากจนที่เคยได้รับความช่วยเหลือจาก บจธ. แล้ว รายละเอียดไม่เกิน 200,000 บาท รวมจำนวน อย่างน้อย 65 ราย


 โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน

ได้รับงบประมาณจากงบประมาณสะสมของ บจธ. จำนวน 600,000 บาท โดยจะดำเนินการติดตามสนับสนุน ส่งเสริม การดำเนินงานในพื้นที่การติดตามโครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่ 5 ชุมชน และโครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาด้านที่ดินทำกินจากการดำเนินนโยบายรัฐ ให้แก่เกษตรกร ผู้ยากจน วิชากิจชุมชน ที่ บจธ. ได้ดำเนินการจัดซื้อแล้ว ในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออก ภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ จำนวน 3 กิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมที่ 1 ติดตามโครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร จำนวน 10 พื้นที่

กิจกรรมที่ 2 ติดตามโครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่ 5 ชุมชน 4 สหกรณ์

กิจกรรมที่ 3 ติดตามโครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาด้านที่ดินทำกินจากการดำเนินนโยบายรัฐ จำนวน 2 พื้นที่

 โครงการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

ได้รับงบประมาณจากงบประมาณสะสมของ บจธ. จำนวน 400,000 บาท โดยจะดำเนินการติดตามลูกหนี้ NPL และพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนศักยภาพ ทักษะ และองค์ความรู้ด้านการเกษตรและอาชีพให้กับเกษตรกร ดังนี้

1) พื้นที่ในโครงการต้นแบบบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน จำนวน 12 พื้นที่

2) พื้นที่ในโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน ทั่วประเทศ

3) พื้นที่ในโครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่ 5 ชุมชน จำนวน 5 พื้นที่



ส่วนที่ 7

แนวโน้มความท้าทายในอนาคต
หรือเป้าหมายสูงสุดของ บจธ.



แนวโน้มความท้าทายในอนาคตหรือเป้าหมายสูงสุดของ บจร.

จากการดำเนินงานของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจร. ตลอดระยะเวลา 7 ปี ที่ผ่านมา เป้าหมายสูงสุดซึ่งท้าทายการดำเนินการทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน และเกษตรกรทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน คือ การจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน อันถือเป็นเป้าหมายสูงสุดในการดำเนินการกิจของ บจร.

ในการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน บจร. ได้ดำเนินการมาตั้งแต่เริ่มดำเนินการในปี พ.ศ. 2558 โดยเป็นงานแรกที่คณะกรรมการตั้งแต่วาระเริ่มแรกที่มีหม่อมหลวงปนัดดา ดิศกุล เป็นประธานกรรมการ ได้ริเริ่มและเร่งรัดการดำเนินการตามภารกิจโดยการร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. และได้ส่งต่อให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารในยุคต่อๆ มาดำเนินการสานงานต่อ โดยทุกครั้ง บจร. ได้พยายามเสนอและผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ทำนองเดียวกับธนาคารที่ดินในทุกรูปแบบจำนวน 5 ฉบับดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 1 ร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2558 บจร. โดยความเห็นชอบของรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ได้เสนอร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. ตามขั้นตอนต่อสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ซึ่งนับเป็นการดำเนินการตามภารกิจของ บจร. ตามความในมาตรา 7 (1) ในการจัดตั้งธนาคารที่ดิน โดยการนำเสนอกฎหมายจัดตั้งธนาคารที่ดินเป็นครั้งแรก

ฉบับที่ 2 ร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559 รองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ได้พิจารณาเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. และเห็นชอบให้เสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะรัฐมนตรี

ฉบับที่ 3 ร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2560 ฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการขับเคลื่อนและเร่งรัดการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล (กขร.) ได้เชิญ บจธ. และกระทรวงการคลังเข้าร่วมประชุมเรื่องการจัดตั้งธนาคารที่ดิน โดยเห็นว่าร่างกฎหมายทั้ง 2 ฉบับมีเนื้อหาคล้ายคลึงกันและเป็นการจัดตั้งธนาคารที่ดินเพื่อรองรับการแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำด้านที่ดินทำกินของเกษตรกรโดยเนื่องจากการเสนอร่างกฎหมายของ บจธ. มีขั้นตอนที่จะต้องดำเนินการหลายขั้นตอนตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 ในขณะที่ร่างกฎหมายของกระทรวงการคลังมีขั้นตอนการดำเนินการที่กระชับกว่า ประกอบกับร่างกฎหมายทั้งฉบับ บจธ. และฉบับกระทรวงการคลัง รัฐมนตรีที่รักษาการตามกฎหมายคือ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง จึงเห็นว่าควรเสนอร่างกฎหมายของกระทรวงการคลังในการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนและเร่งรัดการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล ในวันที่ 26 มิถุนายน 2560 โดยให้ บจธ. และกระทรวงการคลังร่วมกันหารือ ทั้งนี้ บจธ. และกระทรวงการคลังได้หารือกันเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 โดย บจธ. ไม่มีข้อติดขัดต่อร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. ของกระทรวงการคลังแต่อย่างใด ซึ่งกระทรวงการคลัง โดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลังได้แจ้งว่ากระทรวงการคลังได้นำเสนอร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. ที่ปรับปรุงตามความเห็นของกระทรวงการคลังต่อรองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบให้กระทรวงการคลังเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบแล้ว เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2560

ฉบับที่ 4 ร่างพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. กระทรวงการคลัง โดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ได้ยกร่างพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการเพื่อกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรม (องค์การมหาชน) พ.ศ.

ฉบับที่ 5 ร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. บจธ. ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงาน ซึ่งมีตัวแทนทั้งจากหน่วยงานรัฐ ภาคประชาชน ผู้ทรงคุณวุฒิ และนักวิชาการ ร่วมกันยกร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 คณะอนุกรรมการนโยบาย แนวทาง และมาตรการการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดิน ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 มีมติเห็นชอบในหลักการร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. ตามที่ บจธ. เสนอ และมอบหมายให้ บจธ. ดำเนินการนำร่างกฎหมายไปรับฟังความคิดเห็นตามบทบัญญัติ มาตรา 77 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 และนำเสนอคณะกรรมการกฤษฎีกา ฎหมายการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดิน เพื่อพิจารณาก่อนเสนอคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ และคณะรัฐมนตรีต่อไป ภายหลังรับฟังความคิดเห็น บจธ. เสนอร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. ต่อคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติในการประชุมครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2564 ซึ่งนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา) เป็นประธาน มีมติเห็นชอบในหลักการร่างพระราชบัญญัติฯ และมอบหมายให้ บจธ. เสนอเรื่องนำเรียนต่อคณะรัฐมนตรีโดยเร็ว ซึ่ง บจธ. โดยความเห็นชอบของรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ได้เสนอร่างพระราชบัญญัติดังกล่าวต่อสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี (สลค.) แล้วเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564

ปัจจุบันร่างพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว บจธ. ได้เสนอต่อสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี (สลค.) แต่เนื่องจากการเสนอจัดตั้ง สปกด. เป็นองค์การมหาชนตามพระราชบัญญัติเฉพาะ จึงจำเป็นต้องดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2549 (เรื่อง ขั้นตอนการขอจัดตั้งองค์การมหาชน) ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินการของสำนักงาน ก.พ.ร. เสนอต่อ กพม. พิจารณา หากเมื่อพิจารณาแล้วเสร็จสำนักงาน ก.พ.ร. จักแจ้งผลการพิจารณาดังกล่าวต่อ สลค. เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีต่อไป

ดังนั้น เห็นได้ว่าการผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน เป็นภารกิจที่ บจธ. ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง แม้เรื่องดังกล่าวจะไม่ใช่อะไรใหม่แต่เป็นเรื่องที่มีนัยอันเป็นสาระสำคัญที่ต้องทำความเข้าใจและให้ข้อมูลกับผู้เกี่ยวข้องในการพิจารณาและเสนอร่างกฎหมายหลายมิติ โดยเฉพาะในสังคมไทยที่มักจะยึดติดกับสภาพปัญหาและวิธีการเดิมๆ ในการแก้ไข ปัญหา ทั้งที่สถานการณ์และสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป การจัดการกับปัญหาจึงไม่สามารถใช้วิธีเดิมรูปแบบเดิมได้ แต่ก็เป็นการยากที่จะทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงความคิดที่ฝังรากลึกมานาน ซึ่งตรงจุดนี้ถือเป็นความท้าทายของ บจธ. อย่างมาก

ทั้งนี้ บจธ. จะไม่สามารถผ่านปัญหาและอุปสรรคที่เป็นความท้าทายในการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ทำนองเดียวกับธนาคารที่ดินไปได้โดยลำพัง เพราะแม้ว่าร่างกฎหมายฉบับที่ 5 ที่ใช้ชื่อว่าร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. จะได้รับการขัดเกลาจากภาครัฐ ภาวประชาชน ตลอดจนผู้ทรงคุณวุฒิอย่างดีแล้วก็ตาม แต่จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับการผลักดันในเชิงความคิดและวิธีการตลอดจนการนำเสนอที่สะท้อนให้เห็นถึงความจำเป็นและผลกระทบที่จำเป็นต้องจัดตั้งองค์กรใหม่นี้ขึ้นมาเพื่อเป็นหลักในการแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำในที่ดินโดยการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน ดังนั้น จึงกล่าวได้ว่า แนวโน้มความท้าทายที่สุดของ บจธ. คือ การจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ทำนองเดียวกับธนาคารที่ดินได้สำเร็จ ซึ่ง บจธ. ก็ตั้งเป้าหมายและความหวังไว้กับร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 7 มิถุนายน 2568 ซึ่งเป็นกำหนดการยุบเลิก บจธ. จากการต่ออายุครั้งที่ 3 เพื่อไปสู่องค์กรใหม่พระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน หรือ สบกต. ที่จะป็นหน่วยงานหลักในการช่วยเหลือสนับสนุนและแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำด้านที่ดินโดยการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืนต่อไป อันถือเป็นความท้าทายและจุดสูงสุดของ บจธ. ที่จะต้องฝ่าฝืนอุปสรรคและปัญหาเพื่อไปให้ถึงการจัดตั้ง สบกต. อันเป็นหน่วยงานที่มีวัตถุประสงค์ทำนองเดียวกับธนาคารที่ดินให้ได้เพื่อเป็นหลักและความมั่นคงทางที่ดินให้กับคนไทยต่อไป





ส่วนที่ 8

ภาคผนวก

- ช่องทางการติดต่อ บจธ.
- ประมวลภาพกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

8.1

ช่องทางการติดต่อ บจธ.

**บจธ**สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)
The Land Bank Administration Institute (Public Organization)02-2781244
02-2781648 ต่อ 610
ติดต่อ บจธ.

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

เลขที่ 210 สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก อาคารเบญจสิริ
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทร 02-2781244 , 02-2781648 ต่อ 610 แฟกซ์ 02-2781148

Email : labai@labai.or.th

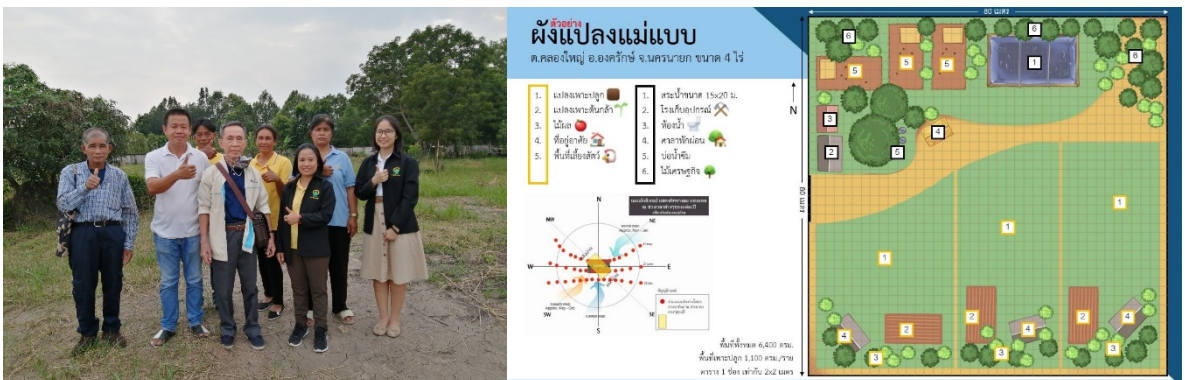
บุคคลหรือหน่วยงานที่ต้องการส่งเอกสารอิเล็กทรอนิกส์
มายัง บจธ. สามารถส่งได้ที่
e-mail : saraban@labai.or.th

8.2

ประมวลภาพกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



6 ตุลาคม 2563 พล.ต.อ. เฉลิมเกียรติ ศรีวรขาน ประธานกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน เข้าพบ นายสุชาติ ชมกลิ่น รัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน เพื่อชี้แจงภารกิจ และหารือความร่วมมือในการแก้ปัญหา ประชาชนที่ตกงานจากสถานการณ์โควิด-19 และเดินทางกลับภูมิลำเนา



27 ตุลาคม 2563 บจธ. ได้รับเป็นตัวกลางในการประสานจัดการลงนามในสัญญาเช่าที่ดินระหว่าง เจ้าของที่ดินกับผู้เช่าใช้ที่ดินทั้ง 3 ราย เข้าร่วมโครงการตลาดกลางที่ดิน ของ บจธ. โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย



10 พฤศจิกายน 2563 นายสุชาติ ชมกลิ่น รัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงานเป็นประธานในพิธีลงนามบันทึกความร่วมมือเพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตแรงงานที่ประสบปัญหาการว่างงานจากสถานการณ์ COVID-19 ระหว่างสำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน และ บจธ. ณ ห้องประชุมจอมพล ป. พิบูลสงคราม ชั้น 5 อาคารกระทรวงแรงงานโดยมีคณะผู้บริหารของกระทรวงแรงงานประกอบด้วย นายสุทธิ สุโกศล ปลัดกระทรวงแรงงาน และ นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน เลขาธิการสำนักงานประกันสังคม สำหรับคณะผู้บริหารจาก บจธ.

ประกอบด้วย พล.ต.อ. เฉลิมเกียรติ ศรีวรขาน ประธานคณะกรรมการ บจธ.
นายกุลพัชร ภูมิใจรอด รองผู้อำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่แทนผู้อำนวยการ บจธ.



11 พ.ย. 2563 นายกุลพัชร ภูมิใจรอด รองผู้อำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่แทน ผู้อำนวยการ บจธ, เข้าร่วมชี้แจงการบูรณาการทำงานร่วมระหว่างผู้ว่าราชการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา นายภานุ แยมศรี และนายก อบต.รางจรเข้ นายพงศกร มงคลหมู่ ประจำปี ในส่วนของการรักษาความมั่นคงส่วนกลาง ในงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปี 2563 และแถลงแผนการปฏิบัติงานประจำปี 2564 ของ กอ.รมน. โดยมีพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เป็นประธาน ณ สโมสรทหารบก (ส่วนกลาง) วิภาวดี



28 พฤศจิกายน 2563 บจธ. ร่วมจัดนิทรรศการโครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตแรงงานที่ประสบปัญหาการว่างงานจากสถานการณ์โควิด-19 “ต้นกล้าคืนถิ่นวิถีใหม่” ซึ่งสำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน จัดขึ้น โดยมี นายสุชาติ ชมกลิ่น รัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงานเดินทางมาเป็นประธานเปิดงาน “แรงงานอุ่นใจ ให้ประกันสังคม ม.40 ดูแล” บริเวณชายหาดบางแสน จ.ชลบุรี โดยมี นายกุลพัชร ภูมิใจรอด รองผู้อำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการ และเจ้าหน้าที่ บจธ. เข้าร่วมงาน



16 ธันวาคม 2563 นายกุลพัชร ภูมิใจรอด รองผู้อำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่แทนผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน เป็นประธานในพิธีเปิด นางนัยนรัตน์ เผลิมรอด ภู่งาม ผู้อำนวยการกองกฎหมายและงานคดี และ นายคมสันต์ จันทร์อ่อน คณะทำงานขับเคลื่อนผลักดันการจัดตั้งสถาบันฯ ในเวทีการประชุมร่วมแสดงความคิดเห็นต่อร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ.

ณ ห้องประชุมออกคิด บอลรูม3 โรงแรมพูลแมน ขอนแก่น ราชาออคิด



23 ธันวาคม 2563 พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ รองนายกรัฐมนตรี เป็นประธานในพิธี “มอบสิทธิในที่ดิน : ของขวัญปีใหม่จากใจ บจธ. อย่างเป็นทางการ โดยพิธีมอบสิทธิในที่ดินตามโครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน ของ สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) และคืนโฉนดให้กับสมาชิกเกษตรกรสมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ของขวัญปีใหม่จากใจ กฟก. จัดขึ้น ณ วิสาหกิจชุมชนชนศาสตร์พระราชินี วัดพุทธอุทยานดอยอินทรีย์ ตำบลดอยฮาง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย มีเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการทั้งที่ได้รับสิทธิในที่ดินแล้ว และที่อยู่ระหว่างขอความช่วยเหลือประมาณ 1,000 คน โดยมี นายวรารุช ศิลปอาชา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พล.ต.อ. เฉลิมเกียรติ ศีรวรรณ ประธานกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) นายประจัญ ประชัญสกุล ผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย พร้อมด้วยหัวหน้าส่วนราชการในจังหวัดเชียงรายกล่าวรายงานและให้การต้อนรับ



28 มกราคม 2564 นายกุลพัชร ภูมิใจรอด รองผู้อำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการ บจธ. มอบหมาย นายศิลา เส็งพานิช ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการที่ดิน 1 พร้อมด้วยเจ้าหน้าที่ ที่ได้รับมอบอำนาจ เป็นผู้ดำเนินการแทน บจธ. ลงพื้นที่ทำความเข้าใจกับสมาชิกสหกรณ์สหพันธ์เกษตรกรภาคใต้ ณ พื้นที่ชุมชนน้ำแดงพัฒนา ต.คลองน้อย อ. ชัยบุรี จ.สุราษฎร์ธานี ที่ บจธ. จัดซื้อที่ดิน 69 ไร่เศษ ให้สมาชิก 37 ครัวเรือน ได้เช่าซื้อและเข้าทำประโยชน์ พร้อมรับโอนกรรมสิทธิ์จากเจ้าของที่ดินและทำสัญญาเช่าซื้อกับสหกรณ์ฯ ในวันที่ 29 มกราคม 2564 ณ สำนักงานที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขา พระแสง



4 กุมภาพันธ์ 2564 นายกุลพัชร ภูมิใจรอด รองผู้อำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) และ ผศ. ดร. ศรชัย มุ่งไธสง อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ลงนามบันทึกความร่วมมือ ระหว่าง บจธ. และ สาขาวิชาการพัฒนาสังคม มรภ. เชียงราย เพื่อสนับสนุนและร่วมมือในการพัฒนาชุมชน ส่งเสริมความรู้ทางวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรซึ่งเป็นสมาชิกโครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน ของ บจธ. ทั้ง 3 วิสาหกิจชุมชน ในพื้นที่จังหวัดเชียงราย



7 เมษายน 2564 นายกุลพัชร ภูมิใจรอด ผู้อำนวยการ สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) มอบหมายให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ บจธ. ร่วมสังเกตการณ์ การเก็บรวบรวมข้อมูลด้านการเกษตร ระดับชุมชน /หมู่บ้าน ณ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ร่วมกับสำนักงานสถิติแห่งชาติ ซึ่งได้ทำความตกลงความร่วมมือกับ บจธ. ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลฐานประชากร และข้อมูลด้านการใช้พื้นที่ทำการเกษตร



9 มิถุนายน 2564 เวลา 13.30 น. ณ ห้องประชุม 301 ตึกบัญชาการ 1 ทำเนียบรัฐบาล และห้องประชุม 202 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้มีการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองกฎหมายการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดิน ครั้งที่ 2/2564 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โดยมี รองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) เป็นประธานอนุกรรมการ พร้อมด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้แทนส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม ในการนี้ นายกุลพัชร ภูมิใจรอด ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (บจธ.) เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดเกี่ยวกับร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ.



16 กรกฎาคม 2564 พลตำรวจเอก เฉลิมเกียรติ ศรีวรขาน ประธานกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน และ คณะผู้ติดตาม ได้รับมอบหมายจากพลเอกประวิตร วงษ์สุวรรณ รองนายกรัฐมนตรี ที่กำกับดูแล บจธ. หลังจากได้รับ รายงานเรื่องช้างป่าเข้ามาทำลายผลผลิตบางส่วนของแปลงที่ดินที่ บจธ. ดำเนินการจัดซื้อ ภายใต้โครงการบริหารจัดการ ที่ดินอย่างยั่งยืน ในพื้นที่ตำบลทับไทร อำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี จำนวนเนื้อที่ 77-1-95.8 ไร่ โดยวิสาหกิจชุมชน เกษตรกรรุ่นใหม่พัฒนา จำนวน 26 ครัวเรือน เป็นผู้เช่าและใช้ประโยชน์ในที่ดิน



13 กันยายน 2565 พลตำรวจเอก เฉลิมเกียรติ ศรีวรขาน ประธานคณะกรรมการ สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน และ นายกุลพัชร ภูมิใจรอด ผู้อำนวยการ บจธ. ได้เข้าชี้แจงร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจาย การถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. ต่อคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ โดยมีนายกรัฐมนตรี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา เป็นประธาน พร้อมทั้งรองนายกรัฐมนตรี พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ รองนายกรัฐมนตรี ผู้กำกับดูแล บจธ. ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้ บจธ. เสนอร่างพระราชบัญญัติดังกล่าวต่อคณะรัฐมนตรี โดยเร็วต่อไป



สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

The Land Bank Administration Institute (Public Organization)

เลขที่ 210 สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก อาคารเบญจสิริ

ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทร. 0 2278 1244, 0 2278 1648 ต่อ 610 โทรสาร 0 2278 1148

Email : labai@labai.or.th

www.labai.or.th